

Demonstrações
Financeiras do
exercício findo
31/12/2012

2012



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO
(Expressos em unidade de reais)

ATIVO		<u>2012</u>	<u>2011</u> (Reclassificado)
ATIVO CIRCULANTE		<u>241.856.609</u>	<u>203.869.020</u>
Caixa e equivalentes de caixa	Nota 3	568.909	1.730.838
Contas a receber	Nota 4	173.314.958	127.105.042
Adiantamentos		3.237.602	7.272.313
Almoxarifado		264.098	305.059
Despesas diferidas	Nota 5	35.039.391	30.249.936
Depósitos judiciais	Nota 6	26.607.307	34.576.084
Demais contas a receber		2.824.344	2.629.748
ATIVO NÃO CIRCULANTE		<u>1.118.511.940</u>	<u>772.289.778</u>
Contas a receber	Nota 4	589.046.068	268.894.000
Despesas diferidas	Nota 5	24.990.722	1.699.722
Demais contas a receber		252.021	252.021
Imobilizado	Nota 7	453.356.924	448.351.700
Intangível	Nota 8	50.866.205	53.092.335
TOTAL DO ATIVO		<u>1.360.368.549</u>	<u>976.158.798</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL		<u>2012</u>	<u>2011</u> (Reclassificado)
PASSIVO CIRCULANTE		<u>448.507.745</u>	<u>342.143.576</u>
Contas a Pagar	Nota 9	87.052.096	53.443.250
Empréstimos	Nota 10	58.290.534	68.036.596
Impostos e contribuições sociais a recolher	Nota 11	90.772.762	74.712.288
Obrigações trabalhistas e sociais	Nota 12	15.246.667	16.996.488
Provisão para contingências	Nota 13	26.109.567	5.444.197
Receitas a realizar	Nota 14	165.546.501	106.334.788
Credores diversos		5.489.618	17.175.969
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		<u>1.149.304.801</u>	<u>488.022.804</u>
Contas a Pagar	Nota 9	36.302.550	23.885.804
Empréstimos	Nota 10	30.732.083	-
Impostos e contribuições sociais a recolher	Nota 11	307.115.317	182.809.667
Provisão para contingências	Nota 13	101.575.449	-
Receitas a realizar	Nota 14	673.579.402	281.327.333
PATRIMÔNIO SOCIAL		<u>(237.443.997)</u>	<u>145.992.418</u>
Deficits acumulados	Nota 15	(616.049.759)	(280.688.587)
Reserva de reavaliação		439.091.000	439.091.000
Deficit do exercício		(60.485.238)	(12.409.995)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL		<u>1.360.368.549</u>	<u>976.158.798</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
(Expressos em unidade de reais)

		<u>2012</u>	<u>2011</u> (Reclassificado)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Nota 16	198.172.426	173.497.092
DESPESAS OPERACIONAIS	Nota 17	172.517.500	147.139.025
Pessoal		88.168.933	86.359.797
Materiais		4.441.467	3.971.600
Manutenção		1.149.118	649.973
Serviços de terceiros		45.201.679	25.796.915
Jogos e competições		6.109.724	6.557.070
Gerais		22.962.202	13.876.986
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		4.484.377	9.926.684
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS DEPRECIações, RESULTADO FINANCEIRO E CONTINGÊNCIAS		25.654.926	26.358.067
Depreciações, Despesas financeiras e Contingências		86.140.164	38.768.061
Depreciações e amortizações		26.700.254	6.964.132
Despesas financeiras, líquidas	Nota 18	51.799.419	31.803.929
Provisão para contingências		7.640.491	-
DEFICIT DO EXERCÍCIO		(60.485.238)	(12.409.994)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL
(Expressos em unidade de reais)

	<u>Reserva de Reavaliação</u>	<u>Deficits Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2010	193.069.207	(293.784.941)	(100.715.734)
Reavaliação de ativo	246.021.793		246.021.793
Ajuste de exercícios anteriores		13.096.353	13.096.353
Deficit do exercício		(12.409.994)	(12.409.994)
Saldo em 31 de dezembro de 2011	439.091.000	(293.098.582)	145.992.418
Ajuste de exercícios anteriores	Nota 15	(322.951.177)	(322.951.177)
Deficit do exercício		(60.485.238)	(60.485.238)
Saldo em 31 de dezembro de 2012	439.091.000	(676.534.997)	(237.443.997)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

