

**RELA
TÓRIO**

**ANUAL E
DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS 2023**

**FLAM
M EN
GO**

**M A I O R
D O
M U N D O**



ÍNDICE

- 01 CARTA DO PRESIDENTE
- 02 RELATÓRIO DE GESTÃO ECONÔMICA
- 03 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
COM RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE
- 04 PARECER DO CONSELHO FISCAL



MAIOR DO MUNDO C.R. FLAMENGO ON



CAR TA

CARTA DO
PRESIDENTE



Carta do Presidente

No ano de 2023, o Clube encerrou seu exercício fiscal com resultados que reforçam a presença da marca Flamengo como uma das mais importantes no segmento do futebol, não só nas Américas, mas em todo o mundo. Além de ultrapassarmos novamente a cifra de R\$ 1 bilhão em receitas, o clube fechou 2023 com superávit histórico de R\$ 320 milhões. Esse resultado foi tão expressivo que, vale citar, nos colocou num ranking seleta de clubes europeus de renome como veremos mais adiante.

Essa marca foi obtida com muito empenho e trabalho incansável de todas as nossas equipes, sempre buscando novas fontes de receita, melhoria contínua na gestão e o comprometimento com o orçamento do Clube. Outro fator relevante para a apresentação desse resultado foi, mais uma vez, a participação de nossa Nação, que, mais uma vez, lotou os estádios em todas as competições. Recordes de público¹ foram quebrados e a maior média do ano, mais uma vez, foi da nossa torcida: mais de 57 mil pessoas. Nesse mesmo sentido, o programa Nação Sócio Torcedor cada vez mais se consolida como uma contribuição de imensa importância para os resultados do Clube e sua sustentabilidade.

A negociação de jogadores que vieram das nossas categorias de base e que se destacaram nas competições de 2022 e 2023, colaborou de forma relevante para o resultado de 2023, mantendo a tradição de clube formador de craques. João Gomes e Matheus França foram as mais relevantes negociações, mas não foram as únicas. O clube faturou mais de R\$ 40 milhões com direitos econômicos e mecanismo de solidariedade de jogadores já vendidos em anos anteriores, mas que, por conta de negociações em 2023 decorrentes do sucesso que eles alcançaram no mercado internacional (como o caso do Vinicius Souza), acabaram trazendo este volume relevante de receitas adicionais.

Mas queremos ir sempre mais além, incansavelmente buscando o equilíbrio ideal entre as receitas e os investimentos no clube, em especial no futebol profissional. Acreditamos firmemente que para manter o Clube sempre disputando os títulos das competições das quais participa, é fundamental manter um ciclo constante de investimentos responsáveis, de forma a garantir a sustentabilidade e o crescimento do clube e, desta forma, atender aos anseios por títulos da Maior Torcida do Mundo.

Neste sentido, fizemos um exercício comparando o Flamengo com os trinta maiores clubes europeus² e, considerando os resultados acumulados nos últimos cinco anos, somente sete destes clubes mundialmente renomados obtiveram lucro/superávit neste período. O Flamengo está entre os três clubes cujo resultado acumulado no período superou 20 milhões de euros, se colocando nesta métrica, ao lado de clubes como Real Madrid e Bayern de Munique, e apenas dois deles ficaram acima de 100 milhões de euros, sendo o Flamengo um deles. Podemos perceber que, todos os três clubes desta lista seleta são associações esportivas ou controlados por uma, que dependem de sua geração operacional de caixa própria para se manterem sustentáveis, exatamente como o Flamengo.

¹ O jogo contra o Independiente Del Valle, válido pela Recopa Sul-Americana, teve público presente de 71.411 pessoas, o maior em jogos entre clubes no “Novo” Maracanã.

² Com base no relatório Football Money League publicado pela Consultoria Deloitte em janeiro de 2024.

Ao depender de nossa própria geração operacional de caixa para suportar e honrar os investimentos feitos, não podemos olhar só para um ou dois anos à frente, mas pensar a médio e longo prazo. De novo, destacamos a sustentabilidade como base da nossa visão de que os resultados esportivos são consequência quase inevitável da manutenção contínua de uma equipe de alta performance e que estará sempre disputando os títulos das competições que participa. Essa é a nossa receita de regularidade, que objetiva nos manter no topo da lista de clubes mais competitivos do Brasil e da América do Sul, disputando títulos e fazendo a alegria de nossa imensa torcida.

Mas essa visão não se restringe somente ao futebol profissional masculino, o Flamengo entende perfeitamente a sua dimensão e o papel que representa na sociedade na qual está inserido. Por isso, mantendo uma política que tem sido seguida durante todo o ciclo de nossa Gestão, investimos fortemente nas categorias de base do futebol masculino, nos esportes olímpicos, no futebol feminino, que ganha mais destaque a cada ano, na gestão do clube investindo em sistemas, processos, na busca e retenção de talentos e, com especial carinho, na nossa histórica sede da Gávea. Vamos falar um pouco sobre cada uma dessas áreas.

No futebol, nossa visão de crescimento também se reflete nos investimentos nas categorias de base. Na última temporada, o Flamengo comemorou mais uma marca histórica com os Garotos do Ninho, que conquistaram 44 títulos em 2023, igualando a marca recorde de 2022 para o clube. Das 13 categorias do futebol de base, todas foram campeãs em um ou mais torneios que disputaram. Os números refletem a excelência do trabalho realizado diariamente com os jovens e todos os profissionais que trabalham nos bastidores para desenvolver nossos talentos. Não à toa, é cada vez maior o número de Garotos do Ninho que chegam à equipe profissional, conquistam títulos e que caem nas graças da Nação: foram 14 os atletas formados no Clube que atuaram na equipe principal durante o ano, sem contar com a marca de 15 atletas do Flamengo convocados para as seleções brasileiras de base em 2023.

Nos esportes olímpicos, tivemos mais um ano vitorioso, com destaque especial, mais uma vez, para nossas atletas da ginástica artística, Rebeca Andrade, Flávia Saraiva, Lorrane Oliveira e Jade Barbosa que conquistaram, juntas, no Campeonato Mundial, cinco medalhas - uma de ouro, duas de prata e duas de bronze -, garantindo também a vaga para Paris-2024 e reforçando a posição da Rebeca entre as melhores do mundo.

Vale ainda destacar a campanha histórica dos atletas rubro-negros nos Jogos Pan-Americanos realizados em Santiago, no Chile: 40 atletas e três treinadores, que juntos conquistaram 30 medalhas. Foram 10 de ouro, 12 de prata e oito de bronze. Se a Nação Rubro-Negra fosse um país, estaríamos em 9º lugar na classificação geral entre os 41 países que participaram dos jogos.

Já no Futebol Feminino, o ano foi de afirmação, com relevantes investimentos feitos na estrutura e no time principal, que ganhou mais visibilidade, mantendo uma equipe profissional forte e com reforços de renome, com atletas que

acumulam passagens pela Seleção Brasileira. Na categoria Sub-20, a conquista da primeira edição da Copinha Feminina de forma invicta mostra o desenvolvimento do trabalho de formação que vem sendo feito desde 2019. A base teve, no total, 13 atletas convocadas para a Seleção Brasileira.

Em nossa sede na Gávea, buscamos, cada vez mais, modernizar as instalações e atender os anseios de nossos associados por melhorias contínuas. Neste ano, tivemos o início das obras de recuperação da arquibancada do estádio na Gávea, a construção de novas instalações administrativas dos esportes olímpicos, a abertura de novas opções gastronômicas, tais como o VAMO, que adicionalmente revigorou uma área do Clube que se encontrava sem utilização, e muitas outras melhorias nas instalações esportivas e sociais da sede.

No Centro de Treinamento George Helal, também foram realizados relevantes investimentos em novos equipamentos, na construção de dois novos campos e na aquisição de um terreno para ampliação das instalações.

Sabemos que, além dos resultados esportivos e da solidez da gestão, temos a missão e a honra de zelar pela mítica tradição do Manto que veste a Maior Torcida do Mundo e com a história centenária daqueles que a fizeram tão grande e mágica. Neste sentido, em agosto de 2023, com muita alegria, pudemos realizar um sonho antigo: a inauguração do Museu do Flamengo, um espaço moderno e com um acervo riquíssimo, oferecendo o destaque que nossa história merece, guardando nossas memórias da melhor forma para que as novas gerações de rubro-negros possam conhecer toda a grandeza de nossa trajetória.

No segmento das mídias digitais, a cada ano nos empenhamos em estar mais perto de toda a Nação, levando mais conteúdo a todos os apaixonados pelo clube e para todos que querem saber o que está acontecendo com o Mais Querido. Nos consolidamos cada vez mais como o maior clube das Américas e um dos maiores do mundo no que tange a plataformas digitais: em 2023, contamos com 77 milhões de seguidores em 17 perfis de sete plataformas, o maior número de seguidores em todas as redes no Brasil. Com relação a interações, continuamos sendo o 1º clube das Américas em todas as redes sociais nessa métrica, reforçando nossa dimensão global.

Na área da responsabilidade social, o Flamengo vem continuamente reafirmando seu papel de clube socialmente responsável, entendendo e desenvolvendo a sua missão e o compromisso do Clube através de suas iniciativas de ESG – Environment, Social and Governance - em somar esforços na promoção do desenvolvimento social. Neste sentido, em 2023, o clube apoiou diversos projetos e ações desenvolvidos pelo setor da Responsabilidade Social do Clube, pautados nos segmentos Educação, Inclusão Social, Saúde e Sustentabilidade. Abaixo, destaco alguns deles:

- No projeto Jogaremos Juntos, que atua sobre a educação através da prática esportiva de diferentes modalidades esportivas, 600 crianças foram impactadas em 2023;

Carta do Presidente

- O Recicla Nação, projeto de educação ambiental, destinou à reciclagem, em seu terceiro ano de existência, 53 toneladas de resíduos sólidos (plástico e papelão), possibilitando cestas básicas e refeições para 5 mil famílias em situação de extrema vulnerabilidade;
- Com o projeto Pé de Gol, 810 mudas de árvore foram plantadas - 10 a cada gol do Flamengo nos campeonatos brasileiros feminino e masculino;
- No projeto Ombro a Ombro, 65 mulheres entre brasileiras e refugiadas, em situação de baixa renda, tiveram a oportunidade de aprender um novo ofício e assim poder gerar renda para suas famílias;
- O Nação no Maraca foi um dos projetos de maior engajamento nas redes. Por seu intermédio, milhares de pessoas em situação de rua, acolhidas de instituições de reinserção social, estudantes da rede pública, assistidos de projetos sociais, pessoas com deficiência e outros grupos vulnerabilizados, puderam vivenciar momentos inesquecíveis no Maracanã.

Não podemos deixar de fazer uma menção especial: terminamos este ano de 2023 com um total de 500 embaixadas e consulados, presentes em todos os estados brasileiros e em mais de 26 países. No total, são mais de 50 mil rubro-negros vinculados ao projeto. Além de ampliar os horizontes de nossa marca no âmbito nacional e internacional, toda essa energia foi traduzida não só em ações para impulsionar nossas equipes, mas também para apoiar campanhas sociais em suas cidades de atuação. Foram mais de 600 ações, tais como: doação de sangue, campanha do cobertor e agasalho, cadastro consciente de medula óssea, natal solidário, arrecadação de material escolar, entre outros.

No campo institucional, nos mantivemos fortemente engajados em discussões em prol da modernização do futebol brasileiro, como naquelas acerca da nova liga e do calendário de competições.

Concluindo, ao apresentarmos nossas Demonstrações Financeiras de 2023, é com orgulho que avaliamos o que construímos desde 2019, neste retrospecto no qual chegamos em múltiplas decisões, conquistamos dois títulos da Libertadores, dois Campeonatos Brasileiros, uma Copa do Brasil entre outros (campeonatos estaduais, Recopa e Supercopa) e no qual fortalecemos ainda mais a solidez financeira do nosso clube do coração.

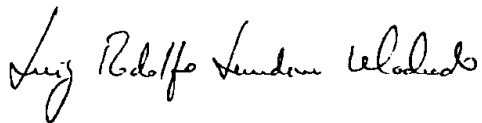
Em 2024, continuaremos trabalhando com o mesmo entusiasmo que nos trouxe até aqui, para que todos os que são apaixonados pelo Flamengo possam continuar a sonhar alto, sabendo que realizar esses sonhos é possível, vide as inúmeras conquistas neste passado recente.

O resultado financeiro, que mencionamos no primeiro parágrafo desta carta, não é um objetivo em si, mas sim a base que, transformada em investimento, será o combustível para seguirmos chegando longe em todas as competições, sempre com o apoio da Maior Torcida do Mundo, encantando os estádios por onde passa.

Estamos fazendo - e sempre faremos - todo o possível para que este ano que se inicia seja de mais conquistas e de continuidade do trabalho de excelência.

Neste início de 2024, tivemos uma janela de fortes investimentos para qualificar ainda mais o nosso elenco em posições pontuais, detalhadamente planejadas. Buscamos nos aproximar ainda mais de nossa torcida, e apostamos na transformação da pré-temporada em um evento nacional - e até internacional - movendo multidões e reafirmando nossa grandeza, tendo cada vez mais certeza de como nossa torcida é gigante e apaixonada por todo canto do Brasil e fora dele.

Enfim, entregar o clube vencedor e sólido em todas as áreas que atua, com uma sede renovada, com uma política de gestão consolidada, com um caixa robusto, com baixo endividamento e com inúmeros títulos relevantes em todos os esportes nos quais competimos, é o maior LEGADO que deixamos, até aqui, para as próximas gerações de rubro-negros.



Rodolfo Landim

Presidente do Clube de Regatas do Flamengo



RELA TÓRIO

DE GESTÃO
ECONÔMICA



Sumário Executivo

Desempenho esportivo do Futebol Profissional Masculino e performance financeira do Clube (R\$ milhões, valores atualizados pelo IPCA)³

	2023	2022	2021/A
Copa Libertadores da América	Oitavas	Campeão	Final
Campeonato Brasileiro	4º Lugar	5º Lugar	2º Lugar
Copa do Brasil	Final	Campeão	Semifinal
Supercopa do Brasil	Final	Final	Campeão
Campeonato Carioca	Final	Final	Campeão
Receita Bruta	1.374	1.231	1.097
Receita Recorrente	1.071	1.091	789
Ebitda	485	358	360
Superávit	320	142	144
Dívida Operacional Líquida	48	227	292

Em 2023, o clube divulgou resultados financeiros expressivos, evidenciados pelos principais indicadores de desempenho financeiro adotados: receita bruta, Ebitda e superávit alcançaram patamares recordes, enquanto a dívida operacional líquida registrou o menor nível deste século.

Nesse ano, o aumento das receitas comerciais e de matchday, impulsionado pelo fortalecimento da marca Flamengo e pelo apoio constante da torcida, refletido nas receitas de bilheteria e do programa Sócio Torcedor, compensou a diminuição das receitas provenientes de premiações esportivas, mantendo as receitas recorrentes acima de R\$ 1 bilhão. As vendas de atletas também contribuíram significativamente, com receitas superando R\$ 300 milhões, resultado do investimento contínuo nas categorias de base.

Esses recursos são cruciais para sustentar as operações do clube, que

vão além dos custos de manutenção de um elenco de alta qualidade, incluindo a oferta de condições de trabalho de excelência, infraestruturas de ponta para todos os esportes, estrutura corporativa e pessoal qualificado em diversas áreas.

Além disso, a consistência de um Ebitda significativo é vital para manter a capacidade de investimento em novos atletas e a aspiração natural do Flamengo de buscar a vitória em todas as competições das quais participa. No modelo associativo adotado pelo clube, a alternativa ao uso de recursos gerados internamente é a contração de dívidas, o que pode comprometer a sustentabilidade e a competitividade a longo prazo.

Portanto, a diminuição da dívida operacional líquida e os investimentos feitos em 2024, utilizando os recursos gerados no ano anterior, reforçam a eficácia da estratégia adotada, visando manter a competitividade constante.

³ Esta tabela utiliza valores ajustados para o ano de 2021, para desconsiderar o efeito do atraso da realização do Campeonato Brasileiro de 2020, que terminou somente em fevereiro de 2021. Nesse caso, bem como nos gráficos apresentando séries históricas que apresentam os anos de 2020 e 2021, a legenda indicará que se trata de um valor ajustado ao referir-se a "2020/A" e "2021/A".

