

BALANÇO ANUAL EXERCÍCIO 2018

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro
de 2018 e Relatório dos Auditores Independentes.



Club de Regatas Vasco da Gama



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Sumário.....	2
Carta da administração.....	3-12
Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras.....	13-15
Balanço patrimonial	16
Demonstração dos resultados	17
Demonstração dos resultados abrangentes	18
Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)	19
Demonstração dos fluxos de caixa	20
Notas explicativas às demonstrações financeiras	
1 Informações gerais.....	21-22
2 Apresentação das principais práticas contábeis.....	22-32
3 Reapresentação das demonstrações contábeis anteriores.....	32-40
4 Caixa e equivalentes de caixa	40
5 Contas a receber	40-41
6 Estoque.....	41
7 Depósitos Judiciais	41-42
8 Imobilizado.....	43
9 Intangível.....	44-45
10 Fornecedores.....	46
11 Obrigações trabalhistas e sociais	46
12 Tributos e contribuições a recolher	46
13 Imagem e comissão a pagar.....	47
14 Acordos Cíveis e Trabalhistas.....	47-48
15 Parcelamentos.....	48-49
16 Obrigações com entidades esportivas.....	49
17 Empréstimos e financiamentos	50-51
18 Contingências.....	51-52
19 Patrimônio Líquido.....	52
20 Receita operacional líquida	53-56
21 Salários, encargos e benefícios com funcionários	57
22 Outros custos e despesas.....	58-59
23 Transporte e outros gastos com jogos e competições	59
24 Outras despesas e receitas operacionais.....	59
25 Resultado financeiro líquido.....	60
26 Eventos subsequentes	61-62



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

CARTA DA ADMINISTRAÇÃO

A Torcida, Sócios, Conselheiros e demais Poderes do Club de Regatas Vasco da Gama (“Clube”)

Temos o prazer de apresentar, para apreciação de todos, as Demonstrações Contábeis do Vasco da Gama para a data-base de 31 de dezembro de 2018, o segundo demonstrativo contábil dessa Administração. Temos a absoluta convicção de que se trata de mais um grande passo relevante em direção aos mais elevados padrões de transparência na gestão e no uso dos recursos financeiros de uma Instituição no cenário do futebol brasileiro.

Naturalmente, o exercício de 2018 foi caracterizado por um cenário de extrema dificuldade financeira para o Vasco da Gama, principalmente pelo elevado endividamento e comprometimento de receitas de TV, panorama já existente de longa data, aliado à crise econômica nacional e estadual.

Apesar desse cenário, a Gestão procurou implementar um Planejamento de Recuperação Financeira, Estrutural e Institucional do Vasco da Gama, baseado no Plano de Gestão desenvolvido na campanha de 2017. Trata-se de um planejamento de médio prazo, visando a mudança de patamar do Clube para um dos maiores clubes de futebol e maior capacidade financeira em 2024, incluindo estrutura de gestão e de apoio de futebol condizentes com esse posicionamento nacional. E, para o longo prazo, especificamente 2030, o Planejamento Estratégico prevê a liderança nacional em estrutura administrativa, força financeira e qualidade do time de futebol. Parece muito tempo, mas é pensando grande como a história do Clube obriga, planejando detalhadamente as ações necessárias para se alcançar o objetivo estratégico pretendido e, fundamentalmente, foco na execução e implementação do que se planejou, que se alcança grandes metas.

Nesse sentido, o exercício de 2018 foi um marco. Ele não representou a mudança definitiva de patamar do Clube, tampouco o fim do difícil cenário financeiro. Mas ele, indubitavelmente, representou o primeiro passo rumo ao objetivo estratégico planejado para 2024 e para 2030.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

1. DESEMPENHO NO EXERCÍCIO DE 2018

O Vasco da Gama apurou superávit de mais de R\$ 64 Milhões no exercício de 2018, o melhor resultado da história do Clube oriundo de operações recorrentes, como pode ser observado no gráfico a seguir:



Em resumo, em valores aproximados, esse resultado foi originado fundamentalmente das:

- Arrecadações líquidas nas vendas dos atletas Paulinho, Mádson e Matheus Vital; e
- Receitas financeiras nas renegociações de acordos judiciais em atraso que foram fechados e formalizados, considerando as condições de pagamento acertadas e às taxas de captação financeira praticadas pelo Clube, adicionados as receitas operacionais resultantes da diferença do valor contábil das dívidas e o valor efetivamente acordado entre as partes.