DEMONSTRATIVO DOS FLUXOS DE CAIXA
(Expressos em unidade de reais)

FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL	2012	2011
Deficit do exercício	(60.485.238)	(12.409.994)
Superavit (Deficit) de exercícios anteriores	(322.951.177)	13.096.354
AJUSTES PARA CONCILIAR O DEFICIT AO CAIXA		
Depreciação e amortização	11.881.072	6.964.132
Encargos de dívidas e atualizações monetárias	17.157.028	6.036.652
Provisão (reversão) para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas	149.742.390	8.813.399
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	5.519.515	269.197
	184.300.005	22.083.380
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS OPERACIONAIS		
Contas a receber	(371.881.499)	(333.764.251)
Estoques	40.961	22.141
Depósitos judiciais	7.968.777	(15.857.471)
Adiantamentos	4.034.711	(5.089.052)
Despesas diferidas	(28.080.455)	(1.787.431)
Outros ativos	(194.596)	5.652.510
	(388.112.101)	(350.823.554)
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS OPERACIONAIS		
Fornecedores	46.025.592	1.727.201
Obrigações trabalhistas e sociais	(1.749.821)	1.260.362
Impostos e contribuições sociais a recolher	140.366.124	31.804.806
Indenizações/Contingências pagas	(27.501.570)	(4.709.595)
Receitas a realizar	451.463.782	332.175.828
Outros passivos	(11.686.351)	(8.205.519)
	596.917.756	354.053.083
CAIXA ORIUNDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	9.669.245	25.999.269
ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos	3.828.993	
Amortização de empréstimos		2.762.004
UTILIZAÇÃO DE CAIXA EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	3.828.993	2.762.004
ATIVIDADE DE INVESTIMENTO		
Alienação de bens do ativo permanente	310.323	
Aquisição de imobilizado	(14.970.490)	(27.831.633)
GERAÇÃO (UTILIZAÇÃO) DE CAIXA EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(14.660.167)	(27.831.633)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	(1.161.929)	929.640
Caixa e equivalentes no início do exercício	1.730.838	801.198
Caixa e equivalentes no final do exercício	568.909	1.730.838
VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA	(1.161.929)	929.640

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

1 Informações gerais

O Clube de Regatas do Flamengo é uma sociedade sem fins lucrativos. Criado com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n.º 1516, de 8 de novembro de 1967, foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pela entidade.

2 Resumo das principais políticas contábeis

2.1 Base de preparação

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

As principais práticas contábeis aplicadas às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro são as seguintes:

a) Demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e da resolução n.º 1005 emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

2.2 Conversão de saldos em moeda estrangeira

O critério para conversão dos saldos ativos e passivos das operações em moeda estrangeira consiste na conversão para moeda nacional (R\$) à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

(a) Moeda funcional

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do clube.

2.3 Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado.

2.4 Ativos financeiros

(a) Recebíveis



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto, nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados como ativo não circulante. No caso do clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e contas a receber (Nota 5).

(b) Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros

Ativos financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências objetivas de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. Tais evidências contemplam o histórico de perdas, a situação individual dos clientes (clubes), as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

2.5 Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do clube. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, reduzido pela provisão para créditos de liquidação duvidosa ("PDD" ou impairment).

2.6 Direito de uso de imagem

No momento da celebração do contrato de cessão do direito de imagem celebrados com atletas profissionais, é registrado no ativo o direito do uso da imagem, que é amortizado em conta específica de resultado durante a vigência do contrato e os pagamentos são efetuados de acordo com os cronogramas financeiros previstos nos contratos.

2.7 Imobilizado

É avaliado ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação. A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa nº 7.

2.8 Intangível

(a) Atletas profissionais



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Nessa rubrica estão registrados os gastos com a contratação e renovação de contrato de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

(b) Atletas em formação

Em setembro de 2004 o CFC – Conselho Federal de Contabilidade por meio da resolução 1005/04 aprovou a NBC-T 10.13 que estabeleceu critérios e procedimentos contábeis específicos para entidades desportivas profissionais. A norma que entrou em vigor em janeiro de 2005, entre outros aspectos cita:

- Que os valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.) devem ser registrados no ativo imobilizado em conta específica de “Formação de atletas”.
- Quando da profissionalização do atleta, os custos devem ser transferidos para a conta específica de “Atletas formados” para amortização no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.