Receita Operacional Bruta

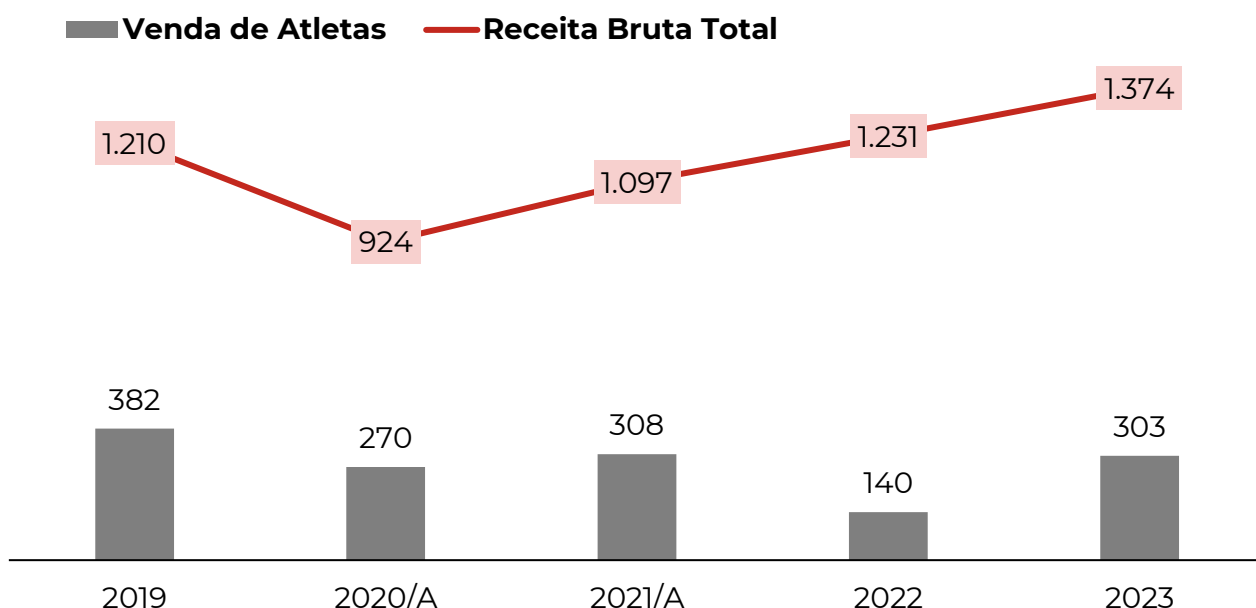
O Clube atingiu uma receita operacional bruta de R\$ 1.374 milhões em 2023. Este valor representa um recorde para o Flamengo e para o futebol brasileiro, mesmo considerando a atualização dos valores históricos pela inflação, conforme mostra o gráfico 1.

Este patamar inédito de receitas foi atingido em função do crescimento sustentado de receitas comerciais e de matchday, e de um resultado expressivo de vendas de atletas, que compensaram a queda na linha de broadcast em função do resultado

esportivo de 2023 e de uma premiação consequentemente menor que a registrada em 2022, quando o clube se sagrou campeão da Copa do Brasil e da Copa Libertadores, dois torneios que pagam relevante premiação aos primeiros colocados.

O gráfico apresenta a expressiva recuperação que o clube teve em suas receitas após a pandemia, atingindo uma receita total 48% maior do que a realizada no ano de 2020, e 13% maior do que a registrada no ano anterior à pandemia, em termos reais.

1 - Receita Operacional Bruta e Receita com Venda de Atletas (R\$ milhões, valores atualizados pelo IPCA)



O grupo de receitas de broadcast é naturalmente volátil, visto que o componente de premiações decorre diretamente do desempenho esportivo. A natureza competitiva da indústria do futebol e a estrutura de premiação das competições em questão tornam essa origem de recursos incerta, mesmo para os clubes

de maior investimento como é o caso do Flamengo. Nesse sentido, o esforço do clube em manter um crescimento sustentado nas demais receitas recorrentes é fundamental para que eventuais resultados adversos em campo não comprometam a capacidade do clube de arcar com seus compromissos.

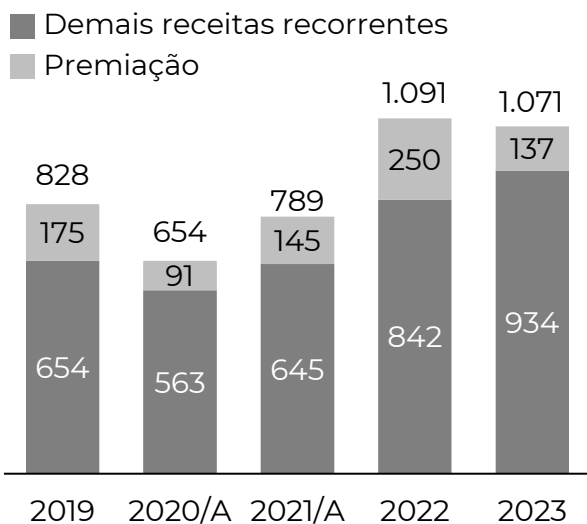
Os gráficos abaixo permitem identificar os efeitos acima descritos (queda de premiações compensada pelo crescimento das demais receitas recorrentes). No gráfico 2(a), pode-se verificar que o grupo de receitas recorrentes sem premiação cresceu 11% entre 2022 e 2023 e 9% ao ano desde 2019, em termos reais.

Analisando em mais detalhes a variação de receitas entre 2019 e 2023, o grupo de receitas comerciais

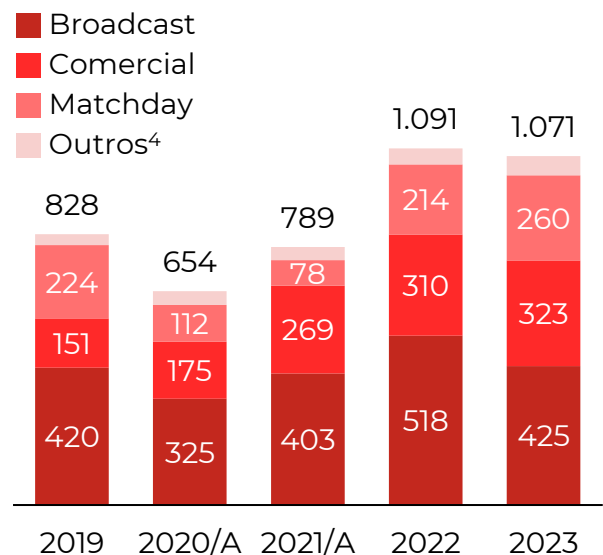
destaca-se como o principal vetor do aumento, responsável por 72% da variação percebida no período. O crescimento de receitas de matchday e do grupo de outras receitas também foi relevante, representando 15% e 12% da variação, respectivamente. As receitas de broadcast, por outro lado, tiveram variação mínima em termos reais, em função da performance esportiva nos 2 anos que estamos comparando.

2 - Receita Recorrente (R\$ milhões, valores atualizados pelo IPCA)

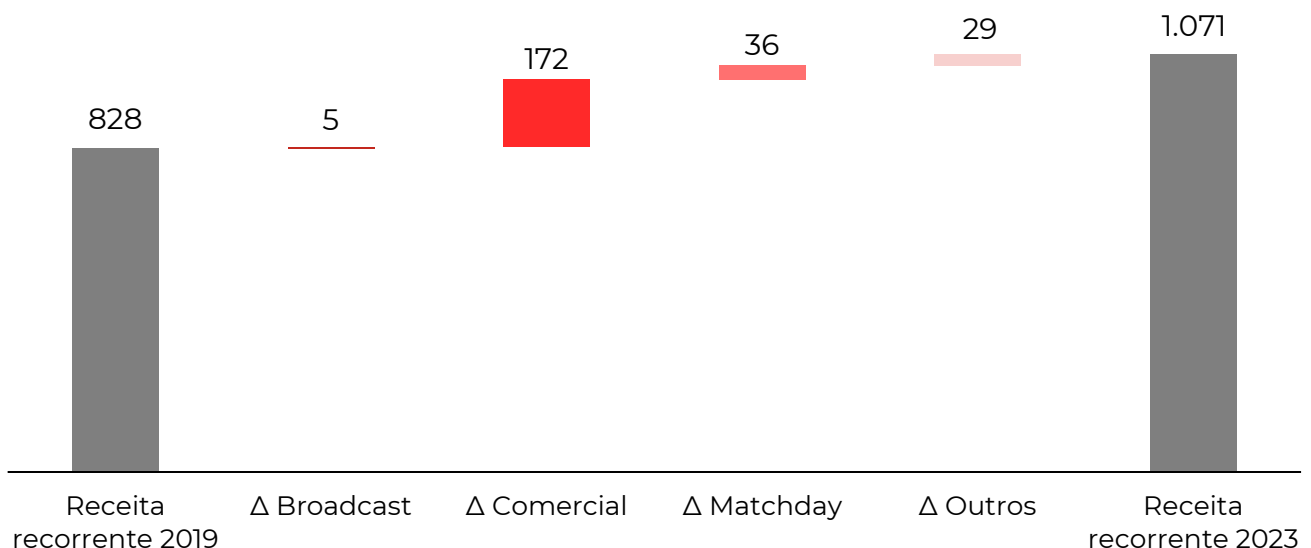
a) Participação da premiação nas receitas recorrentes



b) Receita recorrente por natureza



c) Decomposição da variação da receita recorrente



⁴ Grupo de Outros compreende receitas do Clube Social, como mensalidades, aluguel de espaços e escolinhas, além de valores eventuais, como receitas com acordos judiciais. O gráfico não apresenta valores desse grupo por questões de formatação. O valor em 2023 foi de R\$ 62 milhões.

Benchmarking | Comparação com clubes europeus

Em função da natureza global da nossa indústria, com a competição pelos melhores jogadores e pela atenção dos consumidores não se restringindo a fronteiras geográficas, é importante que realizemos um benchmark do Flamengo contra clubes de todo o mundo – sendo fato indiscutível que as principais equipes estão concentradas no continente europeu. Em relatório recente publicado pela Deloitte (Deloitte Football Money League), que

anualmente divulga as maiores receitas do futebol mundial (ranking no qual não são consideradas as receitas com vendas de atletas), o Flamengo foi citado como um clube não europeu que está ‘às portas’ da Money League. De fato, considerando a cotação média do euro para o ano de 2023, o clube atingiu a receita de € 198 milhões, número similar ao registrado pelo 30º colocado no estudo da consultoria⁵.

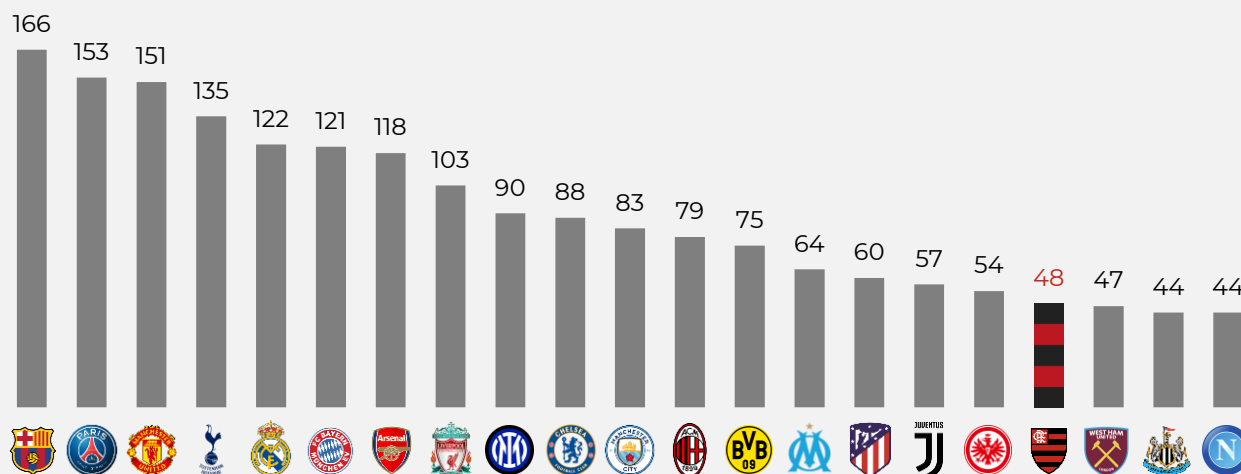
3 – Distribuição da Receita Recorrente do Flamengo (€ milhões)



Se analisarmos as maiores receitas pelos seus componentes, percebemos que a maior lacuna é encontrada na linha de broadcast. Os gráficos abaixo comparam o Flamengo com os 20 primeiros colocados no relatório da Deloitte, para os quais há o detalhamento das receitas entre

broadcast, comercial e matchday. No grupo de receitas de matchday, o clube aparece em 18º no levantamento, com uma receita equivalente a 56% da mediana dos 20 clubes da Money League, ou 29% da maior receita com matchday.

4 – Comparação entre Flamengo e clubes da Money League – receitas de matchday (2023) (€ milhões)

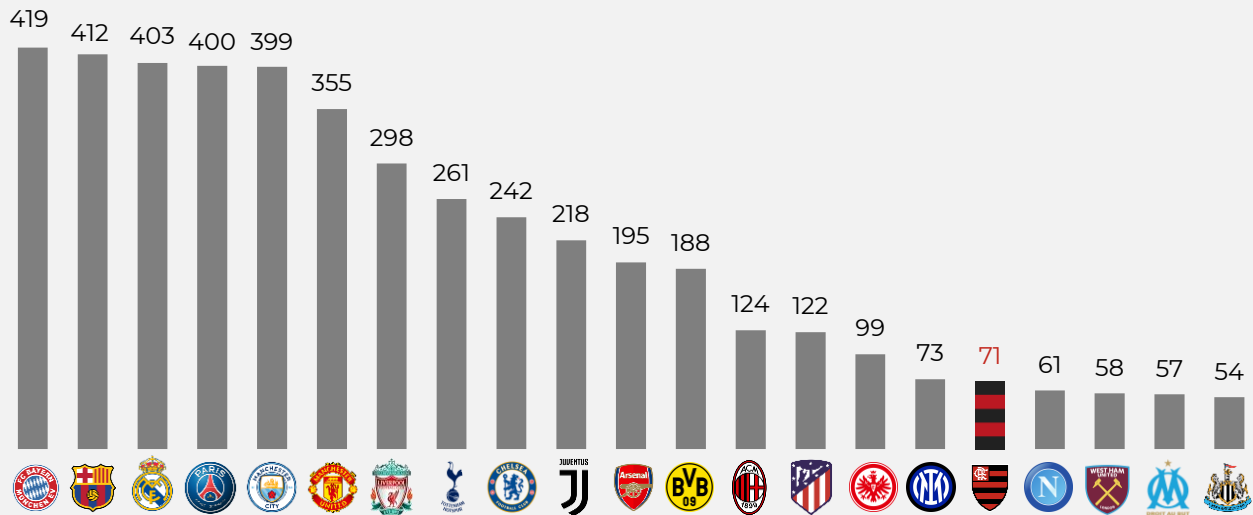


⁵ O estudo da Deloitte, publicado em janeiro de 2024, utilizou os últimos números publicados pelo Flamengo à época (DF 2022). A comparação apresentada aqui utiliza, naturalmente, o resultado de 2023 de que trata este relatório de gestão. Utilizamos, para a conversão dos valores em reais, a cotação média do euro durante o ano de 2023 (R\$ 5,4023).

No caso das receitas comerciais, em que pese a maior distância para os clubes das primeiras posições – a

receita do Flamengo neste grupo equivale a 34% da mediana e 17% da maior receita – o clube aparece em 17º.