Cabe destacar o fato deste superávit ser maior do que o montante das receitas líquidas obtidas na venda de jogadores, o que deve, em nosso entendimento, ser uma evidência clara da responsabilidade financeira da Gestão. Isso porque é a situação contrária que ocorre normalmente, com clubes efetuando vendas de jogadores com valores consideráveis e, mesmo assim, apurarem superávits muito inferiores aos valores dessas vendas ou, até mesmo, déficits. A explicação mais provável é o natural uso dos recursos financeiros obtidos nessas vendas para reforçar os times de futebol ou aumentar os gastos de forma geral e conseqüentemente parte ou toda receita obtida nas vendas são compensadas ou anuladas com novas despesas. No caso do Clube, ao longo de 2018, nenhum recurso financeiro obtido dessas vendas foi utilizado para outro fim além do pagamento de dívidas e gastos operacionais administrativos, sem o aumento de despesas de qualquer outra natureza.

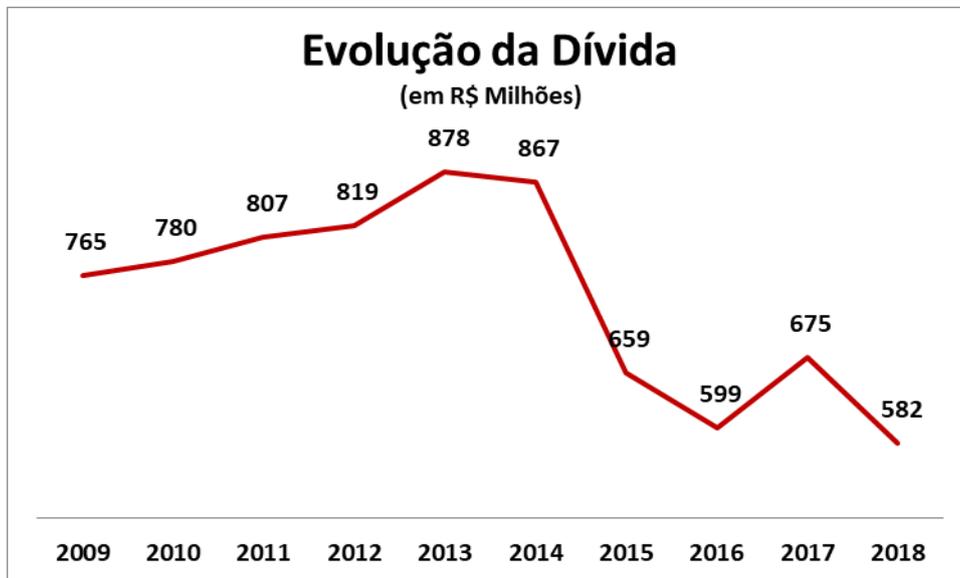


Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Assim, a totalidade dos recursos financeiros gerados com a receita de negociação de direitos federativos, responsável em grande parte pelo superávit recorde, foi direcionado integralmente para o pagamento do endividamento do Clube. Adicionalmente, o Clube peticionou na Justiça e obteve autorização para a utilização de R\$ 36 Milhões de Depósitos Judiciais para quitação de dívidas tributárias no âmbito do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol - PROFUT.

Essas ações financeiras, em conjunto com ajustes financeiros de alguns passivos de menor montante, resultaram em redução do endividamento do Clube em R\$ 93 Milhões em 2018. Novamente é possível verificar como é expressiva essa redução, observando o gráfico abaixo que contém o comportamento da dívida corrigida do Clube nos últimos 10 (dez) anos:



Cabe ressaltar que os valores informados fazem parte de relatório auditado por uma das maiores empresas de auditoria do mundo, especializada no futebol brasileiro, e que se caracteriza por um grau de detalhamento, diligência, critérios rigorosos e transparência entre os melhores do mercado. Fica claro o caminho escolhido por essa Gestão: austeridade no presente para solidez financeira definitiva e protagonismo no futebol no médio prazo.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