2.9 Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

2.10 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos (passivos).

2.11 Reconhecimento de receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela negociação de direitos de transmissão, patrocínios, marketing, bilheteria, clube social entre outros no curso normal das atividades do clube. A receita é apresentada líquida dos impostos. A receita é registrada quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável e todos os riscos e benefícios inerentes à operação são transferidos ao terceiro, bem como, é provável que benefícios econômicos sejam gerados em favor do clube. Uma receita não é reconhecida se há incerteza significativa da sua realização.

2.12 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

2.13 Estimativas e julgamentos contábeis críticos na elaboração das demonstrações financeiras

O processo de elaboração das demonstrações financeiras envolve a utilização de estimativas elaboradas com base no julgamento da administração para indicar o valor adequado a ser registrado. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- (a) Análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa.
- (b) Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais e demais ativos e passivos na data do balanço.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas e premissas são revisadas periodicamente pela administração do clube.

2.14 Novas práticas contábeis previstas para 1 de janeiro de 2013

Em 25 de janeiro de 2013 foi emitida a resolução CFC n.º 1.429/13 que aprovou a ITG 2003 – Entidade Desportiva Profissional. Tal resolução revogou a Resolução CFC n.º 1.005/04. O principal efeito decorrente dessa resolução determina que a composição do intangível passa a incluir os valores relativos aos direitos de imagem dos atletas.

3 Caixa e equivalentes de Caixa

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Caixa e equivalentes de caixa	554.605	1.634.838
Aplicações financeiras	14.304	96.000
Total	568.909	1.730.838

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários à vista e fundo fixo, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor justo ou de realização.

As aplicações financeiras correspondem a título de capitalização no banco Bradesco S.A. em condições e taxas normais de mercado.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

4 Contas a Receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
		Reclassificado
Contrato de cessão de atletas	9.284.998	8.990.089
Licenciamento de marcas e royalties	68.559.407	33.758.476
Televisonamento e patrocínio	683.708.946	346.774.465
Aluguéis a receber	96.746	258.678
Diversas	3.492.543	14.518.463
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(2.781.614)	(8.301.129)
Total	762.361.026	395.999.042
Curto prazo	173.314.958	127.105.042
Longo prazo	589.046.068	268.894.000

Composição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Esso Brasileira de Petroleo Ltda e Servacar Comércio, Serviços e Representações Ltda		5.519.515
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	2.597.226	2.597.226
Sport Club Internacional	45.637	45.637
Outras	138.751	138.751
Total	2.781.614	8.301.129

5 Despesas diferidas

As despesas diferidas estão compostas da seguinte forma:

<u>Descrição</u>		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Direito de uso de imagem - atletas	(i)	39.654.170	8.719.158
Prestação de serviços diversos		1.249.722	1.249.722
Juros a apropriar capital de giro		-	3.853.866
Contratos de prestação de serviço		698.173	6.942.389
Outras	(ii)	18.428.048	11.184.523
Total		60.030.113	31.949.658
Curto prazo		35.039.391	30.249.936
Longo prazo		24.990.722	1.699.722

- (i) No momento da celebração do contrato de cessão do direito de imagem celebrados com atletas profissionais, é registrado no ativo o direito do uso da imagem, que é amortizado em conta específica de resultado durante a vigência do contrato e os pagamentos são efetuados de acordo com os cronogramas financeiros previstos nos contratos.
- (ii) Refere-se principalmente ao INSS a recolher sobre os contratos de patrocínio.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

6 Depósitos Judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato nº 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
		Reclassificado
Depósitos ações trabalhistas (TRT)	10.476.745	6.759.491
Depósitos ações trabalhistas outras	1.154.687	1.289.727
Depósitos ações fiscais	7.946.844	-
Depósitos ações cíveis	7.029.031	26.526.866
Total	26.607.307	34.576.084