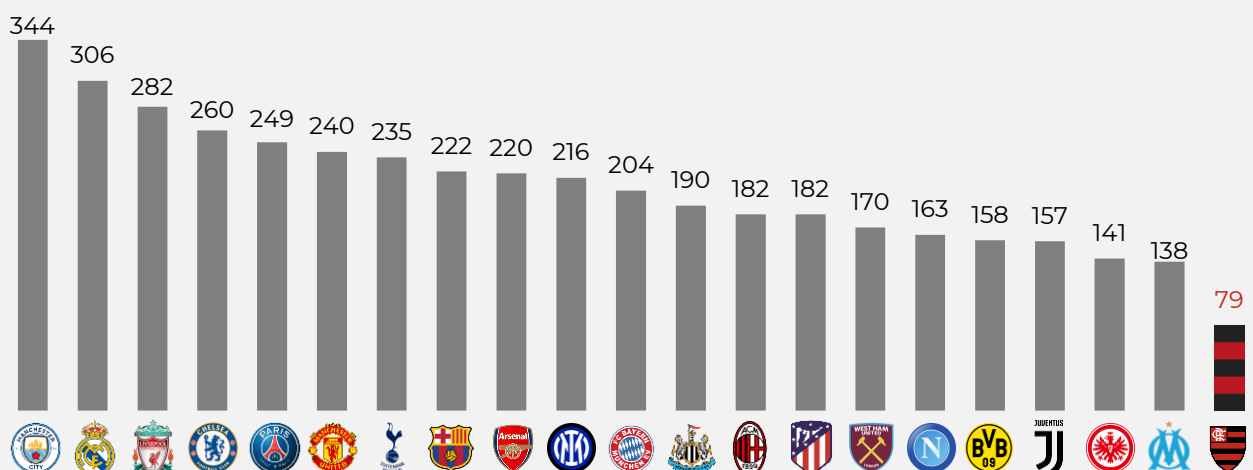
5 – Comparação entre Flamengo e clubes da Money League – receitas comerciais (2023) (€ milhões)⁶



É nas receitas de broadcast que há um maior distanciamento em relação à Money League: todos os clubes da lista apresentam receitas de broadcast bem

superiores à registrada pelo Flamengo – a receita do Flamengo representa somente 57% do 20º colocado na lista.

6 – Comparação entre Flamengo e clubes da Money League – receitas de broadcast (2023) (€ milhões)



O distanciamento entre Flamengo e clubes europeus verificado no grupo de receitas de broadcast deve-se não somente à maior receita que os clubes

conseguem em seus contratos de transmissão das ligas domésticas, em função do maior grau de desenvolvimento do produto, mas

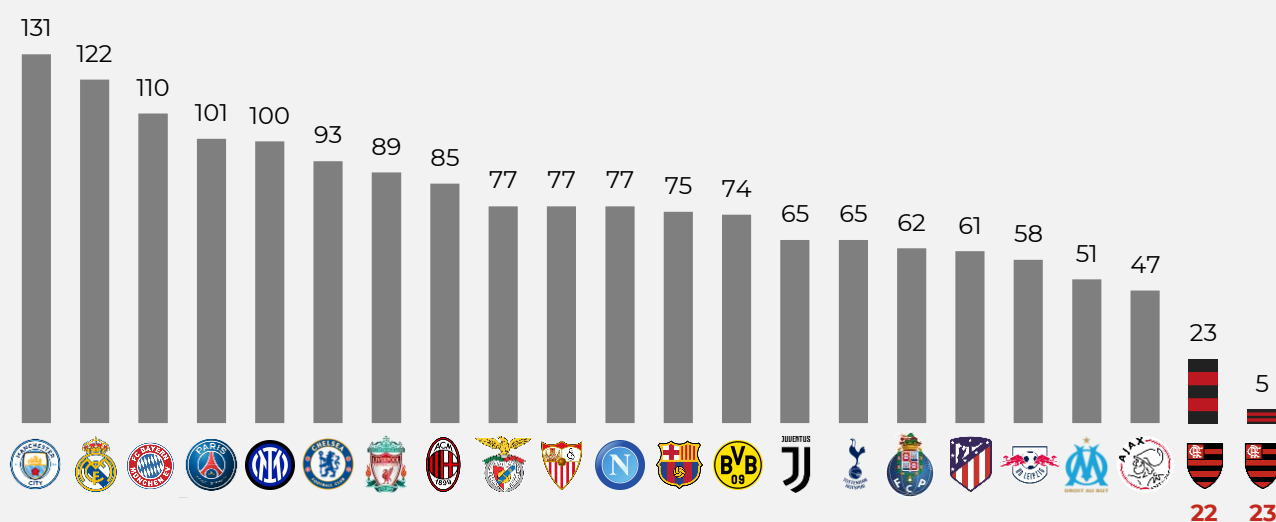
⁶ Para esta comparação, agrupamos as receitas que apresentamos neste relatório na rubrica 'Outras' no grupo de receitas comerciais.

também das receitas com as competições da UEFA – cujo volume permite que clubes de mercados bem menores que o brasileiro, como Portugal e Holanda obtenham receitas de patamares equivalentes aos nossos.

O gráfico a seguir compara especificamente os 20 clubes com maiores receitas oriundas de

premiações de competições UEFA na temporada passada⁷, com as receitas de premiação do Flamengo na Copa Libertadores em 2022 e 2023. Em que pese o aumento na premiação da Libertadores nos últimos anos, é patente a discrepância, o que torna o cenário para os clubes da América do Sul muito desafiador na competição com as equipes europeias.

7 – Comparação entre Flamengo e clubes europeus – receitas com premiação de competições continentais (2023) (€ milhões)



⁷ Dados obtidos do relatório “The European Club Finance and Investment Landscape”, publicado pela UEFA e disponível em <https://ecfil.uefa.com/2023>.

Custos, despesas e eficiência operacional

Passando à análise da eficiência operacional, medida pelo Ebitda, em primeiro lugar é preciso analisar a evolução dos custos e despesas operacionais. O crescimento de 5% em relação a 2022 explica-se pelos maiores custos com transferências de atletas –

decorrência natural do maior volume de vendas de 2023. A série histórica, apresentada no gráfico abaixo, demonstra que o patamar de custos e despesas está relativamente estável, com valores ainda inferiores a 2019 em termos reais.

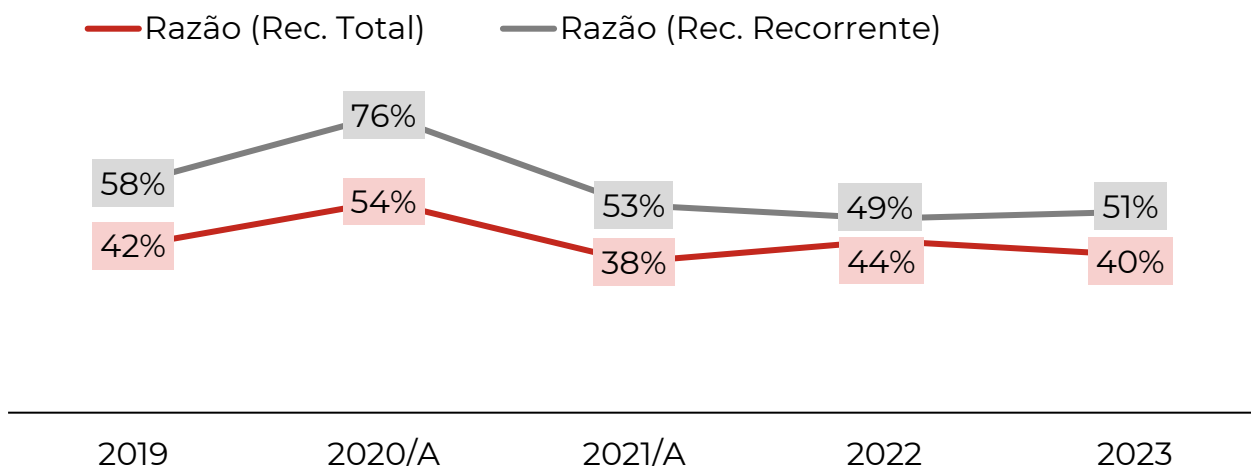
8 – Custos e Despesas Operacionais (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)



Analisando-se especificamente as despesas com pessoal, principal vetor das despesas operacionais, verificamos a manutenção da gestão responsável,

com o indicador de despesas com pessoal sobre receita recorrente em valores similares aos percebidos nos últimos 2 anos.

9 – Razão de Despesas de Pessoal sobre Receita Líquida

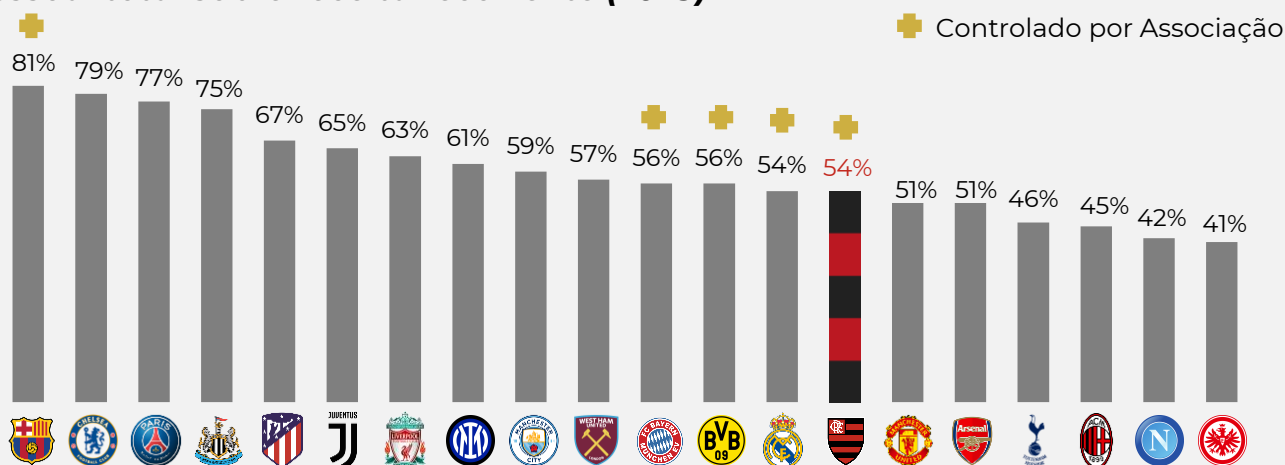


Benchmarking | Comparação com clubes europeus

A razão entre despesas de pessoal e receita recorrente está em linha com o patamar registrado por clubes europeus, conforme o gráfico abaixo. Para assegurar uma análise justa com times europeus, acrescentamos o Direito de Arena e as contribuições ao INSS incidentes sobre a receita no valor de despesas com pessoal. Devido a essa diferença metodológica, o valor apresentado é diferente nos gráficos 10 e 11. Vale ressaltar que alguns dos

clubes que possuem as maiores razões percentuais tem em seus modelos de negócio a possibilidade de aportes significativos dos proprietários. O Flamengo tem indicadores parecidos com outros clubes que operam sob o regime de associação civil sem fins lucrativos, como o Real Madrid, ou são controlados por tais associações, como o Bayern de Munique, e em linha com a mediana dos 19 clubes europeus do levantamento⁸.

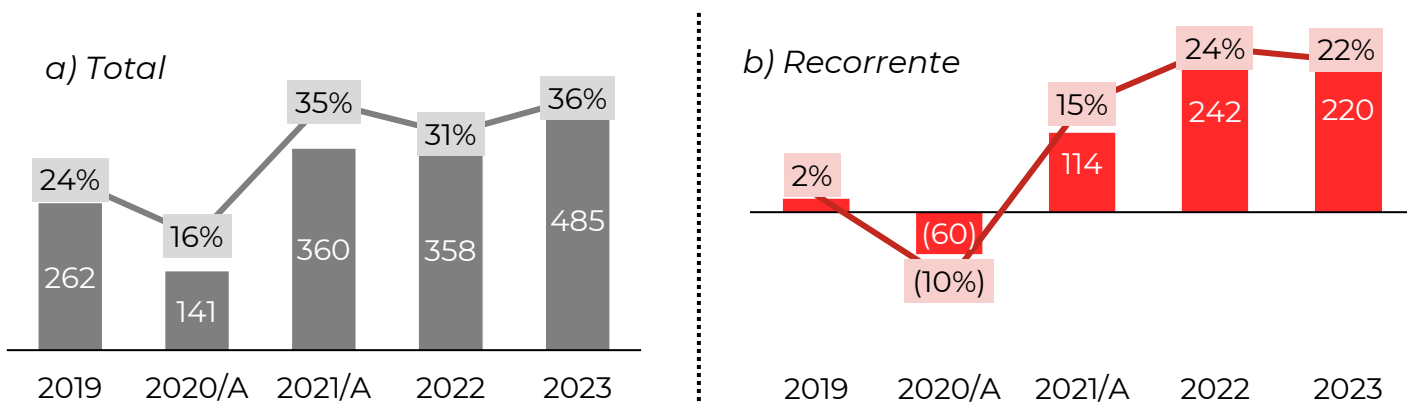
10 – Comparação entre Flamengo e clubes europeus – razão de despesas com pessoal total sobre receita recorrente (2023)



O crescimento dos custos e despesas operacionais em nível inferior ao das receitas totais (impulsionadas pelo nível de venda de atletas) resultou em um Ebitda de R\$ 485 milhões, recorde da série histórica, e uma margem de 36% - melhor índice dos últimos 5 anos.

O Ebitda recorrente, que não inclui o resultado da venda de atletas, apresentou uma redução comparado a 2022, em função da queda de receitas com prêmios. Não obstante, o clube atingiu novamente uma margem Ebitda recorrente superior a 20%.

11 – Ebitda (R\$ milhões) e margem Ebitda (%) (valores atualizados pelo IPCA)



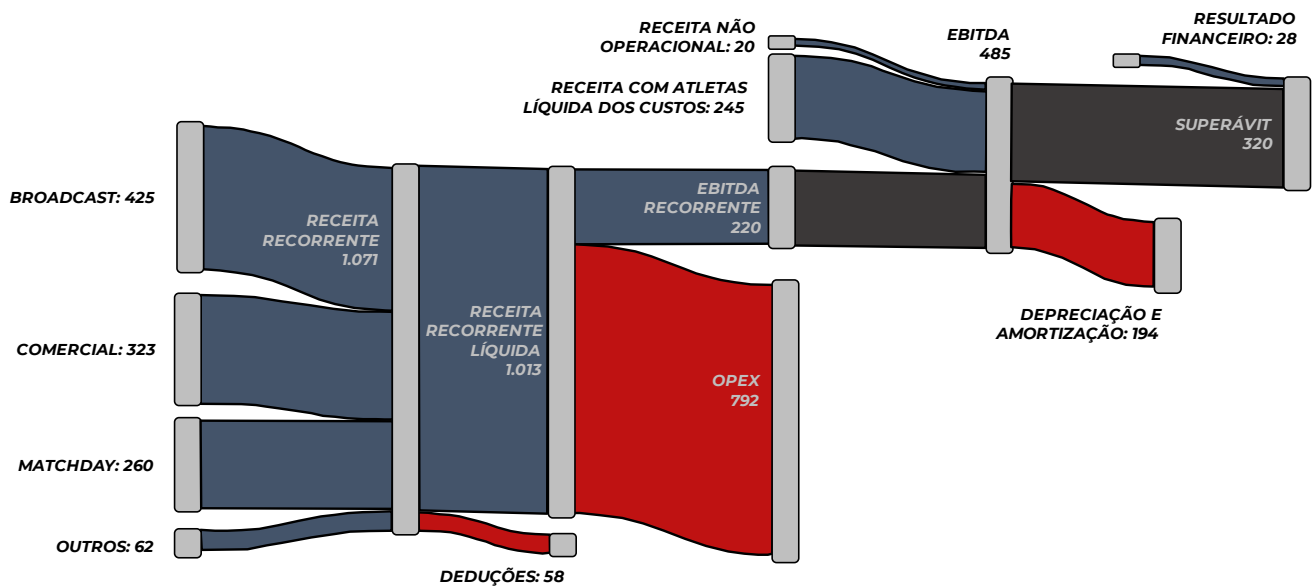
⁸ O relatório da Deloitte Football Money League, de onde foram extraídos os dados relativos aos clubes europeus, não apresenta o indicador para o Olympique Marseille, que figura na 20ª posição do ranking.

Resultado e Patrimônio Líquido

O gráfico 12 ilustra a origem dos recursos e seu uso. O Ebitda recorrente, que representa o valor das receitas recorrentes que excede os gastos operacionais, é suficiente para cobrir as

depreciações e amortizações que resultam principalmente do investimento em atletas. As receitas com atletas e o resultado financeiro positivo fluem para o superávit.