2. COMPARAÇÃO COM ALGUNS DOS PRINCIPAIS CLUBES BRASILEIROS

O resultado líquido apurado pelo Vasco da Gama em 2018 foi o maior entre os 12 (doze) clubes brasileiros de maior torcida. Como pode ser observado a seguir, em relação aos balanços publicados para o exercício de 2018:

Clube	R\$ Milhões
Vasco da Gama	65,0
Grêmio	53,5
Flamengo	45,9
Palmeiras	30,7
São Paulo	7,2
Fluminense	(1,5)
Internacional	(9,6)
Botafogo	(17,2)
Corinthians	(18,8)
Atlético-MG	(21,9)
Cruzeiro	(27,2)
Santos	(76,9)

A redução da dívida total apurada também foi mais expressiva entre o mesmo conjunto de clubes, conforme tabela abaixo, observando-se que sinais negativos representam redução do total de endividamento e números positivos representam aumento da dívida:

Clube	R\$ Milhões
São Paulo	(123,4)
Vasco da Gama	(93,0)
Internacional	(78,9)
Grêmio	(51,7)
Botafogo	29,0
Cruzeiro	47,0
Flamengo	54,7
Atlético-MG	75,4
Corinthians	86,2
Fluminense	96,0
Palmeiras	101,4
Santos	184,1

Respeitosamente utilizamos os valores publicados por outros clubes para a elaboração dos quadros acima. Importante ressaltar que a comparação efetuada não representa qualquer juízo de valor acerca dos números e resultados informados pelos demais clubes, que têm suas particularidades e planejamentos distintos aos do Vasco da Gama. O fato de se apurar superávits e déficits, ou de se aumentar ou reduzir o endividamento, deve ser entendido dentro de um contexto particular de cada Entidade, não cabendo a avaliação se os números são satisfatórios, ou não,



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

pela simples observação dos indicadores apresentados. O que se pretende demonstrar é tão somente que, em nosso entendimento, o Vasco da Gama precisa focar, nos próximos 3 ou 4 exercícios, em reduzir seus atuais níveis de endividamento, objetivo a ser conseguido principalmente com a apuração de superávits neste período. A comparação efetuada teve apenas o objetivo de se estabelecer parâmetros para o entendimento do desempenho obtido pelo Clube nesse exercício.

O futuro sempre está em aberto, mas essa comparação permite a conclusão de que o caminho do Vasco da Gama para o retorno de seu protagonismo no cenário brasileiro foi iniciado em 2018, e que esse início realmente pode ser considerado promissor.

Naturalmente, mantidas as circunstâncias atuais a continuidade de apuração de resultados da ordem de grandeza do superávit em 2018 depende de novas vendas relevantes de atletas, tal qual registrado nesse exercício. Contudo, vale demonstrar a existência de notável potencial de crescimento de receitas no Vasco da Gama, no qual chamamos a atenção para a arrecadação com sócios (líquida dos gastos diretamente relacionados a geração dessa arrecadação, incluindo quadro social ou assemelhado), ainda muito aquém do tamanho da Torcida Vascaína como observado abaixo:

Clube	Receita 2018 R\$ Milhões
Vasco da Gama	9,8
Flamengo	61,0
Fluminense	20,1
Botafogo	9,5
Corinthians	32,8
Santos	10,2
São Paulo	14,8
Palmeiras	85,4
Grêmio	88,0
Internacional	63,8
Atlético-MG	23,7
Cruzeiro	34,3



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

3. O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A visão estratégica do Vasco da Gama para 12 (doze) anos é segregada em 3 fases distintas, descritas resumidamente a seguir:

I - Estabilização Financeira e Estruturação Administrativa (2018/2020)

Nesse período, o maior objetivo é a reversão do quadro de fragilidade financeira, principalmente através de:

- ✓ redução de gastos de toda ordem (inclusive no futebol, em um primeiro momento);
- ✓ aumento das receitas com sócios, bilheteria, patrocínios e licenciamentos;
- ✓ arrecadação com vendas de atletas e;
- ✓ renegociação justa e com respeito ao fluxo de caixa do Clube para com os credores.