7 Imobilizado

Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>Saldo do custo mais reavaliação</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
BENS IMÓVEIS				
Estádio da Gávea - benfeitoria	68.614.725	(10.183.349)	58.431.376	60.213.535
Estádio da Gávea - carta de aforamento	163.539.974		163.539.974	163.539.974
São Conrado	5.850.000	(54.449)	5.795.551	5.801.551
Ed. Hilton Santos - benfeitoria (i)	144.116.781	(12.358.372)	131.758.409	137.402.796
Praia do Flamengo 66	1.141.000	(142.820)	998.180	1.016.436
Centro de Treinamento George Helal	75.600.000	(1.398.368)	74.201.632	74.985.632
Obras em execução				
Estádio da Gávea - benfeitoria	1.434.726	-	1.434.726	1.367.955
Centro de Treinamento George Helal	5.153.392	-	5.153.392	2.005.758
Ed. Hilton Santos - benfeitoria	-	-	-	118.739
Parque Aquático	619.606	-	619.606	619.606
Museu do Flamengo	10.400.000	-	10.400.000	-
Total	458.862.480	(24.137.358)	452.332.846	447.071.982
BENS MÓVEIS				
Aparelhos, máquinas e acessórios	3.182.286	(2.491.501)	690.785	878.615
Taças e Troféus	-	-	-	15.897
Móveis e utensílios	597.591	(527.711)	69.880	106.661
Biblioteca	77.333	(77.333)	-	-
Equipamentos náuticos	1.937.364	(1.915.819)	21.545	53.504
Veículos	299.579	(143.863)	155.716	49.729
Computadores e softwares	710.460	(624.309)	86.152	175.312
Total	6.804.614	(5.780.535)	1.024.078	1.279.719
Total	465.667.094	(29.917.894)	453.356.924	448.351.700

A Embrap & Práxis Avaliação Patrimonial Ltda. realizou em dezembro de 2011 a reavaliação dos imóveis abaixo, tomando por base o valor atual de mercado:

	<u>Antes da reavaliação</u>	<u>Laudo de reavaliação</u>	<u>Reavaliação contabilizada</u>
Estádio da Gávea - benfeitoria	30.453.834	48.960.026	18.506.192
Estádio da Gávea - carta de aforamento	97.671.938	163.539.974	65.868.036
São Conrado	3.100.000	5.850.000	2.750.000
Ed. Hilton Santos - benfeitoria	65.500.000	144.000.000	78.500.000
Centro de Treinamento George Helal	13.200.000	75.600.000	62.400.000
Praia do Flamengo 66	510.000	1.141.000	631.000



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

(i) Em 09/01/2012, o Conselho Deliberativo aprovou o contrato de locação do imóvel da Av. Rui Barbosa, 170, entre o CRF e a empresa REX, propiciando ao clube, o benefício da anistia concedida pela Lei Municipal nº 5230 de 25 de novembro de 2010, dos débitos de IPTU. Esses débitos serão baixados do passivo em exercício futuro.

A movimentação do saldo do imobilizado está demonstrada a seguir:

Descrição	Em serviço			Em execução	Total
	Custo	Depreciação	Valor líquido	Custo	
Saldo em 31 de dezembro de 2011	459.089.042	(14.849.400)	444.239.643	4.112.058	448.351.700
Adição	1.356.085	-	1.356.085	13.614.405	14.970.490
Baixa	(310.324)	-	(310.324)	-	(310.324)
Amortização	-	(9.654.942)	(9.654.942)	-	(9.654.942)
Transferência	118.739	-	118.739	(118.739)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2012	460.253.542	(24.504.342)	435.749.200	17.607.724	453.356.924

8 Intangível

Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

Descrição	2012	2011
Atletas profissionais formados	458.775	1.099.821
Atletas em formação	20.183.828	14.982.313
Direitos federativos adquiridos	30.223.602	37.010.201
Total	50.866.205	53.092.335

9 Contas a Pagar

A composição do saldo em 31 de dezembro de 2012 e 31 de dezembro de 2011 é como segue:

Descrição	2012	2011
Fornecedores	15.879.412	10.518.360
Negociação de atletas	23.871.627	5.579.975
Imagem a pagar	50.801.377	21.657.232
Luvas	1.649.463	1.988.663
Intermediação de atletas	6.651.913	3.271.613
Acordos com ex-atletas	22.841.640	33.292.207
Ajuda de custo	1.659.214	1.021.004
Total	123.354.646	77.329.054
Curto prazo	87.052.096	53.443.250
Longo prazo	36.302.550	23.885.804