12 – Usos e Fontes (origem de recursos e seus destinos)

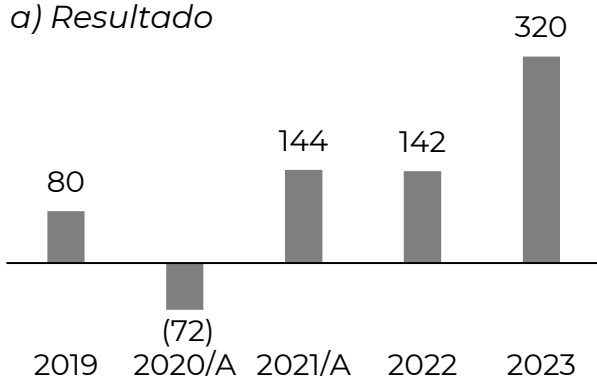


O Clube teve um superávit de R\$ 320 milhões em 2023. Nos últimos 5 anos, somente em 2020 (ano no qual a pandemia da Covid-19 interrompeu as atividades em diversos setores da economia) o resultado foi deficitário, sendo que o acumulado no período é de R\$ 613 milhões, em valores já atualizados pelo IPCA.

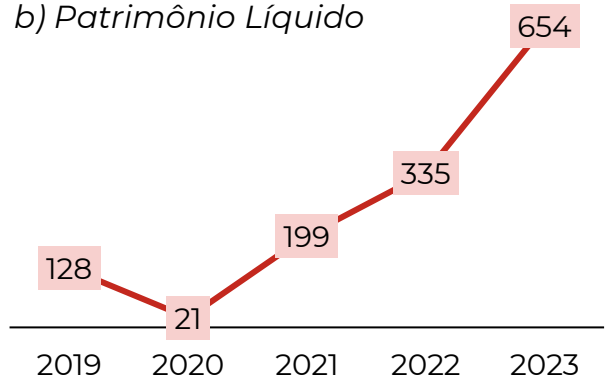
O superávit dos últimos anos elevou o patrimônio líquido do Clube para R\$ 654 milhões. Conforme o box “Comparação com clubes europeus”, o resultado é expressivo em uma indústria em que estruturalmente há pressões para maximizar o resultado esportivo à custa da sustentabilidade financeira no longo prazo.

13 – Resultado atualizado pelo IPCA e Patrimônio Líquido nominal por ano (R\$ milhões)

a) Resultado



b) Patrimônio Líquido



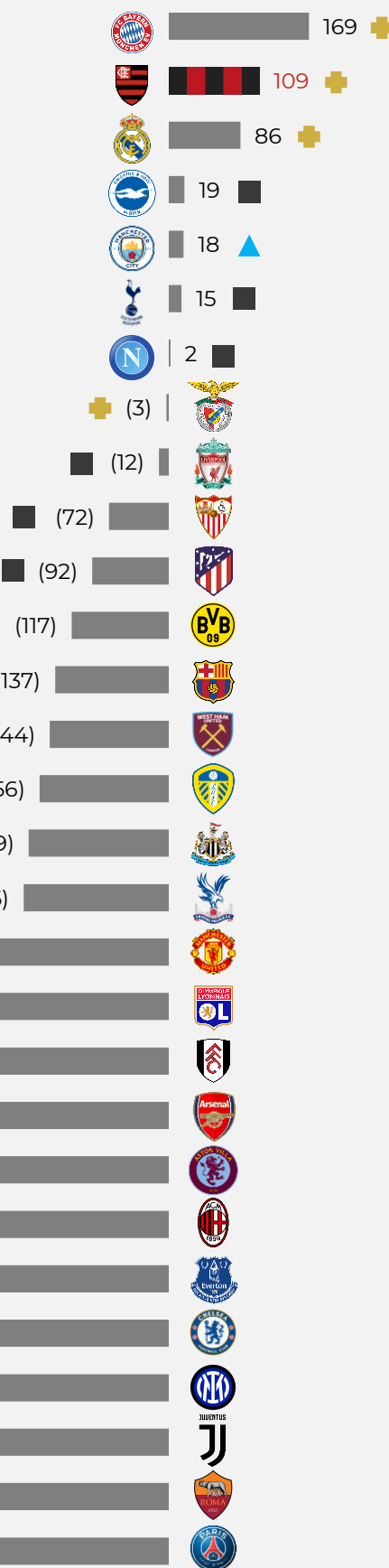
Benchmarking | Comparação com clubes europeus

14 – Resultado acumulado nos últimos 5 exercícios (€ milhões)

Vale ressaltar o nível e a consistência dos superávits do Flamengo, uma vez que não é usual, na indústria do futebol, a manutenção de resultados positivos. A competitividade do esporte, conjugada com um ambiente de controle financeiro ainda limitado (embora crescente), atua para que clubes gastem o máximo possível no curto prazo para atingir resultados esportivos. Em um estudo comparativo realizado internamente, identificamos que, de 28 times⁹ citados no relatório da Deloitte Football Money League, somente 6 tiveram um resultado acumulado nos últimos 5 anos positivo. Os demais 22 clubes tiveram prejuízo acumulado no período.

No caso de clubes que têm proprietários com capacidade financeira para tal, essa estratégia pode resultar em títulos enquanto tais proprietários estiverem dispostos a financiar os déficits gerados pelo clube.

No caso de associações, no entanto, tal estratégia pode ter resultados nocivos para a sustentabilidade a longo prazo, dado que a associação só pode se financiar com capital de terceiros, que tende, com o tempo, a onerar o clube e diminuir sua capacidade competitiva, criando o conhecido círculo vicioso de alto custo financeiro e endividamento crescente e impagável.



Origem do controlador

▲ Oriente Médio

● EUA

■ Outros

✚ Associação

▲ (796)

⁹ O levantamento não inclui dados do Olympique Marseille e do Eintracht Frankfurt diante da ausência de resultados financeiros disponíveis.

Caixa, Endividamento e Capital Circulante Líquido

O saldo de caixa ao fim de 2023 foi de R\$ 263 milhões (incluindo o caixa restrito, reservado para projetos incentivados). A manutenção de um saldo robusto permite ao clube mais flexibilidade em negociações, possibilitando o pagamento de investimentos, seja em atletas ou em infraestrutura, sem depender do financiamento de terceiros e sendo um amortecedor para choques externos, como foi a pandemia em 2020 e 2021.

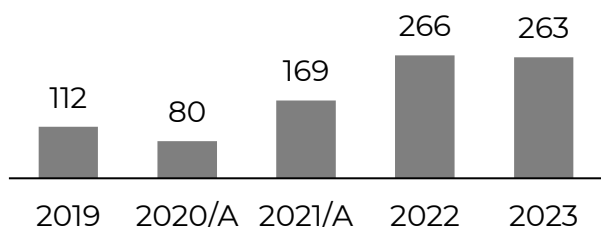
O endividamento líquido operacional, ou dívida operacional líquida (DOL)¹⁰ é uma métrica que busca medir o valor total devido a fornecedores, clubes, bancos e entes governamentais, descontado do que o Clube tem em caixa e a receber de outros clubes.

Ao incluir no cálculo o valor a receber de transferências de atletas, a métrica reflete uma característica da indústria do futebol: atletas são comprados e vendidos a prazo, e incluir as parcelas a pagar de compras de atletas ignorando as parcelas a receber de vendas de atletas pode sugerir um endividamento maior do que o endividamento efetivo do Clube.

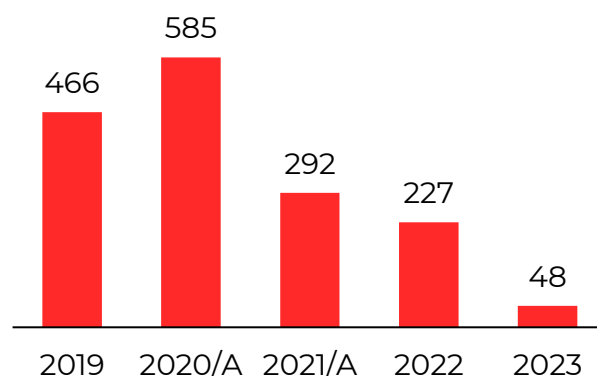
No gráfico 15, podemos ver a evolução do Caixa e do Endividamento Líquido Operacional desde 2019, em valores atualizados pela inflação, bem como a composição do endividamento. O indicador atingiu, em 2023, o menor valor da série histórica, inferior a R\$ 50 milhões de reais, e é fortemente influenciado pelo saldo de caixa.

15 – Caixa e Endividamento Líquido Operacional (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)

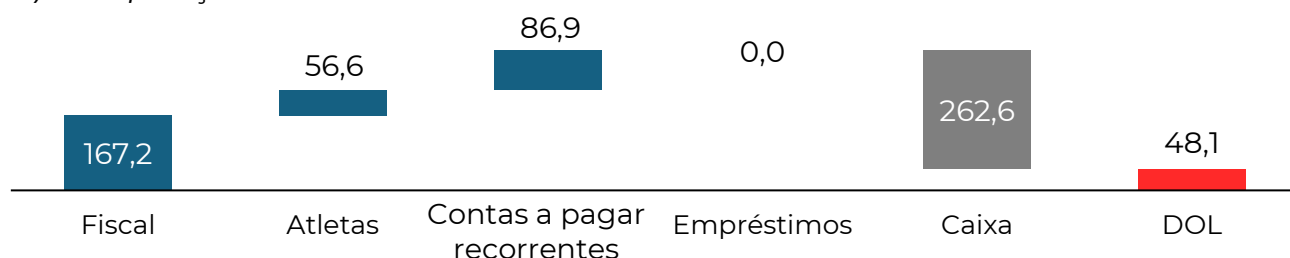
a) Caixa



b) Endividamento



c) Composição do endividamento



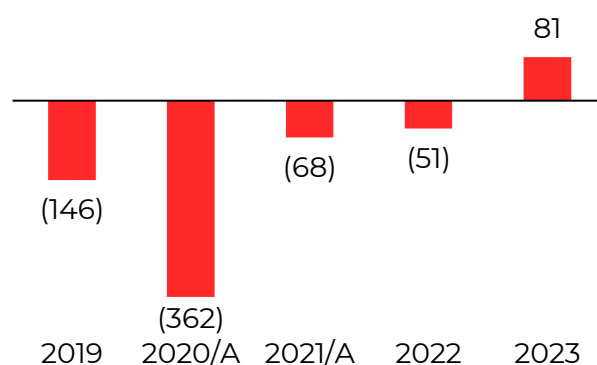
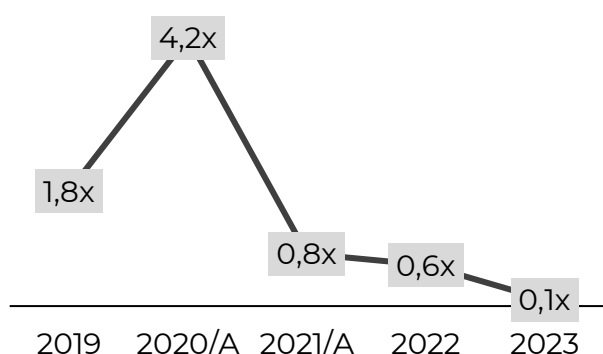
¹⁰ O cálculo do endividamento líquido operacional não inclui provisões para contingências, uma vez que não há certeza de que o Clube terá de pagar tais valores, nem adiantamentos, visto que tais valores também não são pagos – o valor sai do ativo à medida que as receitas relativas aos adiantamentos são reconhecidas no resultado, sem efeito no caixa.

A alavancagem, que compara a dívida líquida operacional com o Ebitda, demonstra que o endividamento está equacionado, representando 0,1x o Ebitda.

Além disso, o clube tinha, em dezembro de 2023, capital circulante líquido positivo. Isto significa que,

gerados pela operação em 2024 (Ebitda), os ativos de que o clube já dispunha eram suficientes para saldar os compromissos vencidos no ano de 2024. Conforme indica o gráfico 16, esta situação representa uma mudança de paradigma em relação aos anos anteriores.

16 – Alavancagem e Capital Circulante Líquido (em R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)



Investimentos

A sequência de superávits e a manutenção da dívida em um nível adequado, permite que o clube direcione seus recursos para investimentos em infraestrutura e, em especial, na qualificação do elenco.

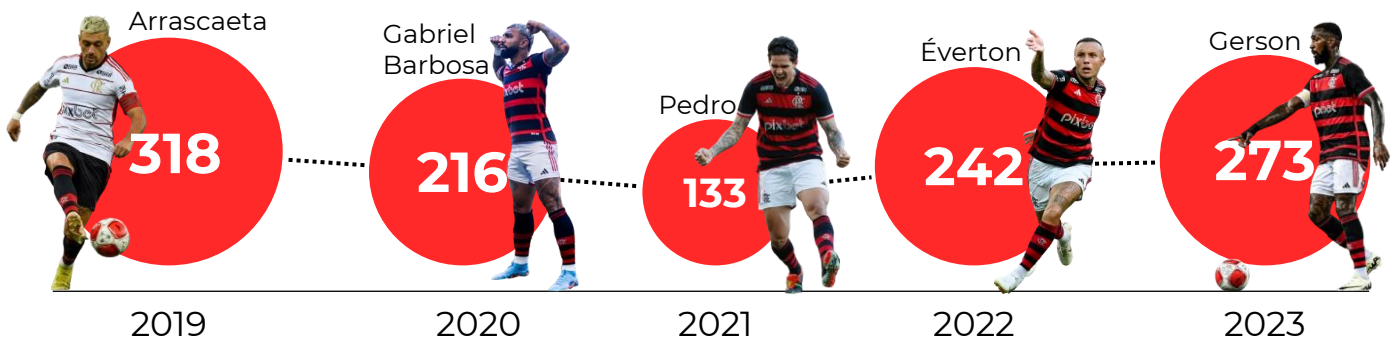
O investimento em direitos econômicos, que ultrapassou R\$ 273 milhões em 2023, já soma mais de R\$ 1,1 bilhão desde 2019 em valores

atualizados pelo IPCA - outra evidência da continuidade do processo, que não se restringe a uma única temporada de fortes investimentos, mas tem características de perenidade.

A geração de superávits sucessivos permite tal volume de investimentos, que por sua vez, impulsionam a performance esportiva e financeira, sustentando esse ciclo virtuoso.

17 - Investimento em direitos econômicos de atletas: valor total por ano (R\$ milhões, atualizados pelo IPCA)

As figuras representam as maiores aquisições de cada ano.



Benchmarking | Comparação com clubes europeus

Comparando a razão do valor histórico de aquisição do elenco atual de cada equipe (sem amortização) sobre a receita recorrente do Flamengo e dos principais clubes europeus, percebe-se que o nível de

investimento do clube é semelhante a seus pares, especialmente em relação aos clubes de modelo associativo – que tem a receita recorrente como uma âncora natural para a capacidade de investimento.

18 - Valor histórico de aquisição do elenco atual / receita recorrente



Perspectivas 2024

À medida que o Flamengo olha para 2024, o clube está otimista com um orçamento que projeta novamente mais de R\$ 1 bilhão em receitas. No entanto, também estamos cientes dos desafios e mudanças no cenário macroeconômico e nas tendências do mercado esportivo.

O cenário macroeconômico global é marcado por altas taxas de juros que foram implementadas para combater a inflação após um período de alta liquidez. Esse ambiente anterior impulsionou várias indústrias, incluindo criptomoedas e apostas esportivas on-line, que estabeleceram parcerias com diversas entidades esportivas como o Flamengo. À medida que navegamos neste novo cenário, monitoraremos de perto o impacto dessas mudanças macroeconômicas em nossas parcerias e no mercado em geral.

Nos últimos anos, os provedores de streaming vêm competindo ferozmente por participação de mercado e os esportes ao vivo se consolidaram como um ativo-chave de grande audiência. Essa intensa competição valorizou ainda mais os direitos de transmissão. Esse ambiente representa uma oportunidade para ligas que atualmente têm direitos de transmissão de valor relativamente mais baixo, como no caso do Brasil.

O Flamengo está ativamente engajado na formação de uma liga de futebol no Brasil com o objetivo de melhorar o

produto oferecido aos torcedores. Ao proporcionar partidas de alta qualidade, em estádios melhores e com jogadores de primeira linha, nos esforçamos para atrair uma base de fãs maior e mais engajada, fortalecendo o futebol brasileiro como um todo. Essa liga permitirá que os clubes tenham maior controle sobre seus recursos e direitos, levando a um crescimento mais sustentável de suas receitas e do “PIB do Futebol” capturado pelos clubes.