Simultaneamente, é de suma importância que nesse período sejam efetuadas as seguintes ações estruturais:

- ✓ Reformulação dos processos e forma de trabalho no futebol de base;
- ✓ Adoção de ferramentas de gestão como sistemas de informações integrados;
- ✓ Implantação de unidade de Recursos Humanos para a efetiva adoção de processos rigorosos, incluindo contratação e demissão, programas voltados ao bem estar de nossos colaboradores, programas de trabalho voluntário, promoções, treinamento e plano de cargos e salários;
- ✓ Redesenho dos processos em todas as unidades administrativas;
- ✓ Implantação de decisões colegiadas;
- ✓ Reformulação e qualificação do Departamento de Contabilidade;
- ✓ Auditoria Externa de primeira linha;
- ✓ Reformulação do Programa de Sócios, dos sistemas de controle e recadastramento geral;
- ✓ Centralização das compras e dos estoques, assim como revisão dos controles de ambas as atividades;
- ✓ Profissionalização da estrutura administrativa e gerencial;
- ✓ Criação de uma unidade de Auditoria Interna; e
- ✓ Implantação de Portal de Transparência.

Adicionalmente, procurar alternativas para viabilizar os aperfeiçoamentos fundamentais na estrutura física como:

- ✓ Reforma e ampliação do Estádio de São Januário;
- ✓ Construção de um Centro de Treinamento próprio; e
- ✓ Reforma e melhor utilização das sedes da Lagoa e Calabouço.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

II - Equilíbrio Financeiro e Investimentos Crescentes no Futebol (2020/2024)

Nesse período, alavancado pelo menor comprometimento das receitas dos contratos de TV firmado até 2024 e maior arrecadação de sócios, bilheteria, marketing e licenciamentos, o objetivo financeiro é a obtenção de equilíbrio financeiro sustentável, caracterizado por apuração de elevados superávits anuais, endividamento barato e com perfil de longo prazo e montante de investimentos compatível com a grandeza do Vasco da Gama.

Espera-se que os níveis de investimento no futebol já se encontrem permanentemente entre os 5 (cinco) maiores orçamentos do futebol brasileiro.

III - Força Financeira e Liderança no Futebol (2024/2030)

Até 2030, o Vasco da Gama deve possuir uma das 3 (três) mais sólidas estruturas econômico-financeira do futebol brasileiro, a melhor performance esportiva e ter sucesso na plena internacionalização da marca.

4. AS AÇÕES IMPLEMENTADAS E/OU EM IMPLEMENTAÇÃO

No âmbito do Planejamento Estratégico descrito, as ações já implementadas ou em implementação no momento estão descritas a seguir:

- Implantação de sistema integrado de informações - ERP da TOTVS, renomada empresa do segmento e líder entre as empresas nacionais do setor;
- Reformulação completa e maior qualificação da estrutura contábil, contando com apoio da Grant Thornton, uma das 6 maiores empresas mundiais no segmento;
- Contratação da empresa de auditoria externa de primeira linha, a BDO, uma das 5 maiores empresas globais do setor de auditoria e a mais conceituada para instituições sem fins lucrativos;
- Contratação da KPMG, uma das 4 maiores empresas globais do setor, para Consultoria Financeira que teve uma importância significativa nas renegociações com credores para alongamento da dívida e alívio da pressão de curto prazo do fluxo de caixa, além de suporte essencial na busca incessante de ações de redução de gastos e aumento de receitas;
- Centralização das atividades de compras em uma só unidade administrativa, resultando em considerável economia financeira;
- Terceirização do Departamento Pessoal com a renomada empresa Mazars, com revisão completa dos processos e identificação de créditos relevantes a serem recuperados no curto prazo;
- Criação da unidade de Recursos Humanos com imediata revisão de todos os processos inerentes a gestão de pessoas no Clube e desenvolvimento de Plano de Cargos e Salários;



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

- Reformulação dos processos de todas as atividades de base, em continuidade ao trabalho que já vinha sendo desenvolvido no Clube, resultando na rápida formação de promissores atletas e excelente campanha na Copa São Paulo de Juniores;
- Definição de processos e criação de área especial de Gestão de Passivos para renegociação com credores sob condições isonômicas e robusta governança no processo de gerenciamento, elaboração e discussão das propostas. As negociações efetuadas passam pelo crivo de um colegiado para aprovação dos referidos acordos, procurando respeitar a efetiva capacidade de fluxo de caixa do Clube;
- Elaboração de Fluxo de Caixa de curto, médio e longo prazo;
- Renegociação do contrato de direitos de TV com a Rede Globo e consequente aumento de mais de R\$ 500 mil mensais na cota de Pay Per View;
- Aumento expressivo do número de patrocinadores nos uniformes esportivos, com destaque para o patrocínio master com o BMG;
- Reformulação completa do Programa de Sócios com mudança de parceiros, redução de mensalidades, integração de sócios estatutários e torcedores além de maior Tecnologia de Informação envolvida; e
- Reforma das instalações da Secretaria e amplo processo de cadastramento no cadastro de sócios do Clube.

