

Demonstrações
Financeiras em
31 de dezembro
de 2013

2013



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Mensagem do Presidente

No primeiro ano da nossa gestão, o Clube de Regatas do Flamengo mostra a primeira parte da evolução do projeto de reestruturar as finanças do clube sem, entretanto, perder a competitividade nos esportes.

Sabíamos que o desafio seria imenso e que nem todas as medidas seriam populares. A dispensa de atletas remunerados em algumas categorias de esportes olímpicos, mantendo a formação, o fechamento da piscina olímpica, que estava condenada desde 2010, e a rescisão de alguns contratos de nossos jogadores de futebol profissional foram medidas duras, porém necessárias.

O ano de 2013 trouxe um presente para nossa torcida, a conquista da Copa do Brasil pelo nosso time de futebol e a conquista do NBB pelo nosso time de basquete.

Estas conquistas foram impulsionadas pela nossa torcida, que aderiu em massa ao Programa Nação Rubro-Negra e compareceu aos estádios apoiando sempre os times. Contamos também com o empenho de nossos atletas e das comissões técnicas, que tiveram uma conduta irretocável e profissional durante o ano, focados nos objetivos do clube.

Paralelamente, iniciamos uma reestruturação administrativa, com busca de novas receitas e controle das despesas. Com o equilíbrio financeiro, conseguimos obter a Certidão Negativa de Débito, ficando assim em dia com nossas pendências fiscais e aptos a obter incentivos para impulsionar os esportes olímpicos e investir no patrimônio do clube.

Para 2014, nosso objetivo é manter a competitividade com austeridade. Nossas metas são manter um time de futebol competitivo e vencedor, que sempre dispute títulos, representando o Flamengo à altura de suas tradições. Pretendemos também equilibrar as contas e alavancar o resultado dos esportes olímpicos e aumentar o número de associados e de sócios torcedores.

Em breve retomaremos as obras e teremos um dos melhores e mais modernos centros de treinamento para o futebol profissional. Investiremos também em melhorias no clube da Gávea sendo que todas levarão em consideração a pesquisa realizada junto aos associados como base na elaboração do Plano Diretor.

Por fim, apresentamos as demonstrações financeiras do ano de 2012 (reapresentação) e as demonstrações financeiras do ano de 2013, estas sem ressalvas dos auditores independentes. Com isto estamos dando mais um passo em nosso compromisso com a transparência e retorno da credibilidade do nosso FLAMENGO.

Agradeço a todos que de sua forma contribuíram para a melhoria do Clube.

UMA VEZ FLAMENGO SEMPRE FLAMENGO
Eduardo Bandeira de Mello



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

BALANÇO PATRIMONIAL
(Expressos em unidade de reais)

ATIVO		<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u> (Reapresentado)
ATIVO CIRCULANTE		<u>64.740.302</u>	<u>60.904.173</u>
Caixa e equivalentes de caixa	Nota 5	12.034.398	568.909
Contas a receber	Nota 6	21.546.331	27.464.077
Adiantamentos		390.486	1.237.603
Almoxarifado		942.276	264.098
Despesas diferidas		175.376	1.937.835
Depósitos judiciais	Nota 7	29.365.212	26.607.307
Demais contas a receber		286.223	2.824.344
ATIVO NÃO CIRCULANTE		<u>317.309.685</u>	<u>381.355.776</u>
Despesas diferidas		0	1.249.722
Demais contas a receber		3.274.937	252.021
Propriedade para Investimento	Nota 8	147.042.183	149.062.854
Imobilizado	Nota 9	134.542.298	140.270.804
Intangível	Nota 10	32.450.266	90.520.375
TOTAL DO ATIVO		<u>382.049.987</u>	<u>442.259.950</u>
		<u>Dezembro</u>	<u>Dezembro</u>
PASSIVO E PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>2013</u>	<u>2012</u>
PASSIVO CIRCULANTE		<u>221.958.078</u>	<u>300.678.426</u>
Contas a Pagar	Nota 11	50.984.425	81.468.105
Empréstimos	Nota 12	32.274.741	54.465.534
Impostos e contribuições sociais a recolher	Nota 13	27.978.722	90.772.762
Obrigações trabalhistas e socias	Nota 14	9.755.189	16.083.954
Provisão para contingências	Nota 15	64.544.660	36.076.209
Adiantamentos de contratos	Nota 16	30.119.335	16.322.244
Cretores diversos	Nota 17	6.301.006	5.489.618
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		<u>603.492.735</u>	<u>565.469.858</u>
Contas a Pagar	Nota 11	17.796.492	36.302.550
Empréstimos	Nota 12	79.984.187	30.732.083
Impostos e contribuições sociais a recolher	Nota 13	349.130.971	309.461.751
Provisão para contingências	Nota 15	54.897.644	116.473.474
Adiantamentos de contratos	Nota 16	101.683.441	72.500.000
PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>(443.400.826)</u>	<u>(423.888.334)</u>
Deficits acumulados		(685.335.552)	(626.232.436)
Ajuste de avaliação patrimonial		261.447.218	264.795.982
Deficit do exercício		(19.512.492)	(62.451.880)
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LIQUIDO		<u>382.049.987</u>	<u>442.259.950</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO

(Expressos em unidade de reais)

		<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u> (Reapresentado)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	Nota 18	259.175.417	198.676.705
DESPESAS OPERACIONAIS	Nota 19	232.278.225	209.329.165
Pessoal		98.956.253	87.379.933
Materiais		3.985.131	4.441.467
Manutenção		423.477	1.149.118
Jogos e competições		28.430.123	6.109.724
Serviços de terceiros		18.470.812	20.564.664
Gerais		23.752.237	19.466.480
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		10.490.844	4.484.377
Depreciações		5.555.027	5.889.864
Amortizações		33.703.493	42.236.405
Provisão para contingências		8.510.828	17.607.133
RESULTADO OPERACIONAL		26.897.192	(10.652.460)
Despesas financeiras, líquidas	Nota 20	46.409.684	51.799.419
DEFICIT DO EXERCÍCIO		<u>(19.512.492)</u>	<u>(62.451.879)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
(Expressos em unidade de reais)