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

10 Empréstimos

Os empréstimos estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
		Reclassificado
Banco Bradesco S.A.	873.680	2.320.119
Banco BIC	7.151.250	9.774.375
Banco BMG	41.663.291	40.761.814
Polo Capital	18.385.797	-
Federação de Futebol do Estado do RJ	5.200.000	6.500.000
Confederação Brasileira de Futebol	15.536.163	7.825.000
Outros	212.436	855.288
Total	89.022.617	68.036.596
Curto prazo	58.290.534	68.036.596
Longo prazo	30.732.083	-

(a) Captações e renegociações de recursos no ano de 2012:

- a. Banco BIC – captações no montante de R\$ 8.498 mil para capital de giro, assinado em janeiro e fevereiro de 2012, com prazo de vencimento até setembro de 2013, com custo de 1,30% a.m. acrescidos de SELIC. Foram dadas como garantia aval de pessoas físicas.
- b. Banco BMG – diversas cessões de créditos dos contratos da Globo e Horizonte ocorridas entre janeiro e novembro de 2012 no montante de R\$ 43.884 mil, para capital de giro, com prazo de amortização de até 2 anos, com custo entre 1,70% e 1,78% a.m..
- c. Polo Capital – cessão de créditos do contrato da Horizonte no montante de R\$ 17.256 mil, para capital de giro, assinado em dezembro de 2012, com prazo de 3 anos, a ser amortizado a partir de dezembro de 2013, com custo de 1,60% a.m..

(b) Os vencimentos das parcelas a longo prazo são os seguintes:

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>Total</u>
Banco BMG	5.712.451			5.712.451
Polo Capital	4.523.969	11.336.966	2.389.800	18.250.735
FERJ	1.300.000	1.300.000	1.300.000	3.900.000
CBF	2.868.897			2.868.897
Total	14.405.317	12.636.966	3.689.800	30.732.083



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

11 Impostos e contribuições sociais a recolher

Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>		<u>2012</u>	<u>2011</u>
			Reclassificado
Imposto de renda retido na fonte - Timemania	(i)	174.136.321	64.236.046
Imposto de renda retido na fonte - Lei n° 11.941	(ii)	25.897.067	19.877.196
Imposto de renda retido na fonte		60.945.561	45.316.605
IPTU		3.014.186	1.803.387
Imposto sobre serviços - ISS		2.037.996	1.284.009
FGTS - Timemania	(i)	20.427.329	19.603.836
FGTS		5.617.239	3.824.349
PIS/COFINS		5.698.050	4.725.606
INSS - Timemania	(i)	85.556.858	78.159.970
INSS		11.959.166	17.257.339
Outros		2.598.306	1.433.612
Total		397.888.079	257.521.955
Curto prazo		90.772.762	74.712.288
Longo prazo		307.115.317	182.809.667

(i) Parcelamento Timemania - a Lei n° 11.505/2007 e a Instrução Normativa n° 772 da Receita Federal do Brasil, de 28 de agosto de 2007, autorizaram o parcelamento em até 240 prestações dos débitos fiscais tributários e não tributários e para com o FGTS que o Clube possuía até 14 de setembro de 2007. Em 31 de dezembro de 2012 o Clube possuía algumas prestações em atraso que foram liquidadas em janeiro de 2013.

(ii) REFIS – a Lei n° 11.941, de outubro de 2009, autorizou o parcelamento dos débitos fiscais tributários e não tributários de agosto de 2007 a outubro de 2009 em até 160 prestações. Em 31 de dezembro de 2012 o Clube possuía algumas prestações em atraso que foram liquidadas em janeiro de 2013.

COFINS - em 11 de dezembro de 2012 foi lavrado auto de infração relativo à insuficiência de recolhimento da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS referentes aos períodos de janeiro de 2007 a março de 2011 no montante de R\$ 27.669 mil. Todavia o acórdão 12-53.981 da 17ª Turma da Delegacia da Receita Federal do Brasil – DRJ/RJ1 considerando o crédito tributário constituído sem observância da legislação vigente cancelou o auto de infração em 4 de abril de 2013.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

12 Obrigações trabalhistas e sociais

O Clube possui os seguintes saldos de obrigações trabalhistas e sociais.