5. CONCLUSÃO

Como pode ser observado na descrição resumida das ações e resultados financeiros, o Vasco da Gama efetivamente já mudou. Contudo, é só o primeiro passo, enorme, de suma importância, mas só um primeiro passo. Porém é inegavelmente o efetivo início do caminho em uma proposta estratégica de reerguimento definitivo, não temporário, do maior Gigante do futebol brasileiro. E é com um primeiro passo que se vai longe, que se conseguem grandes feitos e conquistas. Que se consegue caminhar mais distante. Foi com um primeiro tijolo que nasceu nosso Estádio de São Januário, com o esforço e auxílio de nossa incomparável Torcida. Foi com um primeiro gol que começamos a “virada impossível” na Copa Mercosul em 2000. E será com esse primeiro passo, o desempenho financeiro e as reformas estruturais de 2018, que levaremos o Vasco da Gama ao seu papel natural de líder do cenário brasileiro no médio e longo prazos.

Essa é a escolha dessa Gestão e, em qualquer planejamento, se fazem escolhas. A nossa escolha foi o sacrifício no curto prazo, orgulho no médio prazo e protagonismo no longo prazo. Não se prometem investimentos impossíveis no futebol, messias vascaínos, medidas populistas, inúmeros campeonatos em série. A escolha é pelo trabalho árduo, de estruturação administrativa, de profissionalização, de implantação de processos e sistemas e de luta diária para o melhor uso dos recursos financeiros do Clube. É um trabalho quase invisível, que pode não aparecer para o grande público e nem sempre é valorizado pela imprensa que cobre o futebol. Afinal, o “importante” é o campeonato de hoje, é o time do



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

momento e não o trabalho “chato” de controle de recursos, de modernização administrativa, de profissionalização dos recursos humanos e de se pensar no médio e longo prazo. Entendemos, mas respeitosamente discordamos. Possuímos firmeza na convicção de que propomos é o melhor para o Vasco da Gama. Não queremos somente o título do momento, queremos todos os títulos. Vamos trabalhar agora para disputar de fato tudo o que competimos e ganhar muitos títulos. Afinal, essa é a maior lição que a História do Clube nos ensina: o Gigante da Colina compete de igual para igual com qualquer um, em qualquer lugar, com atuação ímpar nas questões sociais. Isso é Vasco!

Essa escolha estratégica implica necessariamente mudanças rápidas e profundas, afinal se pensar em longo prazo não significa ser lento. Temos que seguir o caminho no menor tempo possível. E essas rápidas mudanças estruturais necessariamente implicam resistências culturais, até em razão da existência de visões distintas do que é melhor para o Vasco. Entendemos e estamos dispostos ao debate com os Poderes do Clube para se escolher o melhor caminho para o Clube. Afinal, é isso que importa, o melhor para o Vasco da Gama.

Evidentemente, o exercício de 2019 ainda será marcado por sérias restrições financeiras para o Clube, e para a grande maioria dos clubes brasileiros, principalmente no 1º semestre pela mudança na forma de pagamento dos direitos de TV existente nos novos contratos assinados com a Rede Globo para o período de 2019 a 2024. Esse novo contrato prevê que a grande maioria dos pagamentos das cotas de TV se dará apenas no 2º semestre, além de relevante parcela variável que será paga ao final do campeonato. Para o Vasco da Gama, isso simplesmente significa não receber qualquer recurso de cotas de TV até o mês de junho, imenso desafio já enfrentado em 2018, algo que não havia sido completamente assimilado pelo futebol brasileiro até o final do ano de 2018, dadas as complexas cláusulas do novo contrato. Apesar desse cenário, o Clube continua pagando salários e suas demais obrigações dentro do possível, em patamares até melhores do que seus concorrentes de igual porte. E, principalmente, o caminho iniciado em 2018, de redução do endividamento e estruturação administrativa, continua sendo seguido com foco e determinação.