Além disso, as mudanças regulatórias no mercado brasileiro abriram as portas para investidores estrangeiros entrarem na indústria esportiva local, trazendo maior competitividade e elevando o padrão contra o qual devemos competir. Como clube, o Flamengo estuda continuamente essas mudanças regulatórias para entender as novas alternativas que se tornaram disponíveis e avaliar possíveis oportunidades de negócios.

Esses temas não estão isolados, mas sim interligados. O ambiente macroeconômico, a competição entre os provedores de streaming, a formação de uma liga de futebol e a entrada de investidores estrangeiros moldam o cenário em que o Flamengo opera. Olhando para o futuro, estamos confiantes em nossa capacidade de navegar por esses desafios interconectados, trabalhando de forma estratégica para fortalecer o clube e garantir o sucesso dentro e fora de campo.

DE MONS TRA ÇÕES FINA NCEI RAS



COM RELATÓRI
DO AUDITOR
INDEPENDENTE



MAIOR DO MUNDO



MAIOR DO MUNDO

Demonstrações Financeiras

Clube de Regatas do Flamengo

31 de dezembro de 2023
com Relatório do Auditor Independente

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....	1
Demonstrações financeiras auditadas	
Balanço patrimonial	4
Demonstração do resultado	6
Demonstração do resultado abrangente	7
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	8
Demonstração dos fluxos de caixa.....	9
Notas explicativas às demonstrações financeiras	10

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

À
Diretoria do
Clube de Regatas do Flamengo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo (Clube), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)

Conforme mencionado na nota explicativa 12, o Clube aderiu ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT) em outubro de 2015 e, desde então, vem atualizando os débitos e recolhendo os tributos e contribuições incluídos no referido programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, sendo que parte desses débitos, no montante de R\$ 51.435 mil, ainda se encontra em fase de homologação pela autoridade fiscal.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 11 de março de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F



Marcelo Felipe L. de Sá
Contador CRC RJ-094644/O

Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial
31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Nota	2023	2022
Ativos			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	234.487	236.887
Caixa restrito	3	28.073	17.581
Contas a receber	4	38.686	17.720
Contas a receber com a transferêcia de jogadores	5	123.423	53.821
Estoques		3.780	4.113
Despesas antecipadas		11.272	2.462
Outros		16.193	10.974
Total do ativo circulante		455.914	343.558
Ativo não circulante disponível para venda	6.1	59.953	-
Não circulante			
Contas a receber com a transferêcia de jogadores	5	54.196	37.034
Depósitos judiciais	14	58.780	53.076
Propriedades para investimento	6.2	38.625	104.893
Intangível	7	469.080	372.299
Imobilizado	8	247.794	216.165
Outros		5.560	4.868
Total do ativo não circulante		874.035	788.335
Total do ativo		1.389.902	1.131.893

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial
31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Nota	2023	2022
Passivo			
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações	9	60.225	34.566
Contas a pagar com a transferência de jogadores	10	137.159	145.368
Empréstimos	11	-	35.948
Impostos e contribuições sociais	12	32.546	48.246
Obrigações trabalhistas e sociais	13	24.580	33.347
Adiantamentos recebidos	15	120.772	94.692
Total do passivo circulante		375.282	392.167
Não circulante			
Fornecedores e outras obrigações	9	19.872	17.198
Contas a pagar com a transferência de jogadores	10	97.070	69.171
Impostos e contribuições sociais	12	155.543	196.588
Provisão para contingências	14	88.044	100.247
Adiantamentos recebidos	15	-	21.976
Total do passivo não circulante		360.529	405.180
Total do passivo		735.812	797.347
Patrimônio líquido	16		
Reserva de reavaliação		192.980	201.331
Superávits acumulados		461.111	133.215
Total do patrimônio líquido		654.091	334.546
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.389.902	1.131.893

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Nota	2023	2022
Receita operacional líquida	17	1.315.873	1.112.429
Custo das atividades sociais e esportivas	18	(936.084)	(827.538)
Resultado bruto		379.789	284.891
Despesas administrativas	19	(74.523)	(78.698)
Despesas comerciais	20	(31.871)	(31.171)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	21	18.304	(18.346)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		291.698	156.676
Despesas financeiras	22	(30.657)	(34.274)
Receitas financeiras	22	58.503	13.288
Superávit do exercício		319.545	135.690

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração do resultado abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Superávit do exercício	319.545	135.690
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente	<u>319.545</u>	<u>135.690</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	Ajuste de avaliação patrimonial	Superávits (déficits) acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2021	204.321	(5.465)	198.856
Superávit do exercício		135.690	135.690
Realização do custo atribuído	(2.990)	2.990	-
Saldos em 31 de dezembro de 2022	201.331	133.215	334.546
Superávit do exercício	-	319.545	319.545
Realização do custo atribuído	(8.351)	8.351	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	192.980	461.111	654.091

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de reais)

	2023	2022
<u>Fluxo de caixa das atividades operacionais</u>		
Superávit do exercício	319.545	135.690
<u>Ajustes para conciliar o superávit ao caixa gerado pelas atividades operacionais</u>		
Amortização dos direitos sobre jogadores	175.729	181.335
Depreciação de imobilizado e amortização de outros ativos	7.731	6.913
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	(4.748)	12.235
Provisão para contingências	(12.203)	(7.248)
Despesas financeiras - juros de empréstimos	1.748	8.290
Despesas financeiras - correção monetária de impostos a pagar	16.810	9.882
Outras atualizações monetárias de ativos e passivos	(4.537)	(5.620)
Alienação de ativo não circulante mantido para venda	(3.118)	-
 (Aumento) redução de ativos e aumento (redução) de passivos		
Contas a receber	(16.218)	8.472
Estoques	333	(722)
Despesas antecipadas	(8.810)	14.772
Depósitos judiciais	(1.167)	5.502
Outros ativos	(5.911)	4.593
Fornecedores	28.334	23.377
Impostos e contribuições sociais	(58.988)	(26.278)
Obrigações trabalhistas e sociais	(8.767)	1.571
Adiantamentos recebidos	4.104	(19.960)
Outros passivos	-	(11.186)
	429.867	341.618
Pagamento de juros	(11.704)	(12.399)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	418.163	329.219
<u>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</u>		
Caixa restrito	(10.492)	7.651
Pagamento pela compra de direitos de jogadores	(272.510)	(245.081)
Contas a pagar com a transferência de jogadores	19.690	9.804
Contas a receber com a transferência de jogadores	(86.764)	68.282
Compras de imobilizado	(39.341)	(13.894)
Alienação de ativo não circulante mantido para venda	9.414	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(380.003)	(173.238)
<u>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</u>		
Pagamento de empréstimos	(31.533)	(35.944)
Pagamento de impostos parcelados	(9.027)	(10.333)
Caixa consumido (gerado) nas (pelas) atividades de financiamentos	(40.560)	(46.277)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	236.887	127.182
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	234.487	236.887
<u>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</u>	(2.400)	109.705

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

O Clube de Regatas do Flamengo ("Flamengo" ou "Clube"), com sede na Avenida Borges de Medeiros nº 997, Rio de Janeiro, é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei nº 1.516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Em 31 de dezembro de 2023, o Clube apresenta um capital circulante líquido positivo no montante de R\$80.632 (R\$53.748 negativo em 31 de dezembro de 2022).

Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol (que representaram aproximadamente 91% e 92% das receitas reconhecidas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, respectivamente), tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2023 ocorreram conforme abaixo:

<u>Competição</u>	<u>Período de participação do Clube</u>
Supercopa do Brasil	28/01/2023
Campeonato Carioca	12/01/2023 a 09/04/2023
Copa do Mundo de Clubes da Fifa	01/02/2023 a 11/02/2023
Recopa Sul-Americana	21/02/2023 e 28/02/2023
Campeonato Brasileiro	15/04/2023 a 03/12/2023
Copa Libertadores da América	07/02/2023 a 11/11/2023
Copa do Brasil	21/02/2023 a 23/09/2023

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece duas janelas, sendo uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e outra janela mais curta (máximo de um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil, a janela de pré-temporada em 2023 ocorreu no período entre 10 de janeiro a 03 de abril e de 2023 e a janela no meio da temporada ocorreu entre 03 de julho a 2 de agosto de 2023. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Nesse sentido, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileira e de vendas nos períodos das janelas europeias.

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis

A aprovação destas demonstrações financeiras pelo Conselho Diretor ocorreu em 11 de março de 2024.

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas (ITG 2003 (R1)) e sem fins lucrativos (ITG 2002(R1)). As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis. Como o julgamento da Administração envolve a determinação de estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, os resultados reais podem divergir significativamente dessas estimativas. O Clube revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em prazo não superior a um ano.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional e moeda de apresentação do Clube.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo.

2.1. Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesa ou receita (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, a data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado. Quando há vários pagamentos ou recebimentos antecipados, o Clube determina a data da transação para cada pagamento ou recebimento da contraprestação antecipada.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.2. Ativos e passivos circulantes e não circulantes

Os ativos são classificados como circulantes quando realizáveis dentro dos doze meses seguintes. Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos montantes nos quais eles serão liquidados considerando a data de cada balanço, incluindo juros provisionados e variações monetárias ou cambiais de acordo com as condições contratuais.

2.3. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos.

2.4. Instrumentos financeiros

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro, de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

A norma de instrumentos financeiros contém três principais categorias de classificação para ativos financeiros: (i) mensuradas ao custo amortizado; (ii) valor justo dos outros resultados abrangentes; e (iii) valor justo por meio do resultado. O Clube considerou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma.

O Clube reconhece seus ativos financeiros ao custo amortizado para ativos financeiros mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente pagamento de principal e juros. Essa categoria inclui caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos financeiros. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

O Clube classifica seus ativos e passivos financeiros como custo amortizado e valor justo por meio do resultado financeiro. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado pela administração e nas características dos fluxos de caixa contratuais.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Ativos financeiros - custo amortizado

São reconhecidos a custo amortizado, os ativos financeiros mantidos em um modelo de negócio cujo objetivo seja mantê-los para receber fluxos de caixa contratuais. Esses fluxos são recebidos em datas específicas e constituem exclusivamente pagamento de principal e juros.

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado, e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial o Clube mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro. Para as contas a receber de clientes a mensuração inicial se dá pelo preço da transação.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

- **Custo amortizado:** esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.
- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos classificados dentro desse modelo de negócio são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Redução ao valor recuperável

O Clube reconhece provisão para perda de crédito esperado para seus ativos classificados ao custo amortizado. Essa avaliação é realizada prospectivamente e está baseada em dados históricos e em modelos construídos para esse fim.

Na avaliação do modelo de perdas em crédito esperadas, a Administração levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas com devedores duvidosos, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e das contrapartes e estabeleceu uma matriz de provisionamento baseada em sua taxa histórica de inadimplência, ajustada por fatores prospectivos específicos para os devedores e pelo ambiente econômico.

Passivos financeiros - reconhecimento inicial

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, acrescidos do custo da transação (no caso de empréstimos, financiamentos e contas a pagar).

Passivos financeiros - mensuração subsequente

- Custo amortizado: são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetivos, onde ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos ou através do acréscimo da taxa efetiva.
- Valor justo por meio do resultado: são contabilizados por meio do reconhecimento do ganho e perda no resultado do período.

Os principais ativos e passivos financeiros do Clube são:

Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. Portanto, um investimento normalmente qualifica-se como equivalente de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.4. Instrumentos financeiros--Continuação

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)

O saldo de contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios, sendo avaliado no momento inicial pelo valor presente e deduzidos da provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa.

Contas a receber (incluindo transferência de jogadores)--Continuação

A provisão para perdas esperadas é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente, representando a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

Contas a pagar a fornecedores (incluindo na transferência de jogadores)

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

Outros ativos e passivos financeiros

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.5. Propriedades para investimento

Propriedades para investimento são inicialmente mensuradas ao custo, incluindo custos de transação. O valor contábil inclui o custo de reposição de parte de uma propriedade para investimento existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos, excluindo os custos do serviço diário da propriedade para investimento. Após o reconhecimento inicial, propriedades para investimento são apresentadas ao custo histórico, menos provisão para depreciação e, quando aplicável, por perda na redução ao valor recuperável, porém com divulgação adicional de seu valor justo, que reflete as condições de mercado na data de reporte.

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas (ou seja, na data em que o recebedor obtém o controle) ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no período da baixa. Na determinação do montante oriundo do desreconhecimento da propriedade para investimento o Clube avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

Transferências são feitas para a conta de propriedade para investimento, ou desta conta, apenas quando houver alteração de uso. Se a propriedade ocupada por proprietário se tornar uma propriedade para investimento, o Clube contabiliza a referida propriedade de acordo com a política descrita no item de imobilizado até a data de alteração de uso.

2.6. Imobilizado

O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas calculadas pelo método linear com base nas vidas úteis estimadas dos bens. Gastos com reparos e manutenção que não aumentam a vida útil do ativo são reconhecidos como despesa quando incorridos.

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perdas ajustando o valor contábil ao valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.6. Imobilizado--Continuação

Custo atribuído

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“*deemed cost*” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC nº 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

2.7. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação” para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.7. Intangível--Continuação

Atletas em formação

Neste saldo são reconhecidos os gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica etc.), considerando os valores para os quais são esperados benefícios econômicos, tomando como base o percentual de sucesso que considera o histórico de atletas que se tornam profissionais sobre o total de atletas em formação, sendo revisado anualmente. Essa taxa é revisada a partir do momento em que os atletas em formação assinam contratos de trabalho como profissionais. Para tanto, a gestão do futebol de base, realiza semestralmente a avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Nesta avaliação, aqueles que não apresentarem bom desempenho são dispensados e todo o saldo previamente contabilizado como intangível é baixado contra o resultado do exercício.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

2.8. Impostos e contribuições

O Clube é uma associação sem fins lucrativos, portanto goza dos seguintes benefícios fiscais:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL): isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.
- Programa para Integração Social (PIS): pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS): isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.
- Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS): recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.9. Provisões

Provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando o Clube espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada no resultado, líquida de qualquer reembolso.

O Clube é parte de diversos processos judiciais e administrativos. A provisão para contingências é constituída para as discussões judiciais para as quais é provável que uma saída de recursos ocorra para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

2.10. Reconhecimento de receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O Clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando-se os serviços de compras relacionados abaixo, porque normalmente controla os bens ou serviços antes de transferi-los.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Se a contraprestação em um contrato incluir um valor variável, o Clube estima o valor da contraprestação a que terá direito em troca da transferência dos direitos ou serviços. A contraprestação variável é estimada no início do contrato e restringida até que seja altamente provável que não ocorra estorno de parcela significativa de receita, no montante da receita acumulada reconhecida, quando a incerteza associada à contraprestação variável for posteriormente resolvida. Alguns contratos para venda de direitos profissionais sobre atletas fornecem aos clientes o direito de rescisão caso algumas condições não sejam satisfeitas em um período pré-determinado, condições essas que dão origem a contraprestação variável.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos profissionais sobre atleta são transferidos ao outro clube.

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.10. Reconhecimento de receita--Continuação

Receitas de publicidade (patrocínios diretos)

As receitas com patrocínios diretos são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

Receitas de publicidade (patrocínios incentivados)

As receitas com patrocínios incentivados são contabilizadas com base na utilização dos recursos incentivados, pois em caso de não utilização de recursos durante o período do projeto, o mesmo pode ser prorrogado e/ou se faz necessário a devolução do saldo remanescente ao Governo que liberou a compensação, podendo ser estadual pelo ICMS ou Federal com o Imposto de Renda.

Receitas de royalties (Licenciamento de produtos)

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas com quadro social

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações, podendo ser de sócios do Clube, de fora do Rio e Torcedor.

Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.11. Informações por segmento

O Clube opera apenas no segmento desportivo. Além da análise do segmento como um todo, foi incluída divulgação adicional do resultado, para atendimento à ITG 2003 (R1), desagregando o resultado de cada esporte (Futebol, Olímpicos, Clube Social e Outros).

2.12. Demonstração dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o CPC 03 (R2).

2.13. Demonstração do resultado abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente.

2.14. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.14. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

Vida útil dos ativos imobilizado e intangível

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.14. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros--Continuação

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicativos de *impairment* para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável.

Provisão para contingências

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis-- Continuação

2.14. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas--Continuação

Estimativas e premissas--Continuação

Provisão para contingências--Continuação

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Intangíveis - viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação

Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas das categorias de base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho, histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta.