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
		Reclassificado
Salários a pagar	2.889.396	1.857.914
Férias a pagar	2.553.918	3.682.338
Provisão de férias	2.654.025	3.079.054
13º salário a pagar	1.847.766	776.832
Provisão premiação	-	2.914.276
Rescisões contratuais	5.127.310	4.592.646
Outros	174.252	93.428
Total	15.246.667	16.996.488

13 Provisão para contingências

Em 31 de dezembro o clube apresentava os seguintes passivos contingentes:

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Trabalhistas	40.165.757	5.290.816
Cíveis	78.275.544	153.381
Tributárias	9.243.715	-
Total	127.685.016	5.444.197
Curto prazo	26.109.567	5.444.197
Longo prazo	101.575.449	-

A movimentação da provisão no exercício está resumida a seguir:

<u>Descrição</u>	<u>Contingências</u>			<u>Total</u>
	<u>Trabalhistas</u>	<u>Cíveis</u>	<u>Tributárias</u>	
Saldo em 31 de dezembro de 2011	5.290.815	153.381	-	5.444.196
Constituição	44.709.713	95.788.962	9.243.715	149.742.390
Baixa	9.834.771	17.666.799	-	27.501.570
Saldo em 31 de dezembro de 2012	40.165.757	78.275.544	9.243.715	127.685.016

O clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

A natureza das contingências pode ser sumarizada como segue:

- (i) Tributárias: referem-se a discussões na esfera administrativa ou judicial relativas a tributos federais, decorrentes, principalmente, de depósitos de FGTS.
- (ii) Trabalhistas: referem-se, substancialmente, a reclamações de direitos de arena e a rescisões trabalhistas.
- (iii) Cíveis: as principais ações estão relacionadas a reclamações de pagamentos em



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

atraso de contratos.

Perdas possíveis não provisionadas no balanço - O clube mantinha ainda em andamento em 31 de dezembro de 2012, outros processos, cuja materialização, na avaliação dos consultores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, para os quais a administração do clube entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. Os valores envolvidos são estimados em R\$ 79.281 mil.

Em 31 de dezembro de 2012 o Clube mantinha depósitos judiciais destinados a cobrir determinadas contingências de natureza tributária, trabalhista e cível – vide nota explicativa nº 6.

14 Receitas a realizar

O valor de receitas a realizar refere-se a receitas futuras pelo período dos contratos firmados que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.. A contrapartida a estes lançamentos está registrada no contas a receber - vide nota explicativa nº 4.

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
		Reclassificado
Adiantamento de contratos	7.650.000	11.475.000
Televisonamento	541.643.495	325.720.919
Patrocínio	277.870.842	13.688.636
Royalties	11.889.323	34.788.037
Outras	72.243	1.989.529
Total	839.125.903	387.662.121
Curto prazo	165.546.501	106.334.788
Longo prazo	673.579.402	281.327.333

15 Ajustes em resultados de exercícios anteriores

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>
Receita operacional líquida	(49.700.000)
Despesas operacionais	(19.224.165)
Depreciações e amortizações	(37.072.964)
Despesas financeiras, líquidas	(93.978.641)
Provisão para contingências	(122.975.407)
Total	(322.951.177)



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

16 Receita operacional líquida

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
RECEITA BRUTA DE FUTEBOL	177.878.389	158.169.335
Direitos de transmissão de TV	104.616.494	94.352.750
Bilheteria	9.451.558	14.481.973
Marketing	34.435.770	34.833.482
Repasse de direitos federativos	11.478.690	5.322.765
Receitas diversas	17.895.877	9.178.365
RECEITA BRUTA DO CLUBE SOCIAL E ESPORTES AMADORE:	34.140.533	26.069.465
Quadro social	9.613.162	9.465.953
Eventos sociais	9.618	34.131
Patrimoniais	5.786.056	3.070.367
Marketing	11.990.623	10.346.728
Outras	6.741.075	3.152.286
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	212.018.922	184.238.799
DEDUÇÕES DA RECEITA	(13.846.496)	(10.741.707)
Impostos e contribuições	(8.292.717)	(8.814.483)
Direito de arena	(5.553.779)	(1.927.224)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	198.172.426	173.497.092

17 Despesas operacionais

(a) Pessoal

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Salários	54.422.495	56.489.676
Provisão de férias	7.331.119	7.448.659
Provisão 13 ^o Salário	4.974.835	5.285.010
Luvas	1.677.960	1.086.721
Passes	1.334.850	744.750
Prêmios	1.479.551	665.220
Ajuda de custo	2.624.698	1.861.478
INSS	2.632.553	2.705.103
FGTS	5.261.221	5.225.116
PIS	78.874	736.270
Outros	6.350.777	4.111.794
Total	88.168.933	86.359.797