	<u>Ajuste de</u> <u>Avaliação</u> <u>Patrimonial</u>	<u>Deficits</u> <u>Acumulados</u>	<u>Total</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2011(Reapresentado)	268.159.202	(629.595.655)	(361.436.453)
Ajuste de avaliação patrimonial	(3.363.220)	3.363.220	0
Deficit do exercício		(62.451.881)	(62.451.881)
Saldo em 31 de dezembro de 2012 (Reapresentado)	<u>264.795.982</u>	<u>(688.684.316)</u>	<u>(423.888.334)</u>
Ajuste de avaliação patrimonial	(3.348.764)	3.348.764	0
Deficit do exercício		(19.512.492)	(19.512.492)
Saldo em 31 de dezembro de 2013	<u>261.447.218</u>	<u>(704.848.044)</u>	<u>(443.400.826)</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA
(Expressos em unidade de reais)

	Dezembro 2013	Dezembro 2012
FLUXO DE CAIXA OPERACIONAL		(Reapresentado)
Deficit do exercício	(19.512.492)	(62.451.879)
AJUSTES PARA CONCILIAR O DEFICIT AO CAIXA		
Depreciação	5.555.027	5.889.864
Amortização	33.703.493	42.236.405
Encargos de dívidas e atualizações monetárias	50.646.626	52.307.662
Provisão para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas	8.510.828	17.607.132
Provisão (reversão) para creditos de liquidação duvidosa	(2.298.424)	5.519.515
	96.117.550	123.560.578
RESULTADO AJUSTADO	76.605.058	61.108.698
(AUMENTO) REDUÇÃO DOS ATIVOS OPERACIONAIS		
Contas a receber	8.216.170	(9.132.848)
Estoques	(678.178)	40.961
Depósitos judiciais	(2.757.905)	7.968.777
Adiantamentos	847.117	34.710
Despesas diferidas	3.012.181	20.036.974
Contratos de atletas e direito de imagem	3.633.513	(64.436.949)
Outros ativos	(484.795)	(194.596)
	11.788.103	(45.682.971)
AUMENTO (REDUÇÃO) DOS PASSIVOS OPERACIONAIS		
Fornecedores	(24.612.084)	(17.943.799)
Obrigações trabalhistas e socias	(6.328.765)	(6.455.922)
Impostos e contribuições sociais a recolher	(57.631.806)	(36.656.594)
Indenizações/Contingências pagas	(41.618.207)	(38.657.269)
Adiantamento de contratos	42.980.532	67.532.715
Contas a pagar de contratos de atletas e direito de imagem	(24.377.654)	29.144.145
Outros passivos	811.388	(11.921.274)
	(110.776.596)	(14.957.998)
CAIXA ORIUNDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(22.383.435)	467.729
ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos	19.062.617	7.828.993
Amortização de empréstimos	(8.140.946)	
UTILIZAÇÃO DE CAIXA EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	10.921.671	7.828.993
ATIVIDADE DE INVESTIMENTO		
Alienação de bens do ativo permanente	3.527.054	310.325
Aquisição de imobilizado	(1.332.905)	(14.970.491)
Contratos de atletas e direito de imagem	20.733.104	5.201.515
GERAÇÃO (UTILIZAÇÃO) DE CAIXA EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	22.927.253	(9.458.651)
AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	11.465.489	(1.161.929)
Caixa e equivalentes no início do exercício	568.909	1.730.838
Caixa e equivalentes no final do exercício	12.034.398	568.909
VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA	11.465.489	(1.161.929)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

1 Informações gerais

O Clube de Regatas do Flamengo é uma sociedade sem fins lucrativos. Criado com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n.º 1516, de 8 de novembro de 1967, foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pela entidade.

Em 31 de dezembro de 2013, o Clube apresenta um patrimônio líquido negativo no montante de R\$ 443.400.826 (R\$ 423.888.334 em 31 de dezembro de 2012) e um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 157.217.776 (R\$ 239.774.252 em 31 de dezembro de 2012). A administração do Clube trabalhou na implementação de medidas para reverter o quadro de capital circulante líquido e patrimônio líquido negativos: o controle efetivo das despesas e revisão dos investimentos não prioritários, renegociação de dívidas e seu alongamento redução de encargos, elevação da receita com renovação ou negociação de novos contratos de patrocínio e uniforme, desenvolvimento de novas parcerias de marketing, desenvolvimento de parcerias para custear reformas na perspectiva dos Jogos Olímpicos, a ampliação do programa sócio torcedor e aumento da receita de jogos por meio de incentivos ao comparecimento da torcida, e investimentos nas divisões de base como fonte de talentos. Essas medidas já produziram efeitos nas demonstrações financeiras de 2013 e o orçamento aprovado para 2014 confirma a melhora do desempenho operacional e do fluxo de caixa, bem como traduz o resultado dos planos e esforços da Administração para obter o equilíbrio econômico financeiro no médio prazo.

2 Apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

2.2 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e da resolução n.º 1.429 emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, que aprovou a Interpretação Técnica Geral ITG 2003 – Entidade Desportiva Profissional, regulamentando as práticas contábeis em entidades ligadas à exploração da atividade desportiva.

2.3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos na elaboração das demonstrações financeiras

O processo de elaboração das demonstrações financeiras envolve a utilização de estimativas elaboradas com base no julgamento da administração para indicar o valor adequado a ser registrado. A determinação dessas estimativas levou em consideração experiências de eventos passados e correntes, pressupostos relativos a eventos futuros, e outros fatores objetivos e subjetivos. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem:

- (a) Análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

- (b) Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais e demais ativos e passivos na data do balanço.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de estimativa. Essas estimativas e premissas são revisadas periodicamente pela administração do clube.

2.4 Moeda funcional

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do clube.

3. Principais políticas contábeis

3.1 Conversão de saldos em moeda estrangeira

O critério para conversão dos saldos ativos e passivos das operações em moeda estrangeira consiste na conversão para moeda nacional (R\$) à taxa de câmbio vigente na data de encerramento das demonstrações financeiras.

Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

3.2 Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

3.3 Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do clube. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente, reduzido pela provisão para créditos de liquidação duvidosa.

3.4 Propriedades para investimento

Os imóveis classificados como propriedade para investimento estão demonstrados pelo custo atribuído (deemed cost), calculados a partir de 01 de janeiro de 2012, com base em valor apurado por laudo de peritos independentes, deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.

3.5 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (deemed cost) calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*) a partir dessa data.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, immobilizações em andamento e outros ativos immobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa nº 9.

3.6 Intangível

(a) Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, direitos econômicos e federativos, intermediação, etc) com a contratação e renovação de contrato de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

Os valores relativos aos direitos de exploração de imagem dos atletas, são reconhecidos no ativo intangível pelos valores nominais constantes nos contratos de cessão de direito de imagem . As amortizações do intangível são realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa e os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

(b) Atletas em formação

Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.

3.7 Empréstimos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

3.8 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos (passivos).