Programa de pontos de fidelidade

O Clube possui um programa de pontos de fidelidade, que permite aos associados acumularem pontos que podem ser trocados majoritariamente por experiências ou eventualmente por produtos gratuitamente. Os pontos de fidelidade geram uma obrigação de performance separada, pois fornecem um direito ao sócio de acordo com as regras do programa. Desta forma, uma parcela do preço da transação seria alocada aos pontos de fidelidade concedidos com base no preço de venda individual relativo, e reconhecida como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados. A receita seria reconhecida no momento do resgate de produtos pelo sócio.

Ao estimar o preço de venda individual dos pontos de fidelidade, o Clube considera a probabilidade de o associado resgatar os pontos. O Clube atualiza suas estimativas dos pontos que serão resgatados, e quando cabível realiza ajustes ao saldo passivo do contrato são lançados contra receita. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Administração concluiu que a obrigação gerada pelo programa não é material para fins de registro e divulgação.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa e caixa restrito

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Caixa e bancos	440	63.340
Aplicações financeiras	234.047	173.547
	234.487	236.887
Caixa restrito	28.073	17.581
	262.560	254.468

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

Os equivalentes de caixa estão representados por depósitos em aplicações financeiras de renda fixa que tiveram uma remuneração média entre 101,17% CDI (CDB) e 104,25% CDI, rendimentos de poupança para as contas incentivadas em 2023 média de 11,27% a.a. e fundos de liquidez imediata com remuneração média de 89,57% do CDI.

O caixa restrito refere-se aos valores destinados aos projetos incentivados do Clube, voltados principalmente para o desenvolvimento de esportes olímpicos. Esses recursos podem ser usados apenas nesses projetos previamente aprovados.

4. Contas a receber

O saldo de contas a receber é composto, substancialmente, pelos valores a receber pelo licenciamento da marca do Flamengo, patrocínios e rendas dos jogos, conforme segue:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Licenciamento de marca e patrocínio	62.878	45.250
Renda de jogos	2.736	3.218
Outros	4.606	3.223
Provisão premiação	1.370	-
Cessão jogadores - Copa do mundo 2022	-	3.681
Provisão para perdas esperadas de crédito de liquidação duvidosa	(32.904)	(37.652)
	38.686	17.720
Circulante	38.686	17.720
Não circulante	-	-

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber--Continuação

Movimentação da provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo no início do exercício	(37.652)	(25.417)
Constituição (reversão) de provisão para perdas esperadas de créditos de liquidação duvidosa	4.748	(12.235)
Saldo no final do exercício	<u>(32.904)</u>	<u>(37.652)</u>

Em 31 de dezembro, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento era como segue:

	Total	A vencer	Vencido			
			1 - 30 dias	31 - 90 dias	91 - 180 dias	Acima de 180 dias
2023	71.590	5.855	8.510	13.831	10.490	32.904
2022	55.372	12.351	4.110	1.824	3.254	33.833

5. Contas a receber com a transferência de jogadores

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Arsenal Football Association Limited	(i)	6.954	-
Crystal Palace Football Club	(ii)	58.839	-
Eintracht Frankfurt Fussball AG	(iii)	2.140	-
Fenerbaçe Futbol		-	5.845
Gangwon Football Club	(iv)	3.873	-
Lommel SK	(v)	20.435	-
Olympiacos FC	(vi)	2.243	-
Olympique De Marseille		-	36.419
Olympique Lyonnais Sasu	(vii)	436	4.009
Red Bull Bragantino Futebol Ltda.	(viii)	3.041	5.368
Union Deportiva Almeria, SAD	(ix)	12.832	27.833
West Ham United Football	(x)	6.044	7.297
Wolverhampton Wanderes Football	(xi)	59.992	-
Outros		790	3.994
		<u>177.619</u>	<u>90.855</u>
Circulante		123.423	53.821
Não circulante		54.196	37.034

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

5. Contas a receber da transferência de jogadores--Continuação

- (i) Refere-se ao *sell on fee* da venda do atleta Pablo Mari Villar pelo Arsenal ao Monza, representado por 2 parcelas de EUR 650 com vencimento em 30/08/2024 e 30/08/2025.
- (ii) Em 1º de agosto de 2023, o Clube realizou a venda dos direitos federativos do atleta Matheus França de Oliveira ao Crystal Palace Football Club por EUR 20.000, sendo a 1ª parcela de EUR 9.000 paga em 27/09/2023, sendo a condição de pagamento do saldo remanescente da seguinte forma: 2ª parcela de EUR 9.000 com vencimento em 31/07/2024 e um total de 3 parcelas adicionais com valor individual de EUR 666 com vencimento em 31/07 de cada ano a partir de 2025.
- (iii) O saldo em aberto refere-se à última parcela de EUR 400 dos direitos econômicos do atleta Kauã Morais Vieira dos Santos ao Eitracht Frankfurt Fussball AG com vencimento em 20/09/2024.
- (iv) Em 3 de julho de 2023, o Clube vendeu os direitos econômicos do atleta Victor Gabriel Ferreira ao Gangwon Football Club por USD 1.200, sendo o saldo remanescente a receber em 31/12/2023 com vencimento da seguinte forma: total de 2 parcelas iguais de USD 400, sendo a primeira paga em 31/01/2024 e a segunda com vencimento em 30/06/2024.
- (v) Refere-se ao *sell on fee* na venda dos direitos federativos do atleta Vinicius de Souza Costa pelo Lommel SK ao Sheffield United no valor total de EUR 3.720 em 3 parcelas de EUR 1.240 com vencimento anual em 31/08 a partir de 2024.
- (vi) Em 21 de janeiro de 2023, o Clube concluiu a venda do jogador Ramon Ramos Lima ao Olympiacos FC pelo montante de EUR 1.500, sendo o saldo remanescente em 31/12/2023 no valor de EUR 425 sendo paga em 31 de janeiro de 2024.
- (vii) O saldo em aberto de EUR 82 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, sendo EUR 21 com vencimento em 31 de outubro de 2024 e o saldo remanescente de EUR 61 parcelado até 2027.
- (viii) Saldo em aberto refere-se à 2 parcelas de EUR 285 referentes ao *sell on fee* da venda do atleta Natan Bernardo de Souza pelo Red Bull Bragantino Futebol Ltda. Ao Napoli, com vencimento em 30/09/2024 e 30/09/2025.
- (ix) Em 31 de agosto de 2022, o Clube formalizou a venda do atleta profissional Lázaro Marques ao Union Deportiva Almeria, SAD. O saldo em aberto refere-se a EUR 1.200 sendo paga em 31/01/2024 e EUR 1.200 vencendo em 30/09/2024.
- (x) O saldo em aberto de EUR 1.130 refere-se ao mecanismo de solidariedade da venda do atleta profissional Lucas Paquetá do Olympique Lyonnais Sasu ao West Ham United Football, sendo o saldo remanescente em aberto em 31/1/2023 com o seguinte vencimento: parcela de EUR 283 com vencimento 31/08/2024, parcela de EUR 283 com vencimento em 31/08/2025, parcela de EUR 283 com vencimento em 31/08/2026 e última parcela com o mesmo valor com vencimento em 31/08/2027.
- (xi) Em 26 de janeiro de 2023, o Clube concluiu a venda do jogador João Victor Gomes da Silva ao Wolverhampton Wanderers Football Club pelo montante de EUR 18.700, sendo o saldo remanescente em aberto em 31/1/2023 com o seguinte vencimento: parcela de EUR 3.740 recebida em 31/01/2024 e outras duas parcelas iguais de EUR 3.740 com vencimento em 31/07/2024 e 31/01/2025.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

6. Ativo não circulante mantido para venda e propriedades para investimento

Em 22 de junho de 2018, o Clube celebrou acordo com a CBR 040 Empreendimentos Imobiliários Ltda., sendo a Cyrela Brazi Realty S/A a garantidora fiadora, para comercialização de 103 unidades do Edifício Hilton Santos. O valor da contraprestação acordada foi de R\$130.000, a ser adimplido pela incorporadora da seguinte forma:

- R\$ 26.000, em caixa, sendo a primeira parcela de R\$ 6.500, recebida em 2 de fevereiro de 2018, e a segunda parcela, de R\$ 19.500, recebida em 22 de junho de 2018.
- R\$ 104.000, através do adimplemento da obrigação de fazer a reforma e entrega ao Flamengo de 45 unidades, acrescidas de mais 1 área útil comum do condomínio, prontas e acabadas, do referido edifício, que permaneceram com o Clube.

Durante o ano de 2023 o clube realizou a venda de 3 unidades, restando ainda 42 unidades registradas conforme a seguir no balanço do clube:

6.1. Ativo não circulante mantido para venda

O Clube possui um total de 26 unidades do empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) com um custo de aquisição no valor de R\$ 59.953 registrado no balanço patrimonial como ativo circulante mantido para venda; que se encontram desocupadas e disponíveis para venda imediata, sobre as quais existe a formalização quanto a decisão pela venda por parte da Administração, corroborada na ata de reunião extraordinária do conselho deliberativo realizada em 07 de agosto de 2023. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio do metro quadrado das unidades alienadas durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 do referido empreendimento, totalizando o montante de R\$ 88.850.

6.2. Propriedade para investimento

As outras 16 unidades que o Clube possui no empreendimento Rio By Yoo (antigo Edifício Hilton Santos) estão registradas no grupo de propriedade para investimento no balanço patrimonial do Clube com um custo de aquisição no valor de R\$ 38.625. Estas unidades se encontram desocupadas e são alvo de penhoras judiciais, sendo por isso mantidas no grupo de propriedades para investimento pelo valor do custo de aquisição. O valor justo dessas unidades foi apurado de acordo com o preço médio por metro quadrado das unidades alienadas durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 do referido empreendimento, totalizando o montante de R\$ 58.614.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível

Descrição	2023			2022		
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Atletas profissionais formados	34.404	(25.663)	8.741	29.343	(22.015)	7.328
Atletas em formação	34.897	-	34.897	33.462	-	33.462
Direitos econômicos	1.129.238	(705.212)	424.026	863.224	(533.443)	329.781
Software	3.139	(1.723)	1.416	3.139	(1.411)	1.728
	1.201.678	(732.598)	469.080	929.168	(556.869)	372.299

Movimentações do custo e amortização

	2021	Adições	Vendas/ dispensas	2022	Adições	Vendas/ dispensas	2023
<u>Custo</u>							
Atletas profissionais formados	24.960	4.745	(362)	29.343	7.447	(2.386)	34.404
Atletas em formação	23.811	28.062	(18.411)	33.462	16.470	(15.035)	34.897
Direitos econômicos	825.669	231.047	(193.492)	863.224	273.143	(7.129)	1.129.238
Softwares	3.139	-	-	3.139	-	-	3.139
	877.579	263.854	(212.265)	929.168	297.060	(24.550)	1.201.678
<u>Amortização</u>							
Atletas profissionais formados	(17.828)	(4.187)	-	(22.015)	(3.648)	-	(25.663)
Direitos econômicos	(549.787)	(177.148)	193.492	(533.443)	(171.769)	-	(705.212)
Software	(1.099)	(312)	-	(1.411)	(312)	-	(1.723)
	(568.714)	(181.647)	193.492	(556.869)	(175.729)	-	(732.598)
Intangível líquido	308.865	82.207	(18.773)	372.299	121.331	(24.550)	469.080

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível realizadas em 2023

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos Necessários
Allan Rodrigues De Souza	Clube Atletico Mineiro	Bertolucci Prop. Asses. Esport. Ltda. / Buga Assessoria em Marketing Ltda.	43.011	5.838	48.849
Ayrton Lucas Dantas de Medeiros	FC Spartak-Moscow JSC	B&C Consultoria e Assessoria Esportiva Ltda. / D&F Assessoria Esportiva Ltda. / SC & PB Consult. Asses. Esport. Ltda.	42.461	6.707	49.168
Filipe Luis Kasmirski	-	Savio Soccer Agenciamento Esportivo Ltda.	-	590	590
Gerson Santos da Silva	Olympique de Marseille SASP	TM9 Sports Ltda.	85.715	4.095	89.810
Giorgian Daniel de Arrascaeta	Deffensor Sporting Club	-	3.813	-	3.813
Guillermo Varela Oliveira	-	Soc Unip Oscar Betancourt / Imposto de Renda Intermediação	-	2.784	2.784
Leonardo Pereira	-	R13 Fussball Agenciamento Esportivo Ltda.	-	2.265	2.265
Luiz Araujo Guimaraes Neto	Major League Soccer LLC	Trust Sports Consultoria Esportiva Ltda	46.204	9.509	55.713
Matheus Cunha Queiroz	-	FJB Sports Ltda	-	485	485
Matheus França Silva	-	Life Pro Assessoria e Consultoria	-	1.138	1.138
Pedro Guilherme Abreu Dos Santos	-	Agência 90 Minutos Empreend. e Part. Ltda. / Football Capital Gestão Desportiva Ltda. / PGB Sports Management EPP / Pnine Sports Ltda.	4.304	3.263	7.567
Outros	-	-	10.492	469	10.961
			236.000	37.143	273.143

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Composição das adições dos direitos federativos no ativo intangível realizadas em 2022

Jogador	Contraparte	Intermediador	Direitos federativos e luvas	Custos de transação com intermediação	Total reconhecido, incluindo custos necessários
Aderbar Melo Dos Santos Neto	Club Athletico Paranaense	Team Of Future Brasil C.E. Ltda. / Juan Antonio Recasens	15.563	1.951	17.514
Arturo Erasmo Vidal Prado	Arturo Erasmo Vidal Prado	Isart	4.504	-	4.504
David Luiz Moreira Marinho	-	Data Soccer Sports Administração	-	1.137	1,137
Erick Antônio Pulgar Farfan	ACF Fiorentina S.P.A.	Link Asses. Esportiva Prop. Ltda. / Fernando Felicevich	13.247	3.236	16.483
	Sport Lisboa E Benfica Futebol, S.A.D. / Grêmio Foot-Ball Porto Alegre / Fortaleza Esporte Clube				
Everton Sousa Soares	Fabricio Bruno Soares De Faria /	Mrc31 Assessoria Esportiva Eireli	84.703	9.790	94.493
Fabricio Bruno Soares De Faria	Red Bull Bragantino	The Agency Brasil Ltda.	15.585	1.472	17.057
Filipe Luis Kasmirski	Filipe Luis Kasmirski	Savio Soccer Agenc. Esportivo Ltda.	3.408	999	4.407
Gabriel Barbosa Almeida	-	Bertolucci Asses. Prop. Esport. Ltda.	-	4.878	4.878
		Link Asses. Esport. Prop. Ltda. / Daniel Fonseca Sports Ltda.	-	7.688	7.688
Giorgian Daniel De Arrascaeta	Defensor Sporting Club		-	942	942
João Victor Gomes Da Silva	-	B&C Consult. Asses. Esport. Ltda.	-	1.590	1.590
Mario Sérgio Santos Costa	Santos Fc	Treze Mz / Gjp Intermediação	-	-	-
Pablo Nascimento Castro	Fc Lokomotiv Moscow	-	17.342	-	17.342
Thiago Maia Alencar	Losc Lille As	Data Soccer Sports Adm. Ltda.	24.068	3.579	27.647
Outros	-	-	11.068	4.297	15.365
			189.488	41.559	231.047

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

7. Intangível--Continuação

Percentuais de direitos econômicos

Percentuais	2023			2022		
	Profissionais	Base	Total	Profissionais	Base	Total
0%	4	6	10	25	6	31
até 30%	2	3	5	12	4	16
31% a 50%	2	2	4	9	4	13
51% a 80%	6	29	35	8	41	49
81% a 99%	8	15	23	6	14	20
100%	18	28	46	12	44	56
	40	83	123	72	113	185

Redução ao valor recuperável

Os intangíveis do Clube são formados pelos custos de formação, de atletas profissionais formados e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, sendo adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado

	Taxa de depreciação	2023			2022		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor Líquido
Benfeitorias na sede social	2,00%	82.642	(16.968)	65.674	71.125	(15.241)	55.884
Terreno	n/a	57.466	-	57.466	56.000	-	56.000
Benfeitorias	2,00%	83.702	(14.651)	69.051	75.691	(13.306)	62.385
Aparelhos, máquinas e acessórios	10%	27.226	(13.202)	14.024	18.067	(9.545)	8.522
Ativo/Obras em andamento	n/a	32.767	-	32.767	27.167	-	27.167
Outros	20%	15.372	(6.560)	8.812	11.727	(5.520)	6.207
		299.175	(51.381)	247.794	259.777	(43.612)	216.165

Movimentações do custo e depreciação

	2021	Adições	Vendas/ alienações	2022	Adições	Vendas/ alienações	2023
Custo							
Benfeitorias na sede social	71.125	-	-	71.125	11.517	-	82.642
Terreno	56.000	-	-	56.000	1.466	-	57.466
Benfeitorias	75.628	63	-	75.691	8.011	-	83.702
Aparelhos máquinas e acessórios	13.412	4.655	-	18.067	9.159	-	27.226
Ativo/Obras em andamento	19.300	7.867	-	27.167	5.600	-	32.767
Outros	10.418	1.309	-	11.727	3.645	-	15.372
	245.883	13.894	-	259.777	39.398	-	299.175
Depreciação							
Benfeitorias na sede social	(13.562)	(1.679)	-	(15.241)	(1.727)	-	(16.968)
Benfeitorias	(11.995)	(1.311)	-	(13.306)	(1.345)	-	(14.651)
Aparelhos máquinas e acessórios	(6.808)	(2.737)	-	(9.545)	(3.657)	-	(13.202)
Outros	(4.664)	(856)	-	(5.520)	(983)	(57)	(6.560)
	(37.029)	(6.583)	-	(43.612)	(7.712)	(57)	(51.381)
Imobilizado líquido	208.854	7.311	-	216.165	31.686	(57)	247.794

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

8. Imobilizado--Continuação

Análise de impairment do imobilizado

A Administração avaliou a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, e não identificou evidências que poderiam indicar deterioração ou perda de valor dos itens que compõem o ativo imobilizado.