(b) Serviços de terceiros

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Direito de imagem	25.426.015	9.808.241
Serviços profissionais - P.J.	10.786.664	10.531.762
Serviços profissionais - P.F.	1.681.184	428.758
Comissão s/ intermediacao de atletas	3.981.857	3.580.152
Outros	3.325.959	1.448.002
Total	45.201.679	25.796.915



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

(c) Serviços de terceiros

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Direito de imagem	25.426.015	9.808.241
Serviços profissionais - P.J.	10.786.664	10.531.762
Serviços profissionais -P.F.	1.681.184	428.758
Comissão s/ intermediacao de atletas	3.981.857	3.580.152
Outros	3.325.959	1.448.002
Total	45.201.679	25.796.915

18 Despesas financeiras, líquidas

<u>Descrição</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Despesas financeiras</u>		
Custas judiciais	337.797	253.016
Juros e encargos	1.062.505	5.270.363
Multa	496.238	39.373
Juros e encargos s/ financiamento	17.157.028	6.036.652
I.O.F.	783.688	487.337
Juros e multa sob tributos federais	35.150.634	17.841.360
Variacao cambial	439.539	56.216
Variação monetária	-	294.452
Tarifas bancárias	840.681	2.024.465
Outros	282.630	267.075
Total	56.550.739	32.570.308
<u>Receitas financeiras</u>		
Descontos obtidos	177.231	3.698
Juros	2.280.558	12.125
Variacao cambial	28.328	11.000
Atualizacao monetaria	2.265.203	739.557
Total	4.751.320	766.379
Total	51.799.419	31.803.930

19 Eventos subsequentes

- i. Em 2013 o clube está adotando medidas para o restabelecimento de seu equilíbrio financeiro, econômico, posição patrimonial e geração de caixa suficiente para o cumprimento das suas obrigações. Tais medidas incluem, entre outras:
- (a) Pagamento de parte e parcelamento do restante das suas dívidas fiscais, com alongamento do prazo de pagamento e suspensão das penhoras existentes sobre as receitas do Clube. Como consequência, obteve seis certidões negativas de débito: federal conjunta, FGTS, débitos trabalhistas, municipal, estadual e previdenciária.
 - (b) Renegociação das dívidas com o BMG, Bicbanco e CBF, tendo como principal mudança o alongamento do prazo de vencimento para os anos de 2014 e 2015.
 - (c) Readequação de sua estratégia de marketing, procurando maximizar receitas através de novos contratos de patrocínio e do lançamento do programa sócio-torcedor, que até abril de 2013 já possuía mais de 17 mil torcedores inscritos.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

- (d) Implantação de plano de redução de custos e despesas e renegociação contratos com fornecedores para alongamento do prazo de pagamentos.
- ii. Em janeiro de 2013 o Clube contratou uma empresa de consultoria para efetuar procedimentos previamente acordados com Administração de acordo com as normas brasileiras e internacionais para serviços dessa natureza emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (NBC TSC 4400), com o objetivo de efetuar um levantamento de seus principais passivos. O resultado do trabalho foi apresentado ao Conselho de Administração em 09 de abril de 2013 e posteriormente divulgado na mídia esportiva.

Eduardo Carvalho Bandeira de Mello
Presidente

Rodrigo Tostes
Vice-Presidente de Finanças

Liberato Lima Filho
Contador
CRC/RJ nº 034.736/O-2



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos administradores e conselheiros

Clube de Regatas do Flamengo

Rio de Janeiro – RJ

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo (“clube”) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2012 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração do clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro.

Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da empresa para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da empresa. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Base para opinião adversa

O clube não possui controle individualizado dos bens móveis registrados no ativo não circulante. Em decorrência, não nos foi possível formar uma opinião quanto à adequação dos valores representativos de tais bens e, conseqüentemente, não foi prático determinar a razoabilidade do valor da despesa de depreciação que foi reconhecida no resultado do exercício.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Não obtivemos evidência do controle dos gastos com formação de atletas conforme determinado pela Resolução nº 1005/2004 do Conselho Federal de Contabilidade – CFC e nem foi possível satisfazer-nos sobre tais gastos por meio de procedimentos alternativos de auditoria. Dessa forma, não pudemos opinar sobre o saldo de R\$ 20.183 mil apresentado em 31 de dezembro de 2012.