3.9 Reconhecimento de receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela negociação de direitos de transmissão, patrocínios, marketing, bilheteria, clube social entre outros no curso normal das atividades do clube. A receita é apresentada líquida dos impostos. A receita é registrada quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável e todos os riscos e benefícios inerentes à operação são transferidos ao terceiro, bem como, é provável que benefícios econômicos sejam gerados em favor do clube. Uma receita não é reconhecida se há incerteza significativa da sua realização.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

3.10 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

3.11 Instrumentos financeiros

3.11.1. Ativos financeiros

(a) Recebíveis

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto, nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados como ativo não circulante. No caso do clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e contas a receber (Nota 5).

(b) Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros

Ativos financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências objetivas de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. Tais evidências contemplam o histórico de perdas, a situação individual dos clientes (clubes), as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão dessa perda reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

3.11.2. Gestão dos instrumentos e riscos financeiros

O Clube mantém operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Clube não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

Os instrumentos financeiros mantidos pelo Clube, representados por aplicações financeiras, utilizam taxas compatíveis com as de mercado.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

O Clube apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

As informações abaixo apresentam informações sobre a exposição da Entidade a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos da Entidade, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento do patrimônio social.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco do Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros, conforme apresentado abaixo.

Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco so Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Entidade.

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

A Companhia sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência de eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.

Derivativos

O Clube não opera ou operou com instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2012 e 2011.

3.12 Demonstração do Resultado Abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente, dessa forma, a demonstração do resultado abrangente está sendo apresentada dentro das mutações do patrimônio líquido.

4 Reapresentação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2012

As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2012, originalmente publicadas no dia 30 de abril de 2013, foram reapresentadas a fim de refletir os efeitos da adoção inicial da ITG 2002, notadamente da adoção do custo atribuído para os imóveis do Clube, bem como os efeitos das correções de erro ou mudanças de práticas contábeis, tratadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 23 - "Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro". Adicionalmente, as demonstrações financeiras reapresentadas contemplam a aplicação da Interpretação Técnica - ITG 2003 aplicável às Entidades Desportivas Profissionais.

4.1 Adoção inicial da ITG 2002

Na adoção inicial da Interpretação Técnica ITG 2002, Entidades sem Fins Lucrativos, o Clube decidiu aplicar os procedimentos do custo atribuído (deemed cost) de que trata a ITG 10 - Interpretação Sobre a Aplicação Inicial ao Ativo Imobilizado e à Propriedade para Investimento dos Pronunciamentos Técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43. Os efeitos das reavaliações do imobilizado realizadas anteriormente, enquanto legalmente permitidas, foram admitidos como custo atribuído, conforme previsto na ITG 10.

O efeito no patrimônio líquido do ajuste pela adoção do custo atribuído ("deemed cost") foi de R\$ 85.771.374 em 31 de dezembro de 2011 para os imóveis registrados no Ativo Imobilizado e de R\$ 88.239.108 em 31 de dezembro de 2011 para os imóveis registrados em Propriedades Para Investimento.

4.2 Mudanças de práticas contábeis e correção de erros

a) Correção de erro



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Em 2012 e 2013, foram identificados ajustes anteriores ao exercício de 2011, relacionados à retificação de erros diversos, no montante de R\$ 317.400.719. A referida correção afetou o passivo não circulante, patrimônio líquido e resultado nos saldos 1º de janeiro de 2011 nesse mesmo valor.

As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2012, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas em relação à correção de erro e estão sendo reapresentadas.

b) Adoção inicial da ITG 2003 - Entidade Desportiva Profissional

Conforme o disposto no item 4 (b) da ITG 2003 do CFC, os valores relativos a direito de uso de imagem foram reclassificados de despesas diferidas no circulante e não circulante para o ativo intangível.

As informações requeridas pela ITG, no item 17 d, correspondentes aos vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol estão divulgadas na nota explicativa 9.

c) Reclassificações

O valor a apropriar sobre receitas futuras com transmissões televisivas, publicidade, patrocínio e licenciamento registrado até então no contas a receber no ativo e em receitas a apropriar no passivo foi revertido do balanço patrimonial. Informações referentes a esses saldos são apresentadas em Nota 6.

Apresentamos a seguir as informações reapresentadas em 31 de dezembro de 2012:



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

		31.12.2012			31.12.2012
	Nota	Publicado	Ajuste	Reclassificação	Reapresentado
Balço Patrimonial					
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		568.909			568.909
Contas a receber	(a)	173.314.958	2.043.324	(147.894.205)	27.464.077
Adiantamentos		3.237.603	(2.000.000)		1.237.603
Almoxarifado		264.098			264.098
Despesas diferidas	(b)	35.039.391		(33.101.556)	1.937.835
Depósitos judiciais		26.607.307			26.607.307
Demais contas a receber		2.824.344			2.824.344
Total do ativo circulante		241.856.610	43.324	(180.995.761)	60.904.173
Não Circulante					
Contas a receber	(a)	589.046.068		(589.046.068)	-
Despesas diferidas	(b)	24.990.722		(23.741.000)	1.249.722
Demais contas a receber		252.021			252.021
Propriedade para investimento	(c)	-		149.062.854	149.062.854
Imobilizado	(c)	453.356.924	(164.023.266)	(149.062.854)	140.270.804
Intangível	(b)	50.866.205		39.654.170	90.520.375
Total do ativo não circulante		1.118.511.940	(164.023.266)	(573.132.898)	381.355.776
Total do ativo		1.360.368.550	(163.979.942)	(754.128.659)	442.259.950
Passivo					
Circulante					
Contas a pagar	(d)	87.052.096	(5.583.991)		81.468.105
Empréstimos		58.290.534		(3.825.000)	54.465.534
Obrigações trabalhistas e sociais	(e)	15.246.667	837.287		16.083.954
Impostos e contribuições sociais		90.772.762			90.772.762
Provisão para contingências	(f)	26.109.567	9.966.642		36.076.209
Adiantamentos de contratos / receitas a realizar	(a)	165.546.501		(149.224.257)	16.322.244
Cretores diversos		5.489.618			5.489.618
Total do passivo circulante		448.507.745	5.219.938	(153.049.257)	300.678.426
Não Circulante					
Contas a pagar		36.302.550			36.302.550
Empréstimos		30.732.083			30.732.083
Impostos e contribuições sociais a recolher	(e)	307.115.317	2.346.434		309.461.751
Provisão para contingências	(f)	101.575.449	14.898.025		116.473.474
Adiantamento de contratos / receitas a realizar	(a)	673.579.402		(601.079.402)	72.500.000
Total do passivo não circulante		1.149.304.801	17.244.459	(601.079.402)	565.469.858
Total do passivo		1.597.812.546	22.464.397	(754.128.659)	866.148.284
Patrimônio Líquido					
Ajuste de avaliação patrimonial		-	264.795.982		264.795.982
Reserva de reavaliação		439.091.000	(439.091.000)		-
Déficits acumulados		(616.049.759)	(10.182.677)		(626.232.436)
Déficit do exercício		(60.485.238)	(1.966.642)		(62.451.880)
Total do patrimônio líquido		(237.443.997)	(186.444.337)	-	(423.888.334)
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.360.368.549	(163.979.940)	(754.128.659)	442.259.950
Demonstração de resultados					
		31.12.2012			31.12.2012
		Publicado	Ajuste	Reclassificação	Reapresentado
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA		198.172.426	504.278		198.676.704
DESPESAS OPERACIONAIS		206.858.245	2.470.920	-	209.329.165
Pessoal		88.168.933	(789.000)		87.379.933
Materiais		4.441.467			4.441.467
Manutenção		1.149.118			1.149.118
Jogos e competições		6.109.724			6.109.724
Serviços de terceiros		45.201.679	789.000	(25.426.015)	20.564.664
Gerais		22.962.202	(3.495.722)		19.466.480
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		4.484.377			4.484.377
Depreciações		9.889.864	(4.000.000)		5.889.864
Amortizações		16.810.390		25.426.015	42.236.405
Provisão para contingências		7.640.491	9.966.642		17.607.133
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(8.685.819)	(1.966.642)	-	(10.652.461)
Depreciações, Despesas financeiras e Contingências		51.799.419			51.799.419
DEFICIT DO EXERCÍCIO		(60.485.238)	(1.966.642)	-	(62.451.880)
Demonstração dos Fluxos de Caixa					
		31.12.2012			31.12.2012
		Publicado	Ajuste	Reclassificação	Reapresentado
Déficit do exercício		(60.485.238)		(1.966.641)	(62.451.879)
Superávit (Déficit) de exercícios anteriores		(322.951.177)		322.951.177	(0)
Depreciação		11.881.072		(5.991.208)	5.889.864
Encargos de dívidas e atualizações monetárias		17.157.028		35.150.634	52.307.662
Provisão (reversão) para contingências cíveis, fiscais e trabalhistas		149.742.390		(132.135.257)	17.607.133
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa		5.519.515			5.519.515
Ajustes para conciliar o déficit ao caixa		(199.136.410)		218.008.705	18.872.295
Contas a receber		(371.881.499)		362.748.651	(9.132.848)
Estoques		40.961			40.961
Depósitos judiciais		7.968.777			7.968.777
Adiantamentos		4.034.711		(4.000.001)	34.710
Despesas diferidas		(28.080.455)		48.117.429	20.036.974
Aquisição (baixa) de intangível		-		(64.436.949)	(64.436.949)
Outros ativos		(194.596)			(194.596)
(Aumento) redução dos ativos operacionais		(388.112.101)		342.429.130	(45.682.971)
Fornecedores		46.025.592		(63.969.391)	(17.943.799)
Obrigações trabalhistas e sociais		(1.749.821)		(4.706.101)	(6.455.922)
Impostos e contribuições sociais a recolher		140.366.124		(177.022.718)	(36.656.594)
Indenizações / contingências pagas		(27.501.570)		(11.155.699)	(38.657.269)
Receitas a realizar / adiantamentos de contratos		451.463.782		(383.931.067)	67.532.715
Outros passivos		(11.686.351)		(234.923)	(11.921.274)
(Aumento) redução dos passivos operacionais		596.917.756		(641.019.899)	(44.102.143)
Caixa oriundo das atividades operacionais		9.669.245		(80.582.065)	(70.912.820)
Utilização de caixa em atividades financiamento		3.828.993		4.000.000	7.828.993
Geração (utilização) de caixa em atividades de investimento		(14.660.166)		5.201.516	(9.458.650)
Aumento (redução) no caixa e equivalente de caixa		(1.161.928)	-	(71.380.549)	(72.542.477)



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

- (a) Reclassificação dos valores a realizar no futuro e das receitas a apropriar correspondentes sobre contratos de televisionamento, patrocínio e licenciamento
- (b) Reclassificação dos direitos de imagem de “despesas diferidas” para o “intangível” e reclassificação de demais saldos para outros ativos
- (c) Reclassificação dos imóveis destinados à locação do “ativo imobilizado” para “propriedade para investimento” e ajuste relacionado à exclusão do custo atribuído da avaliação do direito de uso do local da atual sede na Gávea conferido ao Clube
- (d) Ajustes diversos em contas a pagar de exercícios anteriores a 2011
- (e) Ajustes diversos nos passivos de impostos e contribuições de exercícios anteriores a 2011
- (f) Ajustes diversos nas provisões para contingências de exercícios anteriores a 2011

5 Caixa e equivalentes de Caixa

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
Caixa e equivalentes de caixa	2.089.223	554.605
Aplicações financeiras	9.945.175	14.304
Total	12.034.398	568.909

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, depósitos bancários à vista e fundo fixo, os quais são registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor justo ou de realização. As aplicações financeiras correspondem a título de capitalização e investimentos de curto prazo para capital de giro à taxa de mercado.

6 Contas a Receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
		Reapresentado
Contrato de cessão de atletas	12.128.047	9.284.998
Licenciamento de marcas e Patrocínio	(i) 235.141.084	269.084.407
Televisionamento	(i) 376.896.631	483.183.946
Aluguéis a receber	147.680	96.746
Diversas	971.092	3.492.543
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(5.080.038)	(2.781.614)
Receita a realizar	(i) (598.658.165)	(734.896.949)
Total	21.546.331	27.464.077
Curto prazo	21.546.331	27.464.077
Longo prazo	0	0

(i) O Clube possui contratos de longo prazo assinados com empresas para televisionamento dos jogos de futebol e patrocínio das atividades que possuem cláusulas muito restritas de interrupção. O valor de receitas a realizar refere-se a receitas futuras pelo período dos contratos firmados que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Composição da Provisão para créditos de liquidação duvidosa

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	0	2.597.226
Licenciamento e Patrocínios	4.895.650	0
Outros	184.388	184.388
Total	5.080.038	2.781.614

7 Depósitos Judiciais

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato nº 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
Depósitos ações trabalhistas (TRT)	4.475.829	10.476.745
Depósitos ações trabalhistas outras	1.205.924	1.154.687
Depósitos ações fiscais	3.013.267	7.946.844
Depósitos ações cíveis	20.670.192	7.029.031
Total	29.365.212	26.607.307