9. Fornecedores e outras obrigações

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fornecedores nacionais	72.167	43.352
Fornecedores internacionais	2.071	85
Outros	5.858	8.327
	80.097	51.764
Circulante	60.225	34.566
Não circulante	19.872	17.198

10. Contas a pagar com a transferência de jogadores

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Direitos sobre atletas, incluindo custos de aquisição	(i)	248.224	227.517
Ajuste a valor presente	(ii)	(13.995)	(12.978)
		234.229	214.539
Circulante		137.159	145.368
Não circulante		97.070	69.171

(i) Os direitos sobre atletas referem-se às aquisições de jogadores vindos de outros clubes. Do montante em aberto em 31/12/2023, R\$3.011 refere-se à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Gerson Silva, R\$6.686 se refere a compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Lesc Lille S.A., R\$285 à obrigação junto ao Defensor Sporting Club referente à compra de percentual de direitos econômicos do atleta profissional Giorgian De Arrascaeta, R\$34.547 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares, R\$21.269 junto ao FC Spartak-Moscow JSC referente à compra dos direitos econômicos do atleta Ayrton Lucas, R\$40.116 referente à obrigação ao Olympique de Marseille SASP pela recompra do atleta Gerson Silva, R\$20.376 junto ao Clube Atlético Mineiro referente à compra dos direitos do atleta Allan Rodrigues, R\$36.679 junto à Major League Soccer LLC referente à compra do atleta Luiz Araújo e o restante pulverizado em obrigações também relacionadas com outras aquisições. Do montante em aberto em 31/12/2022, R\$30.616 se refere ao à obrigação com a F.C. Internazionale de Milano S.P.A. relacionada à compra do atleta profissional Gabriel Barbosa, R\$25.940 se refere à obrigação relacionada à compra junto à ACF Fiorentina do atleta profissional Pedro Guilherme, R\$9.465 refere-se à obrigação junto à Associazione Sportiva Roma S.P.A. devido à compra do atleta profissional Gerson Silva, R\$13.916 se refere à compra do atleta profissional Thiago Maia junto ao Lesc Lille S.A., R\$5.566 junto ao F.C Lokomotiv Moscow referente à compra do atleta profissional Pablo Casto, R\$6.552 à obrigação junto ao Defensor Sporting Club referente a obrigação pela compra de percentual de direitos econômicos do atleta profissional Giorgian De Arrascaeta, R\$7.514 junto ao Clube Athletico Paranaense referente a compra do atleta Profissional Aderbar Santos, R\$56.361 junto ao Sport Lisboa Benfica Futebol relacionada à compra do atleta profissional Everton Soares, R\$9.285 junto à ACF Fiorentina relacionada à compra do atleta profissional Erick Pulgar e o restante pulverizada em outros custos de aquisições. Os saldos acima mencionados não possuem juros e atualização monetária e por isso a entidade faz o cálculo de AVP.

(ii) Os saldos acima não possuem juros e correção monetária, sendo apenas alvo de variação cambial quando aplicável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

11. Empréstimos

Banco	Spread	Moeda	Principal	Vencimento	Amortização	Garantia	2023	2022
Banco BRB	CDI + 0,27%	BRL	70.000	01/08/2023	Mensal	Contrato de Parceria com o BRB, Patrocínio Adidas e Contrato Globo	-	35.948
							-	35.948
Circulante							-	35.948
Não circulante							-	-

Não havia quaisquer cláusulas restritivas previstas no contrato de empréstimo que foi liquidado pelo Clube antecipadamente em abril de 2023.

12. Impostos e contribuições sociais

	2023	2022
Parcelamentos Lei nº 13.155 (i)		
IRRF	51.435	135.575
INSS	69.503	69.284
FGTS	7.307	7.710
Parcelamento Lei nº 14.148 (ii)		
IRRF	38.907	-
	167.152	212.569
Encargos sobre salário	11.486	17.416
IR sobre pagamento exterior	-	8.211
Outros impostos a recolher	9.451	6.638
	188.089	244.834
Circulante	32.546	48.246
Não Circulante	155.543	196.588

(i) Parcelamento de acordo com a Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento ao longo de 20 anos e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais, resultando em uma redução das obrigações de aproximadamente R\$ 91.000, registrado no exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no referido Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340. Dentre as condições estabelecidas pela portaria destaca-se o inciso 2º, do artigo 5º que determina que a entidade desportiva poderá reduzir:

- 50% da 1ª a 24ª parcela;
- 25% da 25ª a 48ª parcela;
- 10% da 49ª a 60ª parcela.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

12. Impostos e contribuições sociais--Continuação

(ii) Em agosto de 2023, com base na Lei nº 14.148/21, o Clube obteve uma redução de R\$ 46.376 sobre o parcelamento constituído originalmente com base na Lei nº 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Referida redução obtida pelo Clube no contexto das condições do parcelamento realizado no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi reconhecida no resultado do exercício, conforme Notas 21 e 22. De acordo com a portaria da PGFN nº 7.917/2021 as novas condições de pagamento são as seguintes:

- Da 1ª a 12ª prestação: 0,3% do saldo devedor;
- Da 13ª a 24ª prestação: 0,4% do saldo devedor;
- Da 25ª à 36ª prestação: 0,5% do saldo devedor;
- Da 37ª em diante: percentual correspondente à divisão do saldo devedor restante pela quantidade de prestações.

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o saldo de longo prazo possui o seguinte cronograma de vencimento:

Ano	2023	2022
	Valor	Valor
2024	12.687	16.672
2025	13.145	16.672
2026 a 2035	141.320	179.225

A confirmação dos efeitos do Parcelamento "PROFUT" depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei nº 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	2023			2022		
	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total	Homologado pela autoridade fiscal	Pendente homologação	Total
Parcelamento Lei nº 13.155						
IRRF	-	51.435	51.435	84.070	51.505	135.575
INSS	69.503	-	69.503	69.284	-	69.284
FGTS	7.307	-	7.307	7.710	-	7.710
Parcelamento Lei nº 14.148						
IRRF	38.907	-	38.907	-	-	-
	115.717	51.435	167.152	161.064	51.505	212.569

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

13. Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salários a pagar	6.941	10.673
Provisão de férias	13.615	14.134
Rescisões a pagar	3.308	6.553
Outros	716	1.987
	24.580	33.347

14. Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

Composição do saldo

	<u>Depósitos judiciais</u>		<u>Provisão para contingências</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Trabalhistas (i)	11.400	10.679	80.752	84.075
Cíveis	41.872	37.822	7.292	16.172
Tributários	5.508	4.575	-	-
	58.780	53.076	88.044	100.247

- (i) Entre as provisões de contingências trabalhistas, destacamos as causas relacionadas com a Superintendência Regional do Trabalho/Rio de Janeiro referente a diversas autuações da área trabalhista/ previdenciária, tendo como principais motivos o não pagamento do FGTS e multa indenizatória de 40%, no momento da demissão de colaboradores. Estas causas estão na esfera administrativa e tiveram início no período de 2013 a 2017.

Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	<u>Depósitos judiciais</u>	<u>Provisão para contingências</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2021	52.958	117.726
Adições e atualizações	19.525	5.454
Transferência para contas a pagar	(13.627)	(10.231)
Reversão	(5.780)	(12.702)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	53.076	100.247
Adições e atualizações (i)	12.506	4.682
Reversão (ii)	(6.802)	(16.885)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	58.780	88.044

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

14. Provisão para contingências e depósitos judiciais--Continuação

- (i) Nas adições em depósitos judiciais temos: (a) R\$ 5.600 referentes ao processo nº 0348001-52.2011.8.19.0001 da Federação da Associação dos Atletas Profissionais (FAAP). Posteriormente este mesmo valor foi baixado para resultado com a conclusão do acordo indenizatório entre as partes durante o ano de 2023. (b) R\$ 974 depositados em função processo 5006766-09.2023.4.02.5101 referente ao cálculo do IR a ser recolhido da operação de câmbio relativo à aquisição dos direitos econômicos do Gerson. (c) R\$ 4.537 referem-se à atualização monetárias dos depósitos judiciais em aberto em 31/12/2023.
- (ii) Em reversões temos: (a) R\$ 9.384 de reversão de contingência provisionada ainda como consequência do acordo indenizatório com a Federação da Associação dos Atletas Profissionais (FAAP). (b) As demais reversões foram diluídas em contingências de processos trabalhistas.

Perdas possíveis

Os processos envolvendo riscos de perda avaliados como possíveis, para os quais não foram registradas provisões, são resumidos como segue:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Fiscais e previdenciárias	14.508	9.083
Trabalhistas (a)	86.994	85.240
Cíveis (b)	92.956	168.696
	194.458	263.018

- (a) Entre os processos trabalhistas destacamos o processo de um ex-colaborador que requer a condenação do Clube ao pagamento de indenização por acidente de trabalho e pensão vitalícia decorrente de suposta lesão ocorrida em 2007 no montante de R\$40.000. No entendimento do Clube este processo está fadado pela prescrição bienal. Outros processos são relacionados principalmente a reclamações de horas extras, 13º salário, aviso prévio, férias e FGTS e, nestes processos, não existem processos individualmente relevantes.
- (b) As principais discussões referem-se: (i) à ação Popular com o intuito de ver declarado nulo os contratos de patrocínios entre a CEF e o Clube, no valor original de R\$ 25.000, distribuído sob o número 5023905-83.2013.4.04.7100. A ação foi julgada improcedente em 28/10/2016, aguardando-se o julgamento do recurso da parte autora; (ii) Processo 0312197-52.2013.8.19.0001, no valor de R\$ 2.000 trata-se de ação coletiva de consumo promovida pela Autarquia de Proteção e Defesa do Consumidor do Estado do Rio de Janeiro – Procon – RJ (iii) Processo 0434584-64.2016.8.19.0001, no valor de R\$ 14.500 trata-se de ação promovida pela HSports Comércio de Artigos Esportivos Ltda, em função de desacordo com os valores pendentes de recebimento pelo Flamengo, bem como cobrança de valores a título de reparação civil. (iv) Processo 0736141-41.2019.8.07.0001, no valor de R\$ 2.800 Trata-se de ação promovida pelo Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT) – referente a ação civil pública pleiteando possíveis danos morais coletivos. (v) Processo 0030722-25.1994.8.19.0001 no valor de R\$ 12.800 trata-se de ação promovida por Cosan Combustíveis e Lubrificantes S.A. - refere-se à ação revisional de aluguel.

15. Adiantamentos recebidos

		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Televisonamento	(i)	21.969	43.185
Licenciamentos de marcas e patrocínio	(ii)	53.328	42.224
Projetos incentivados	(iii)	27.285	17.666
Receita a realizar Sócio Torcedor		219	2.680
Adiantamento Camarotes e Pacote Maracanã	(iv)	11.040	5.840
Outros adiantamentos		6.931	5.073
		120.772	116.668
Circulante		120.772	94.692
Não circulante		-	21.976

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

15. Adiantamentos recebidos--Continuação

- (i) Em 2016, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisionamento dos jogos de futebol do Campeonato Brasileiro para as temporadas de 2019 a 2024. O valor em aberto em 31 de dezembro de 2023 refere-se ao adiantamento a ser apropriado no próximo ano.
- (ii) Os adiantamentos recebidos de licenciamento de marcas e patrocínio refere-se, principalmente aos seguintes contratos: (i) em 05/10/2023, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Pix Star Brazilian N.V. pelo valor bruto de R\$ 170.100 com validade até 31/12/2025, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 31.053 em 31/12/2023 que será apropriado ao longo do contrato; (ii) em 19/06/2023, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Tim Celular S.A., pelo valor bruto de R\$ 7.000 com validade até 16/06/2024, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 6.650 em 31/12/2023 que será apropriado ao longo do contrato; (iii) em 10/01/2023, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Brax Produções e Publicidade Ltda., no valor bruto de R\$ 24.000 com validade até 31/12/2024, havendo um saldo de adiantamento de R\$ 2.880 em 31/12/2023 que será apropriado ao longo do contrato; (v) em 01/11/2021, o Clube assinou novo contrato com o patrocinador Ambev S.A. no valor bruto de R\$ 27.500 com vigência de 6 anos a partir de 04/01/2022, havendo saldo de adiantamento de R\$ 7.890 a ser apropriado ao longo do contrato.
- (iii) Leis federais e estaduais atualmente vigentes permitem que os contribuintes invistam parte do que pagariam a título de impostos em projetos esportivos aprovados pelo poder público. Os percentuais a serem destinados aos projetos como incentivo fiscal variam de acordo com o imposto em questão (por ex.: IRPJ, IRPF, ICMS) e a natureza do contribuinte - pessoas físicas ou jurídicas. Geralmente, os recursos obtidos pelo Clube são administrados em conta bancária específica, segundo procedimentos definidos pelos órgãos competentes, e estão sujeitos à prestação de contas, com o posterior arquivamento do projeto concluído.
- (iv) Valores referentes a adiantamentos recebidos de aluguel de camarotes para o ano de 2024.

16. Patrimônio líquido

Conforme mencionado na Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu, em exercícios anteriores, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado, nos exercícios de 2023 e 2022, pela depreciação dos ativos que lhe deram origem.

Na rubrica “Superávit acumulado” estão refletidos os Superávits acumulados, líquidos de superávits, desde a constituição do Clube.