Conforme mencionado na Nota Explicativa N.º 7, o clube por meio de laudo de avaliação emitido em dezembro de 2011 realizou a reavaliação espontânea dos imóveis em desacordo com a Lei 11.638 de dezembro de 2007 e, adicionalmente depreciou tais bens pelas taxas fiscais em desacordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2011 o ativo não circulante e o Patrimônio social estão apresentados a maior no montante de R\$ 246.021 mil.

No exercício de 2005 o clube registrou, como ativo imobilizado, em contra partida da reserva de reavaliação, o valor de corrente dos direitos sobre a utilização de terreno onde está atualmente localizada a sede da Gávea. O citado terreno foi havido por meio de aforamento, concedido pelo Decreto 3.686/1931, pelo qual o Clube passou a ter direitos sobre o uso do referido terreno para atividades desportivas. A esse direito de uso foi atribuído o valor de R\$ 97.672 mil, apurado com base em laudo de avaliação que estimou o valor venal do terreno. Consequentemente, o Ativo imobilizado e o Patrimônio social do Clube estão aumentados nesse montante.

Conforme nota explicativa Nº 15 o clube procedeu a ajustes decorrentes de contingências trabalhistas, cíveis e fiscais de períodos anteriores contra o patrimônio social na rubrica de ajustes de exercícios anteriores no montante de R\$ 322.951 mil, todavia, devido à relevância dos ajustes, as práticas contábeis adotadas no Brasil de acordo com o CPC 23 requerem a reapresentação das demonstrações financeiras de exercícios anteriores quando da retificação de erros.

Em exercícios anteriores o clube entrou com recurso voluntário perante o Conselho de Recursos do Sistema Financeiro Nacional - CRSFN solicitando a reforma de decisão do Banco Central do Brasil sobre multa de corrente de infrações cambiais. Não obtivemos até o encerramento das demonstrações financeiras posição dos consultores jurídicos do clube quanto a atual defesa dessa multa. Não foi constituída provisão para perdas no montante de R\$ 33.376 mil. Dessa forma, o patrimônio social está registrado a maior nesse montante.

Não obtivemos evidências dos controles e conciliações da rubrica de contas a pagar diversos e nem foi possível satisfazer-nos sobre o montante de R\$ 13.194 mil do saldo total de R\$ 87.052 mil em 31 de dezembro de 2012 por meio de procedimentos alternativos de auditoria. Como consequência, não estamos em condições de emitir opinião sobre essa rubrica..

Opinião adversa

Em nossa opinião, devido à relevância dos assuntos discutidos nos parágrafos Base para opinião adversa, as demonstrações financeiras não apresentam adequadamente a posição patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2012, o desempenho das suas operações e os fluxos de caixa de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Ênfase

O Clube apresenta capital circulante líquido negativo de R\$ 206.651 mil em 31 de dezembro de 2012 (R\$ 138.274 mil em 31 de dezembro de 2011) e passivo a descoberto no montante de R\$ 237.443 mil. Conforme descrito na nota explicativa Nº 19 a administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa e assegurar a sua recuperação financeira. As demonstrações financeiras foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal de suas atividades.

Em 11 de dezembro de 2012 foi lavrado auto de infração relativo à insuficiência de recolhimento da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS referentes aos períodos de janeiro de 2007 a março de 2011 no montante de R\$ 27.669 mil. Todavia o acórdão 12-53.981 da 17ª Turma da Delegacia da Receita Federal do Brasil – DRJ/RJ1 considerando o crédito tributário constituído sem observância da legislação vigente cancelou o auto de infração em 4 de abril de 2013. As demonstrações financeiras não incluem quaisquer ajustes em virtude dessa autuação. Nossa opinião não está ressalvada em função desse assunto.

Outros assuntos

O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2011 foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria com ressalvas em 26 de abril de 2012 decorrentes de limitações na obtenção de respostas de circularizações de advogados, bancos e fornecedores, falta de controle individual dos bens móveis para fins de depreciação pela vida útil, contingência relacionada a processo movido pelo Banco Central do Brasil – BACEN, falta de avaliação da provisão para créditos de liquidação duvidosa e impostos em atraso.

Rio de Janeiro, 22 de abril de 2013.

Mazars Auditores Independentes S/S
CRC-RJ- 2SP026467/O-7 S RJ

Carlos Aragaki
Sócio
CRC-1SP132091/O-1 S RJ