8 Propriedade para investimento

<u>Descrição</u>	<u>% - Taxa de Depreciação</u>	<u>Custo</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
Ed. Hilton Santos - terreno		93.600.000		93.600.000	93.600.000
Ed. Hilton Santos - benfeitoria (i)	4	50.516.782	(4.041.342)	46.475.440	48.496.110
São Conrado - terreno		5.700.000		5.700.000	5.700.000
São Conrado - benfeitoria	4	150.000	(6.000)	144.000	144.000
Praia do Flamengo 66 - terreno		684.600		684.600	684.600
Praia do Flamengo 66 - benfeitoria	4	456.400	(18.256)	438.144	438.144
Total		151.107.782	(4.065.598)	147.042.184	149.062.854

Em 09/01/2012, o Conselho Deliberativo aprovou o contrato de locação do imóvel da Av. Rui Barbosa, 170, entre o CRF e a empresa REX, propiciando ao clube, o benefício da anistia concedida pela Lei Municipal nº 5230 de 25 de novembro de 2010, dos débitos de IPTU. Esses débitos serão baixados do passivo em exercício futuro.

A administração do Clube avalia que não houve variação significativa do valor justo das Propriedades para Investimento em relação aos valores determinados no laudo emitido em dezembro de 2011 que foram utilizados para adoção do custo atribuído.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

9 Imobilizado

Os ativos imobilizados estão compostos da seguinte forma:

Descrição	% - Taxa de Depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Dezembro 2013	Dezembro 2012
BENS IMÓVEIS					
Estádio da Gávea - benfeitoria	4	49.896.401	(5.167.771)	44.728.631	47.294.259
Centro de Treinamento George Helal - terreno		56.000.000	0	56.000.000	56.000.000
Centro de Treinamento George Helal - benfeitoria	4	13.972.518	(2.022.952)	11.949.566	15.102.579
Obras em execução					
Estádio da Gávea - benfeitoria		1.434.726	-	1.434.726	1.434.726
Centro de Treinamento George Helal		6.937.946	-	6.937.946	7.132.634
Parque Aquático		619.606	-	619.606	619.606
Museu do Flamengo		10.400.000	-	10.400.000	10.400.000
		139.261.197	(7.190.723)	132.070.475	137.983.803
BENS MÓVEIS					
Aparelhos, máquinas e acessórios	5 a 10	3.472.206	(2.047.711)	1.424.495	1.203.508
Móveis e utensílios	10	625.519	(427.907)	197.612	172.359
Biblioteca	-	77.333	(77.333)	0	0
Equipamentos náuticos	5	1.937.363	(1.492.485)	444.878	444.882
Veículos	5	149.873	(105.137)	44.736	195.981
Computadores e softwares	5	1.047.028	(686.926)	360.102	270.271
		7.309.322	(4.837.499)	2.471.823	2.287.001
Total		146.570.519	(12.028.221)	134.542.298	140.270.804

A movimentação do imobilizado é composto da seguinte forma:

Descrição	Em serviço			Em execução	Total
	Custo	Depreciação	Valor líquido	Custo	
Saldo em 31 de dezembro de 2011	128.154.243	(4.908.109)	123.246.134	5.974.519	129.220.653
Adição	1.239.304	-	1.239.304	13.731.187	14.970.491
Baixa	(310.325)	-	(310.325)	-	(310.325)
Depreciação	-	(3.610.015)	(3.610.015)	-	(3.610.015)
Transferência	153.739	-	153.739	(153.739)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2012	129.236.960	(8.518.124)	120.718.836	19.551.967	140.270.803
Adição	1.288.661	-	1.288.661	44.244	1.332.905
Baixa	(3.551.314)	-	(3.551.314)	-	(3.551.314)
Depreciação	-	(3.510.097)	(3.510.097)	-	(3.510.097)
Transferência	203.933	-	203.933	(203.933)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2013	127.178.241	(12.028.221)	115.150.020	19.392.278	134.542.298

10 Intangível

Os ativos intangíveis estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
		Reapresentado
Atletas profissionais formados	501.628	458.775
Atletas em formação	8.195.642	20.183.828
Direitos federativos adquiridos	9.490.497	30.223.602
Direito de Imagem	14.262.500	39.654.170
Total	32.450.266	90.520.375

A movimentação do intangível é composta da seguinte forma:

	31.12.2012	Adição	Baixa	31.12.2013
Atletas profissionais formados	458.775	3.038.890	2.996.037	501.628
Atletas em formação	20.183.828	3.630.831	15.619.017	8.195.642
Direitos econômicos	30.223.602	13.479.343	34.212.447	9.490.498
Direito de Imagem	39.654.170	38.576.915	63.968.587	14.262.498
Total	90.520.375	58.725.979	116.796.088	32.450.266



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Segue relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2013;