17. Receita operacional líquida

	2023	2022
Futebol	1.245.194	1.082.190
Clube social e esportes amadores	128.629	94.544
Receita operacional bruta	1.373.823	1.176.734
Impostos e contribuições	(39.351)	(40.995)
Direito de arena	(18.599)	(23.310)
Deduções da receita	(57.950)	(64.305)
Receita operacional líquida	1.315.873	1.112.429

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

Receita operacional líquida por atividade:

Futebol

	2023	2022
Mídia e publicidade convencional	422.259	495.586
Direitos de transmissão fixos	149.870	57.637
Participação, exposição e performance	96.286	264.739
Mídias digitais e serviços "on demand"	176.103	173.210
Patrocínio, publicidade e licenciamento	242.274	237.866
Licenciamento e royalties	58.879	88.063
Patrocínio e publicidade	183.395	149.803
Operações de jogos	258.976	199.275
Bilheteria	122.892	101.231
Estádio	46.132	25.561
Sócio Torcedor	89.952	72.483
Transferência de atletas	303.493	133.351
Venda de direitos federativos	294.379	119.111
Empréstimos/Mecanismo de solidariedade	9.114	14.240
Outros	18.192	16.112
	1.245.194	1.082.190

(i) O Clube obteve R\$122.892 em rendas de jogos no exercício de 2023 (R\$101.231 em 2022), conforme detalhado a seguir:

	2023				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	13.199	(8.620)	4.579	35%	4
Campeonato Carioca	21.356	(17.860)	3.496	16%	15
Campeonato Brasileiro	50.417	(31.901)	18.516	37%	19
Copa do Brasil	32.051	(15.053)	16.998	53%	5
Recopa Sul-americana	5.868	(3.231)	2.638	45%	1
	122.892	(76.665)	46.227	38%	44
	2022				
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado líquido	% do resultado líquido sobre a renda bruta	Quantidade de jogos
Libertadores	36.334	(14.163)	22.171	61%	6
Campeonato Carioca	8.246	(8.618)	(372)	-5%	14
Campeonato Brasileiro	42.700	(26.222)	16.478	39%	19
Copa do Brasil	13.755	(7.957)	5.798	42%	5
Supercopa do Brasil	196	-	196	100%	1
	101.231	(56.960)	44.271	44%	45

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

Futebol--Continuação

(ii) As principais vendas de 2023 e 2022 foram:

Atleta	Clube		Valor (USD/EUR)	Valor R\$
João Victor Gomes da Silva	Wolverhampton Wanderers Football Club	EUR	18.700	103.394
Matheus Soares Thuler	Rakuten Vissel Kobe Inc.	USD	1.000	5.343
Ramon Ramos Lima	Olympiacos FC	EUR	1.500	8.444
Mario Sergio Santos Costa	Fortaleza Esporte Clube	USD	400	1.912
Otávio Ataíde da Silva	Futebol Clube Famalicão	EUR	500	2.680
Richard Rios Montoya	Guarani Futebol Clube	BRL	-	1.500
Max Alves da Silva	Major League Soccer (Colorado Rapids)	USD	250	1.236
Gustavo Henrique	Fenerbahçe Futbol As	EUR	1.300	6.796
Mateus Dias	Shabab Al Ahli Dubai	EUR	2.200	11.573
Pablo Mari	Football Association Limited	EUR	1.950	10.399
Vitor Gabriel	Gangwon Football Clube	EUR	1.200	5.746
Kauã Morais Vieira	Eintracht Frankfurt Fussball Ag	EUR	800	4.232
Matheus França	Crystal Palace Footbaal Club	EUR	20.000	104.778
Leidiane Vila	Sas FC Fleury 91 Coeur D'Essonne	EUR	30	161
Natan Bernardo de Souza	Red Bull Bragantino	EUR	1.140	5.925
Vinicius de Souza	NV LOMMEL SK	EUR	3.720	20.260
				<u>294.379</u>

Atleta	Clube		Valor (USD/EUR)	Valor R\$
Fabricio Rodrigues Silva Ferreira	DNIPRO-1	USD	400	2.271
Kayque Soares Campos	Shabab Al Ahli Dubai Company LLC	USD	300	1.618
Max Alves da Silva	Major League Soccer, L.C.	USD	750	4.185
Michael Richard Delgado Oliveira	Al Hilal Saudi Club	USD	8.000	45.197
Robert Ayrton Piris da Motta Mendoza	Club Cerro Porteño	USD	1.000	5.673
Hugo Moura Arruda da Silva	Club Athletico Paranaense	EUR	1.200	6.595
William Souza Arão da Silva	Fenerbahçe Futbol	EUR	3.150	17.160
Lázaro Vinicius Marques	Union Deportiva Almeria, SAD	EUR	7.000	36.412
				<u>119.111</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

17. Receita operacional líquida--Continuação

Clube social e esportes amadores

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Mídia e publicidade convencional	3.137	861
Direitos de transmissão fixos	-	108
Participação, exposição e performance	706	-
Mídias digitais e serviços "on demand"	2.431	753
Patrocínio, publicidade e licenciamento	80.719	58.538
Licenciamento e <i>royalties</i>	38.075	30.215
Patrocínio e publicidade	42.644	28.323
Operações de jogos	1.295	1.095
Bilheteria	375	363
Estádio	11	-
Sócio Torcedor	909	732
Outros	43.478	34.050
Quadro social	23.611	21.130
Escolas esportivas	7.162	6.301
Outras	12.705	6.619
	<u>128.629</u>	<u>94.544</u>

18. Custo das atividades sociais e esportivas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(339.050)	(348.980)
Amortizações de direitos sobre atletas	(175.729)	(121.656)
Gastos com jogos e competições	(125.152)	(97.214)
Direito de imagem	(124.000)	(89.456)
Baixa de direitos econômicos de atletas profissionais	(9.515)	(41.580)
Materiais	(24.297)	(22.448)
Gastos com negociações de atletas	(31.831)	(18.366)
Baixa de direitos econômicos de atletas em formação	(15.035)	(18.411)
Manutenção	(13.141)	(15.469)
Luz, telefone e gás	(10.197)	(9.870)
Serviços profissionais	(7.600)	(7.599)
Repasse direitos econômicos	(25.941)	(6.400)
Depreciação de imobilizado/amortização de outros ativos	(7.097)	(6.032)
Água e esgoto	(7.186)	(4.269)
Assessorias e consultorias	(3.829)	(3.911)
Frete e transportes	(1.209)	(523)
Outros	(15.275)	(15.354)
	<u>(936.084)</u>	<u>(827.538)</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

19. Despesas administrativas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(40.389)	(36.731)
Acordos diversos	(16.885)	(36.391)
Assessorias e consultorias	(18.278)	(9.831)
Honorários de advogados	(5.241)	(6.210)
Provisão para contingências	12.203	17.479
Serviços de terceiros	(1.925)	(1.203)
Outros gastos	(4.008)	(5.811)
	<u>(74.523)</u>	<u>(78.698)</u>

20. Despesas comerciais

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Anúncios e publicações	(13.757)	(11.724)
Fretes e transportes	(667)	(448)
Manutenção	(7.671)	(6.281)
Materiais	(3.583)	(1.730)
Outros gastos	(3.318)	(5.991)
Serviços profissionais	(2.875)	(4.997)
	<u>(31.871)</u>	<u>(31.171)</u>

21. Outras receitas (despesas) operacionais líquidas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Desconto obtido em parcelamento tributário (NE 12)	19.440	-
Depreciação e amortização de outros ativos	(1.230)	(1.098)
Atividades sociais e esportivas	(2.737)	(3.142)
Reversão (Constituição) perda de créditos de liquidação duvidosa	4.748	(12.236)
Outros gastos	(1.917)	(1.870)
	<u>18.304</u>	<u>(18.346)</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

22. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Despesas financeiras		
Juros e encargos sobre empréstimos	(1.185)	(8.290)
Correção monetária	(16.810)	(9.882)
Variação cambial	-	(4.527)
Ajuste a valor presente	(7.636)	(7.745)
Outros	(5.026)	(3.830)
Total despesas financeiras	(30.657)	(34.274)
Receitas financeiras		
Descontos obtidos (NE12)	27.887	21
Atualização monetária	6.298	6.823
Variação cambial	8.062	-
Rendimento sobre aplicações financeiras	16.256	6.444
Total receitas financeiras	58.503	13.288
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	27.846	(20.986)

23. Transações com partes relacionadas

i) Remuneração do pessoal-chave da administração e da governança

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Salários e encargos sociais	9.157	8.408
	9.157	8.408

O pessoal-chave da Administração e da governança representa os diretores do Clube que atuam no dia a dia das operações.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

24. Divulgação adicional do resultado

Apresentação do resultado operacional, para atendimento às diretrizes emanadas pela ITG 2003 (R1), conforme segue:

	2023				
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube Social	Outros	Total
Receita operacional líquida	1.193.418	43.527	26.164	52.764	1.315.873
Custo das atividades sociais e esportivas	(848.923)	(49.627)	(29.493)	(8.041)	(936.084)
Resultado bruto	344.494	(6.100)	(3.329)	44.723	379.789
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(2.680)	-	-	(71.843)	(74.523)
Despesas comerciais	(1.318)	-	-	(30.553)	(31.871)
Outras despesas/receitas	(2.632)	-	-	20.936	18.304
	(6.630)	-	-	(81.460)	(88.090)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	337.864	(6.100)	(3.329)	(36.737)	291.699
	2022				
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Clube Social	Outros	Total
Receita operacional líquida	1.016.087	41.117	23.534	31.691	1.112.429
Custo das atividades sociais e esportivas	(747.828)	(47.230)	(25.443)	(7.037)	(827.538)
Resultado bruto	268.259	(6.113)	(1.909)	24.654	284.891
Despesas/receitas operacionais					
Despesas administrativas	(2.725)	-	(319)	(75.654)	(78.698)
Despesas comerciais	(2.468)	-	(15)	(28.688)	(31.171)
Outras despesas/receitas	(2.797)	-	-	(15.549)	(18.346)
	(7.990)	-	(334)	(119.891)	(128.215)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	260.269	(6.113)	(2.243)	(95.237)	156.676

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria

Valor justo hierárquico

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

- Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).
- Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os quadros a seguir apresentam a composição dos ativos e passivos financeiros em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

Ativos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			2023	2022
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	234.487	236.887
Contas a receber	Custo amortizado	-	38.686	17.720
Contas a receber da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	177.619	90.855
Despesas antecipadas	Custo amortizado	-	11.272	2.462
Depósitos judiciais	Custo amortizado	-	58.780	53.076
			520.844	401.000

Passivos financeiros	Classificação por categoria	Hierarquia de valor justo	Saldo contábil	
			2023	2022
Fornecedores e outras obrigações	Custo amortizado	-	80.097	51.764
Contas a pagar da transferência de jogadores	Custo amortizado	-	234.229	214.539
Empréstimos	Custo amortizado	-	-	35.948
Obrigações trabalhistas e sociais	Custo amortizado	-	24.580	33.347
Adiantamentos recebidos	Custo amortizado	-	120.772	116.668
			459.678	452.266

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.1. Classificação dos instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Os ativos e passivos financeiros contabilizados pelo custo amortizado aproximam-se dos respectivos valores justos, pois são ajustados por provisões, valores presentes e/ou atualizados por taxas de mercado pós-fixadas.

25.2. Gestão de riscos

As atividades do Clube a expõem a diversos riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros de valor justo, risco de taxa de juros de fluxo de caixa e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez.

A administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Os principais riscos para o Clube são analisados a seguir.

a) Risco de mercado e taxas de juros

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado, utilizando sempre que possível, a proteção natural proveniente do contas a pagar e do contas a receber mantidos em moeda estrangeiras em valores mais próximos possíveis.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos--Continuação

a) Risco de mercado e taxas de juros--Continuação

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário

b) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também, através do orçamento e revisões mensais, o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações, também a análise do risco através dos indicadores do *fair play* financeiro recentemente adotado pela CBF.

c) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro. O Clube está exposto ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente, com relação ao Contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros. No caso de constatação de risco iminente de não realização destes ativos, o Clube registra provisões para trazê-los ao seu valor provável de realização.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

25. Instrumentos financeiros e gestão de risco financeiro--Continuação

25.2. Gestão de riscos--Continuação

d) Moeda estrangeira solicitada

O Clube possui contas a receber e pagar contratados em moeda estrangeira (principalmente o dólar norte-americano e euro), em decorrência de transações internacionais relacionadas principalmente com a negociação de direitos sobre atletas profissionais. O risco vinculado a estes ativos e passivos decorre da possibilidade de o Clube incorrer perdas pelas flutuações nas taxas de câmbio. Os passivos em moeda estrangeira representam 31% do total do passivo em 31 de dezembro de 2023 (20% em 31 de dezembro de 2022). O Clube não possui instrumentos financeiros derivativos contratados para proteção contra a oscilação da taxa de câmbio. A administração entende que o risco de exposição a moeda estrangeira não é relevante frente a posição patrimonial e financeira.

26. Seguros

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas, incluindo aqueles que possuem bolsa aprendizagem, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O prêmio contratado é de R\$41 para 611 atletas, com capital total segurado de R\$160.246.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de operacional (danos materiais) para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - R\$108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - R\$54.138, com limite máximo de indenização de R\$100.000 e vigência até 07 de agosto de 2024.

O Clube possui contratos de seguros de responsabilidade civil com cobertura para Gávea e o Centro de Treinamento, com limite máximo de indenização de R\$30.000 e vigência até 25 de julho de 2024.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação

31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)

27. Eventos subsequentes

Abaixo listamos eventos subsequentes que ocorreram até o momento e trarão impactos nas demonstrações financeiras do próximo exercício:

Compras de direitos econômicos:

Em 05 de janeiro de 2024, o Clube adquiriu os direitos econômicos do atleta Diego Nicolas de La Cruz Arcosa com um custo de aquisição de 16.000 USD pagos integralmente no dia 05/01/2024.

Em 24 de janeiro de 2024, o Clube adquiriu os direitos econômicos do atleta Matias Nicolas Vina Susperreguy com um custo de aquisição de EUR 8.100, com o seguinte vencimento: primeira parcela de EUR 1.100 até 30/06/2024, segunda e terceira parcelas com montantes iguais de EUR 2.500 com vencimento em 20/06/2025 e 20/06/2026 e a última parcela de EUR 2.000 com vencimento em 20/06/2027.

Em 1º de março de 2024 o Clube adquiriu os direitos econômicos do atleta Leo Rech Ortiz, com custo de aquisição de EUR 7.000, sendo a primeira e segunda parcelas no valor de EUR 2.250 com vencimento em 15/03/2024 e 15/10/2024 respectivamente, a terceira parcela no valor de EUR 1.000 com vencimento em 15/03/2025 e a quarta parcela no valor de EUR 1.500 com vencimento em 15/10/2025.

Venda de direitos econômicos:

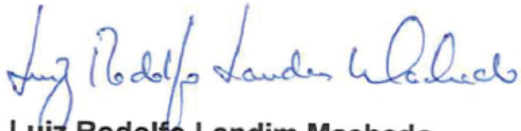
Em 12 de janeiro de 2024, o Clube vendeu os direitos econômicos do atleta Aderbar Melo dos Santos Neto, para o Fortaleza Esporte Clube, por um valor total de USD 1.000, em dez parcelas iguais de USD 100, com a primeira parcela paga em 05/02/2024 e as demais com os seguintes vencimentos: 05/03/2024 a 05/06/2024 e 05/01/2025 a 05/05/2025.

Em 12 de fevereiro de 2024, o clube vendeu os direitos econômicos do atleta Matheus França da Silva para o Sport Club Corinthians por R\$ 21.480; sendo a primeira parcela no valor de R\$4.027 paga no dia 04/03/2024, a segunda parcela no valor de R\$ 4.027 tem vencimento no dia 17/03/2024, a terceira parcela cujo valor é R\$ 8.055 tem vencimento no dia 05/08/2024, e a quarta e quinta parcelas no valor de R\$ 2.685 vencendo em 05/08/2025 e 05/08/2026.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2023

(Valores expressos em milhares, exceto quando indicado de outra forma)



Luiz Rodolfo Landim Machado
Presidente



Rodrigo Tostes Solon de Pontes
Vice-Presidente de Finanças



Cristiano Siqueira Zubelli
Contador
CRCRJ 087966/O-4

PA RE CER



DO CONSELHO
FISCAL



MAIOR DO MUNDO



C.R. FLAMENGO

ON TV



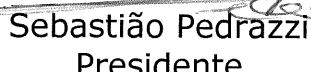
CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895


PARECER DO CONSELHO FISCAL DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2023

O Conselho Fiscal do Clube de Regatas do Flamengo, no uso das atribuições definidas pelo artigo 115 do Estatuto, em deliberação realizada nesta data, com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício e havendo procedido à análise das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2023, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, bem como o Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela Ernst & Young Auditores Independentes S/S, ciente das observações registradas nesse Relatório, é de opinião que as referidas Demonstrações Financeiras representam adequadamente a situação patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2023 e, por conseguinte, estão em condições de serem submetidas para aprovação do Conselho Deliberativo.

Rio de Janeiro, 26 de Março de 2024.


Sebastião Pedrazzi
Presidente


José Pires da Costa Filho
Vice-Presidente


Carlos Bogel Borges
Secretário Interino


Henrique de Azevedo Ávila
Conselheiro Efetivo


Paulo Roberto Gomes
Conselheiro Efetivo


Ricardo Jorge Hinrichsen Jr.
Conselheiro Efetivo Interino


Arian Bechara Ferreira
Conselheiro Efetivo

**FLA
MEN
GO** ²₀**4**

FINANCEIRO_CRF_CLUBE DE REGATAS DO
FLAMENGO