Apesar das dificuldades narradas, não devem existir hesitações acerca das plenas condições que o Clube possui para continuar no caminho de recuperação financeira iniciado em 2018. Afinal, é só observar o desempenho do Clube nesse exercício. Na verdade, mais do que qualquer trabalho efetuado por essa Gestão, trabalho que nos honra e orgulha, o que fica evidente é a imensa força do Vasco da Gama. Nenhum clube reagiu tão rápido, mesmo sem patrocínios milionários, patronos injetando recursos fartos e baratos ou com contratos de TV desfavoráveis em relação aos rivais.

O Vasco da Gama é gigante, forte, honrado e com uma História ímpar. Que nossa Torcida, a verdadeira essência do Clube, possa abraçar esse Plano de Recuperação. E que faça isso não por essa Gestão, mas para a definitiva batalha pelo nosso natural e esperado papel de protagonismo no futebol. Esse é nosso



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

convite a todos. Essa nos parece à melhor escolha a ser feita, a melhor decisão a ser tomada pela Torcida e Poderes do Clube. Essa é nossa maior convicção.

Somos profundamente agradecidos aos credores que têm entendido a situação do Clube e têm firmado acordos justos e factíveis para ambos os lados. Temos aqui mais um forte compromisso e, apesar de dificuldades pontuais pelas razões já descritas, os credores nunca deixaram ou deixarão de ser uma grande prioridade para essa Administração.

Aos parceiros do dia a dia, empresas que têm dado alicerce a essa Gestão em suas respectivas áreas de atuação, o Vasco da Gama agradece o valioso apoio nesse momento chave da História do Clube. Nesse sentido, cabe especial menção a KPMG, Totvs, BDO, Grant Thornton, Banco BMG e o vascaíno Carlos Leite. O Vasco da Gama não esquece seus parceiros, nunca o fez e nunca o fará.

A todos os nossos Colaboradores, um agradecimento pessoal e especial. Lamentamos muito os transtornos que possam ter sido gerados por nossa situação financeira delicada e que ainda ocorrem nesse exercício de 2019. Nada nos incomoda mais nesse mandato. O que podemos nos comprometer é continuar a lutar para que estes momentos de dificuldade deixem de ocorrer, o mais brevemente possível. Muito obrigado por toda compreensão e apoio. Vocês são os maiores responsáveis pelo excelente desempenho do Clube em 2018!!

Apresentamos agora as Demonstrações Contábeis do Club de Regatas Vasco da Gama referentes ao exercício de 31/12/2018, acompanhadas da republicação das demonstrações contábeis correspondentes ao exercício de 2017, conforme dispositivos legais que regem a elaboração das Demonstrações Contábeis no Brasil.

Alexandre Campello
Presidente do Club de Regatas Vasco da Gama

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Conselheiros e administradores do
Club de Regatas Vasco da Gama
Rio de Janeiro - RJ

Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis do **Club de Regatas Vaco da Gama**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2018 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto) e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Club Vasco da Gama, em 31 de dezembro de 2018, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil considerando as Interpretações Técnicas Gerais - ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros e ITG 2003 (R1) - Entidades desportivas, aprovadas pelas Resoluções 1.255/09 e 1.429/13 do Conselho Federal de Contabilidade, respectivamente.

Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis

Limitação da Rubrica “Depósitos Judiciais”

Em 31 de dezembro de 2018, o Clube possuía o montante de R\$ 32.088 (R\$ 33.252 em 2017) registrado na rubrica de Depósitos Judiciais, para os quais não obtivemos evidências de auditoria apropriada e suficiente quanto a sua existência e realização. Consequentemente, não emitimos opinião sobre essa rubrica.

Limitação de Férias a pagar e Encargos de férias

Em 31 de dezembro de 2018, o Clube possuía o montante de R\$ 3.308 mil em Férias a pagar e R\$ 1.696 mil em Encargos de férias, para os quais não obtivemos evidências de auditoria apropriada e suficiente quanto a sua existência e realização. Consequentemente, não emitimos opinião sobre essa rubrica.