Nome	Participação	Nome	Participação	Nome	Participação
Adryan Tavares (Adryan)	70%	Gustavo Conceição (Gustavo)	50%	Nicollas Santos (Nicollas)	90%
Maurício Alves (Amaral)	50%	Carlos Souza (Henrique)	50%	Otacílio Alves (Otacílio)	90%
André Santos	50%	Hernane Souza (Hernane)	50%	Nixon Cardoso (Nixon)	90%
Angelo Nascimento (Angelo)	90%	Herson Xavier (Herson)	90%	Paulo Victor Vidotti (Paulo Victor)	100%
Bruno Santos (Bruninho)	50%	Hugo Silva (Hugo)	90%	Pablo Silva (Pablo Andrade)	70%
Bruno Rosa (Mezenga)	20%	Igor Kuntze (China)	90%	Pablo Felipe Rodrigues (Escobar)	90%
Victor Centurion (Caceres)	100%	Igor Sartori	75%	João Pedro Santos (Pedrinho)	90%
Caio Santos (Caio)	90%	Ivanilson Cruz (Ivanilson)	40%	Pedro Paulo Novaes (Pedro Paulo)	80%
Caio Quiroga (Quiroga)	100%	Jean Souza (Jean Max)	100%	Rafael Pereira (Rafael Dumas)	40%
Caio Silva (Caio Rangel)	75%	João Paulo Kuspiosz (João)	70%	Rafael Pereira (Rafinha)	50%
Guilherme Camacho (Camacho)	60%	João Vitor Rodrigues (João Vitor)	10%	Renan Candido (Renan Donizete)	90%
Carlyle Júnior (Carlyle)	50%	Jorge Marco Moraes (Jorge Marco)	90%	Renato Augusto	10%
Anderson Cardoso (Chicão)	100%	José Lucas Melo (José Lucas)	70%	Renato Lourenço (Renato Maceio)	60%
Cleber Loureiro (Cleber Santana)	100%	Juan Felipe Nascimento (Juan Felipe)	90%	Renato dos Santos (Renato Santos)	40%
Cesar Dutra (Cesar)	60%	Junior Machado (Junior Cesar)	100%	Reinaldo Junior (Reinaldo)	100%
Dalbert Chagas (Dalbert)	60%	Leonardo Rodrigues (Leo Arantes)	100%	Rodolfo Guimarães (Rodolfo)	25%
Diego Lara (Diego Fabian)	60%	Leonardo Santos (Leo Henrique)	70%	Romário Oliveira (Romário)	50%
Rodrigo Freitas (Digão)	90%	Leonardo Moura (Leo Moura)	100%	Rodrigo Santos (Frauches)	90%
Daniel Tenenbaum (Daniel Miller)	80%	Lincoln Silva (Lincoln)	80%	Samir Santos (Samir)	60%
Douglas Costa (Douglas Baggio)	50%	Luan Almeida (Luan)	100%	Thiago Godilho (Thiago Medeiros)	25%
Eduardo Júnior (Eduardo)	70%	Lucas Silva (Lucas Galdino)	100%	Thomas Bedinelli (Thomas)	50%
Everton Silva	20%	Lucas Souza (Lucas Quintino)	80%	Uendel Gonçalves (Uendel)	10%
Erick Bonfim (Erick Flores)	50%	Lucas Lima (Lucas Tolentino)	90%	Lucivaldo Abreu (VAL)	50%
Fernando Rodrigues (Fernando Fernandes)	90%	Luiz Antonio Soares (Luiz Antonio)	70%	Vinicius Santos (Vinicius Pacheco)	85%
Fernando Conceição (Fernandinho)	70%	Roberth Silva (Roberth)	40%	Vitor Hugo Silva (Vitor Hugo)	90%
Fabiano Oliveira	50%	Marcelo Nascimento (Marcelo Lomba)	80%	Vitor Saba	30%
Luiz Felipe Santos (Felipe)	100%	Marcos Vinicius Lopes (Marcos Vinicius)	60%	Wellerson Santos (Wellerson)	100%
Felipe Dias	100%	Matheus Oliveira (Matheus)	80%	Wellington Rodrigues (Wellington)	90%
Gonzalo Caniullan (Fierro)	30%	Thiago Santos (Thiago Nascimento)	80%	Wellinton Silva (Wellinton)	90%
Gabriel Pinto (Gabriel)	50%	Thiago Silva (Thiaguinho)	90%	Wheidson Santos (Recife)	100%
Guilherme Pinto (Negueba)	90%	Michel Mota (Lorran)	80%	Yago Andrade (Yago)	100%
Marcos Salazar (Gonzalez)	100%	Luiz Philipe Oliveira (Muralha)	65%	Ygor Lopes (Ygor)	30%

11 Contas a Pagar

A composição do saldo é como segue:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
		Reapresentado
Fornecedores	6.167.771	15.320.200
Negociação de atletas	10.673.012	28.813.490
Direito de Imagem	26.423.724	50.801.377
Intermediação de atletas	7.566.739	6.651.913
Acordos com ex-atletas	14.923.570	12.875.000
Outros	3.026.101	3.308.675
Total	68.780.917	117.770.655
Curto prazo	50.984.425	81.468.105
Longo prazo	17.796.492	36.302.550



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

12 Empréstimos

Os empréstimos estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u>
Banco Bradesco S.A.	0	Reapresentado 873.680
Banco BIC	7.210.748	7.151.250
Banco BMG	36.010.301	41.663.291
Polo Capital	52.519.253	18.385.797
Federação de Futebol do Estado do RJ	3.900.000	5.200.000
Confederação Brasileira de Futebol	11.261.106	11.711.163
Outros	1.357.521	212.436
Total	112.258.928	85.197.617
Curto prazo	32.274.741	54.465.534
Longo prazo	79.984.187	30.732.083

(a) Captações e renegociações de recursos no ano de 2013 e 2014:

- Banco BIC – captações no montante de R\$ 8.498 mil para capital de giro, assinado em janeiro e fevereiro de 2012, com prazo de amortização em até 2 anos, renegociada para vencimento até 2015, com custo de 1,30% a.m. acrescidos de SELIC. Foram dadas como garantia aval de pessoas físicas.
- Banco BMG – diversas cessões de créditos dos contratos da Globo e Horizonte para capital de giro, com prazo de amortização em até 2 anos, com custo entre 1,70% e 1,78% a.m. e cessão de crédito do contrato da Adidas para capital de giro, com prazo de amortização em até 2 anos, com custo de 1,60% a.m..
- Polo Capital – cessão de créditos do contrato da Horizonte para capital de giro, assinado em dezembro de 2012, com prazo de até 3 anos, a ser amortizado a partir de dezembro de 2013, com custo de 1,60% a.m..

Composição dos vencimentos dos empréstimos no longo prazo em 31 de dezembro de 2013:

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>Total</u>
Banco BMG	19.023.705	0	19.023.705
Fundo Polo	16.738.588	32.063.141	48.801.729
BICBanco	3.604.776	0	3.604.776
CBF	5.953.977	0	5.953.977
FERJ	1.300.000	1.300.000	2.600.000
	<u>46.621.046</u>	<u>33.363.141</u>	<u>79.984.187</u>



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

13 Impostos e contribuições sociais a recolher

Os impostos e contribuições sociais a recolher estão compostos da seguinte forma:

<u>Descrição</u>		<u>Dezembro 2013</u>	<u>Dezembro 2012</u>
			Reapresentado
Imposto de renda retido na fonte - Timemania	(i)	172.789.022	176.482.755
Imposto de renda retido na fonte - Lei nº 11.941	(ii)	15.933.746	25.897.067
Imposto de renda retido na fonte	(iii)	53.879.801	60.945.561
IPTU		5.335.097	3.014.186
Imposto sobre serviços - ISS		1.989.176	2.037.996
FGTS - Timemania	(i)	16.880.646	20.427.329
FGTS		4.683.885	5.617.239
PIS/COFINS	(iv)	4.046.080	5.698.050
INSS - Timemania	(i)	80.020.357	85.556.857
INSS	(iv)	17.348.274	11.959.166
Outros		4.203.609	2.598.307
Total		377.109.693	400.234.513
Curto prazo		27.978.724	90.772.762
Longo prazo		349.130.969	309.461.751

(i) Parcelamento Timemania - a Lei nº 11.505/2007 e a Instrução Normativa nº 772 da Receita Federal do Brasil, de 28 de agosto de 2007, autorizaram o parcelamento em até 240 prestações dos débitos fiscais tributários e não tributários e para com o FGTS que o Clube possuía até 14 de setembro de 2007. Em 31 de dezembro de 2012 o Clube possuía algumas prestações em atraso que foram liquidadas em janeiro de 2013.

(ii) REFIS – a Lei nº 11.941, de outubro de 2009, autorizou o parcelamento dos débitos fiscais tributários e não tributários de agosto de 2007 a outubro de 2009 em até 180 prestações. Em 31 de dezembro de 2012 o Clube possuía algumas prestações em atraso que foram liquidadas em janeiro de 2013.

(iii) Imposto de renda retido na fonte – em abril de 2013 o Clube assinou acordo junto a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para parcelar os débitos ocorridos entre 2009 e 2012, em 38 prestações mensais.

(iv) Referem-se a parcelamentos ordinários junto a Receita Federal com prazo de amortização de 60 meses

Em 10 de janeiro de 2014 a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional acatou petição do Clube acerca do pedido de cancelamento efetuado em 2013 de três débitos parcelados em duplicidade pela Lei 11.941/09 e pela Lei nº 11.505/07 (Timemania), representando redução de R\$ 12.500.000, sendo que R\$ 3.138.593 serão recuperados de recolhimentos já efetuados e estão registrados em demais contas a receber no longo prazo.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

14 Obrigações trabalhistas e sociais

O Clube possuía os seguintes saldos de obrigações trabalhistas e sociais.

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u>
		Reapresentado
Salários a pagar	1.502.774	2.889.396
Férias a pagar	2.776.487	2.553.918
Provisão de férias	2.391.111	2.654.025
13º salário a pagar	0	1.847.766
Rescisões contratuais	2.853.893	5.964.596
Outros	230.924	174.253
Total	9.755.189	16.083.954

15 Provisão para contingências

O clube apresentava os seguintes passivos contingentes:

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u>
Trabalhistas	26.483.324	55.063.782
Cíveis	83.715.265	88.242.186
Tributárias	9.243.715	9.243.715
Total	119.442.304	152.549.683
Curto prazo	64.544.660	36.076.209
Longo prazo	54.897.644	116.473.474

O clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

A natureza das contingências pode ser sumarizada como segue:

- (i) Tributárias: referem-se a discussões na esfera administrativa ou judicial relativas a tributos federais, decorrentes, principalmente, de depósitos de FGTS.
- (ii) Trabalhistas: referem-se, substancialmente, a reclamações de direitos de arena e a rescisões trabalhistas.
- (iii) Cíveis: as principais ações estão relacionadas a reclamações de pagamentos em atraso de contratos.

COFINS - em 11 de dezembro de 2012 foi lavrado auto de infração relativo à insuficiência de recolhimento da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS referentes aos períodos de janeiro de 2007 a março de 2011 no montante de R\$ 27.669 mil. Todavia o acórdão 12-53.981 da 17ª Turma da Delegacia da Receita Federal do Brasil – DRJ/RJ1 considerando o crédito tributário constituído sem observância da legislação vigente cancelou o auto de infração em 4 de abril de 2013.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

O Clube possui parte de suas rendas penhoradas em função do acordo assinado com o Tribunal Regional do Trabalho (TRT), aonde 15% das suas receitas estão penhoradas para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis aonde 25% de suas receitas líquidas estão penhoradas.

Segue movimentação das contingências:

Descrição	Contingências			Total
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	
Saldo em 31 de dezembro de 2011	49.226.426	124.373.393	-	173.599.819
Constituição	8.363.418	-	9.243.715	17.607.132
Baixa	2.526.062	36.131.207	-	38.657.269
Saldo em 31 de dezembro de 2012	55.063.782	88.242.186	9.243.715	152.549.683
Constituição	8.510.828	0	-	8.510.828
Baixa	37.091.286	4.526.921	-	41.618.207
Saldo em 31 de dezembro de 2013	26.483.324	83.715.265	9.243.715	119.442.304

16 Adiantamento de contratos

Refere-se a luvas sobre contratos de longo prazo que são registrados no resultado do exercício de acordo com sua competência.

Descrição	Dezembro	Dezembro
	2013	2012
Adiantamento de contratos	129.452.776	88.750.000
Outras	2.350.000	72.244
Total	131.802.776	88.822.244
Curto prazo	30.119.335	16.322.244
Longo prazo	101.683.441	72.500.000

17 Credores diversos

Descrição	Dezembro	Dezembro
	2013	2012
Clube Dos Treze	1.696.879	1.696.879
Contratos de Mútuo	3.718.192	2.643.235
Outros	885.935	1.149.504
Total	6.301.006	5.489.618



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

18 Receita operacional líquida

As receitas são classificadas entre receitas de futebol, do clube social e de esportes amadores:

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
RECEITA BRUTA DE FUTEBOL	239.832.300	177.878.389
Direitos de transmissão	110.919.144	114.085.630
Bilheteria	48.298.369	9.451.558
Patrocínio	53.320.289	34.435.770
Repasso de direitos federativos	0	11.478.690
Programa sócio-torcedor	16.546.693	0
Timemania-Loteca-Lotogol	2.192.080	2.222.184
Premios	5.188.000	700.000
Receitas diversas	3.367.725	5.504.556
RECEITA BRUTA DO CLUBE SOCIAL E ESPORTES AMADORES	33.166.760	34.140.534
Quadro social	13.900.641	9.613.162
Eventos sociais	10.833	9.618
Patrimoniais	4.127.751	5.786.056
Marketing	11.503.567	11.990.623
Outras	3.623.968	6.741.075
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	272.999.060	212.018.923
DEDUÇÕES DA RECEITA	(13.823.643)	(13.342.218)
Impostos e contribuições	(8.040.756)	(7.788.439)
Direito de arena	(5.782.887)	(5.553.779)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	259.175.417	198.676.705

19 Despesas operacionais

(a) Pessoal

Descrição	Dezembro 2013	Dezembro 2012
Salários	62.649.618	57.435.305
Provisão de férias	7.767.460	7.331.119
Provisão 13º Salário	5.790.782	4.974.835
Prêmios e gratificações	5.524.404	2.051.026
Ajuda de custo	1.174.501	2.624.698
INSS	3.142.810	2.632.553
FGTS	4.873.152	5.261.221
PIS	907.763	78.874
Vale transporte	553.780	598.523
Assistência médica	482.440	475.778
Seguros	932.336	118.998
Verbas rescisórias	4.424.853	3.248.241
Outros	732.354	548.762
Total	98.956.253	87.379.933

O Sindicato dos Clubes negociou reajuste salarial no valor de 8,5% com validade a partir de junho de 2013.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

(b) Serviços de terceiros

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u>
Servicos profissionais - P.J.	7.670.120	10.786.664
Servicos profissionais -P.F.	1.724.564	1.681.184
Comissao s/ intermediacao de atletas	5.600.458	3.981.857
Empréstimos atletas	601.586	789.000
Honorários de advogados	2.134.828	2.351.958
Outros	739.256	974.001
Total	18.470.812	20.564.664

(c) Despesas Gerais

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u>
Agua e esgoto	3.567.763	5.177.108
Despesas de viagem	2.596.595	2.303.473
Hospedagem	2.894.529	2.713.951
Impostos e taxas	2.793.026	3.424.881
Luz,telefone e gas	2.047.618	2.402.945
Taxas/Mensalidades de entidades	1.871.968	1.902.751
Programa Socio Torcedor	4.531.329	0
Amortização gastos formação de atletas	2.042.663	0
Outros	1.406.746	1.541.371
Total	23.752.237	19.466.480

20 Despesas financeiras, líquidas

<u>Descrição</u>	<u>Dezembro</u> <u>2013</u>	<u>Dezembro</u> <u>2012</u>
<u>Despesas financeiras</u>		
Custas judiciais	660.957	337.797
Juros e encargos	1.531.066	1.062.505
Multa	0	496.238
Juros e encargos s/ financiamento	16.139.640	17.157.028
Juros/Multa/ATM	34.506.986	35.150.634
Outros	1.345.377	2.346.537
Total despesas financeiras	54.184.026	56.550.739
<u>Receitas financeiras</u>		
Descontos obtidos	1.654.294	177.231
Atualizacao monetaria	5.861.733	2.265.203
Rendimento sobre aplicações	104.252	0
Juros	35.090	2.280.558
Outros	118.973	28.328
Total receitas financeiras	7.774.342	4.751.320
Total despesas financeiras, líquidas	46.409.684	51.799.419



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

21 Resultado por atividade

O resultado por atividade esta assim composto:

	Esportes			Total
	Futebol	Olímpicos	Demais	
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	219.512.457	3.471.477	36.191.483	259.175.417
DESPESAS OPERACIONAIS	180.014.822	16.344.713	35.918.690	232.278.225
Pessoal	77.757.990	8.064.963	13.133.300	98.956.253
Materiais	1.390.975	1.424.111	1.170.045	3.985.131
Manutenção	27.478	34.142	361.857	423.477
Jogos e competições	28.420.233	9.890	0	28.430.123
Serviços de terceiros	5.468.472	4.827.592	8.174.748	18.470.812
Gerais	13.619.925	1.984.015	8.148.297	23.752.237
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	10.490.844			10.490.844
Depreciações	624.584		4.930.443	5.555.027
Amortizações	33.703.493			33.703.493
Provisão para contingências	8.510.828			8.510.828
RESULTADO OPERACIONAL	39.497.635	(12.873.236)	272.793	26.897.192
Despesas financeiras, líquidas				46.409.684
DEFICIT DO EXERCÍCIO				<u>(19.512.492)</u>

22 Seguros

O clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas que compõem o grupo de profissionais, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente em 31/12/2013 é de R\$ 11.683.499, para 102 atletas. Em 31/12/2012, o valor contratado era de R\$ 15.650.127, para 94 atletas.

O clube possui contratos de seguros para cobertura de Multi Risco Empresarial Ramo 18 (Sede Gávea VRD R\$ 50.000.000,00 CT e Vargem Grande VRD R\$ 10.000.000,00) com limite máximo de indenização de R\$ 30.000.000,00 em 31/12/2013 (R\$ 10.000.000,00 em 31/12/2012).

O Clube possui seguro para cobertura colisão, incêndio, roubo e furto dos ônibus no valor de R\$ 817.615,00 (R\$ 480.000,00 em 31/12/2012).

23 Eventos Subsequentes

(i) Em janeiro de 2014 o Conselho de Administração aprovou a captação de empréstimos junto ao Consórcio Maracanã no valor de até R\$ 27 milhões. Ainda em janeiro de 2014 foram contratados R\$ 18 milhões à taxa de 165% do CDI e vencimento até 31 de dezembro de 2016. As amortizações e garantia do contrato são oriundas das rendas dos jogos do Flamengo a serem realizados no estádio do Maracanã.

(ii) Em 14 de fevereiro de 2014 o Clube recebeu Ofício nº 2014/7-BCB/Decap/GTRJA, expedido pelo Banco Central do Brasil com o teor da decisão final (Acórdão nº 9.220/09) proferida nos autos do processo administrativo nº 0001028830, e que resultou na aplicação de multa, no valor histórico de R\$ 38.367.280,00, oriunda na ausência de registro, perante instituições devidamente cadastradas, de operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogadores, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998. Os advogados estimam a probabilidade de êxito como possível.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Eduardo Carvalho Bandeira de Mello
Presidente

Rodrigo Tostes
Vice-Presidente de Finanças

Liberato Lima Filho
Contador
CRC/RJ nº 034.736/O-2



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos administradores e conselheiros

Clube de Regatas do Flamengo

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2013 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou por erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e das divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras da entidade para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da entidade. Uma auditoria inclui também a avaliação da adequada apresentação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO
CAMPEÃO DO MUNDO
FUNDADO EM 15 DE NOVEMBRO DE 1895

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2013, o desempenho das operações, e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Ênfase

Conforme descrito na Nota nº 4, as demonstrações financeiras comparativas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012 foram reapresentadas para refletir os assuntos descritos na referida nota explicativa, relacionados a correções de erros e mudanças de práticas contábeis. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

O Clube apresenta capital circulante e patrimônio líquido negativos. Assim, a continuidade de suas atividades depende das diversas medidas que a administração vem tomando para assegurar a recuperação financeira do Clube e o alcance do equilíbrio econômico de suas operações, conforme mencionado na Nota nº 1. As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube.

Rio de Janeiro, 11 de abril de 2014

Mazars Auditores Independentes

CRC 2SP023701/O-8

Dominique Joseph Marcel Nezan

Contador CRC 1SP220825/O-0