Limitação de Rescisões

Em 31 de dezembro de 2018, o Clube possuía o montante de R\$ 6.241 mil em Rescisões, para os quais não obtivemos evidências de auditoria apropriada e suficiente quanto a sua existência e realização. Consequentemente, não emitimos opinião sobre essa rubrica.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Ênfase

Parcelamento da Lei nº 13.155/2015 - Profut (Programa de Modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro).

Chamamos a atenção para a Nota 16 às demonstrações contábeis, que descreve que O PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro, foi assinado pelo Clube em 31 de agosto de 2015 envolvendo as seguintes modalidades: PGFN, Previdenciária, Receita Federal, BACEN e FGTS. A homologação formal e definitiva do parcelamento, encontra-se em processo de aprovação pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB). Em 2018, foram utilizados depósitos judiciais de aproximadamente R\$ 36 Milhões para quitação de parte do endividamento no âmbito desse programa. Em 2019, o Clube recebeu uma notificação da Receita Federal do Brasil referente a diferenças nos pagamentos efetuados até o momento. Conforme nota explicativa nº 15, o Clube, conservadoramente, provisionou esses valores e está avaliando as ações futuras em relação aos fatos narrados na referida notificação. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esses assuntos.

Situação econômica financeira do Clube

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 1, o clube possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 358.078 (R\$ 413.910 em 31 de dezembro de 2017), excesso de passivos sobre ativos circulantes no montante de R\$ 149.448 (R\$ 191.644 em 2017). Adicionalmente, superávit do exercício no montante de R\$ 64.930 (déficit de R\$ 18.883 em 31 de dezembro de 2017),

evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes

Os valores correspondentes às demonstrações contábeis referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2017, apresentados para fins de comparação, foram auditados por nós, cujo relatório em 30 de abril de 2018, foi emitido com abstenção de opinião decorrentes de limitações e erros relevantes. Conforme nota explicativa nº 3, o Clube reapresentou as demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2017 de acordo com o requerido pelo pronunciamento técnico - CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Todavia, remanescem as ressalvas descritas no parágrafo base para opinião com ressalvas acima.

Responsabilidade da Administração pela auditoria das demonstrações contábeis

A Administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 30 de abril de 2019.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/O-1-S-RJ

CARLOS ARAGAKI
CONTADOR CRC 1 SP 132.091/O-1-S-RJ



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Demonstrações do Resultado Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

	Nota explicativa	2018	2017 (Reapresentado)
Receita operacional líquida	20	249.146	194.914
(+/-) Custo/Despesas operacionais - futebol profissional		(136.192)	(131.843)
Salários, encargos e benefícios	21	(88.342)	(89.897)
Outros custos e despesas	22	(24.383)	(13.462)
Transporte e outros gastos com competição	23	(16.455)	(20.513)
Amortização	9	(4.152)	(5.022)
Baixa Custos de Atletas	9	(2.860)	(2.949)
(+/-) Custo/Despesas operacionais - Clube social e esportes amadores		(32.322)	(59.310)
Salários, encargos e benefícios	21	(31.705)	(32.998)
Outros custos e despesas	22	(32.585)	(16.471)
Transporte e outros gastos com competição	23	(1.307)	(1.630)
Depreciação	8	(2.042)	(2.355)
Outras receitas (despesas) operacionais	24	35.317	(5.856)
(=) Superávit/(Déficit) operacional líquido		80.632	3.761
Despesas Financeiras	25	(30.095)	(29.547)
Receitas Financeiras	25	14.393	6.903
(=) Resultado financeiro líquido		(15.702)	(22.644)
(=) Superávit/(Déficit) do exercício		64.930	(18.883)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Demonstrações do Resultado Abrangente Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
(=) Superávit/(Déficit) do exercício	64.930	(Reapresentado) (18.883)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	<u>64.930</u>	<u>(18.883)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

		Ajuste de Avaliação	Superávit / Déficit	
	Patrimônio social	Patrimonial	acumulado	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2017	(363.998)	140.465	(54.906)	(278.439)
Déficit do exercício	-	-	(22.954)	(22.954)
Incorporação de déficit no exercício	(77.860)	-	77.860	-
Saldos em 31 de dezembro de 2017 (Apresentado)	(441.858)	140.465	-	(301.393)
Ajuste retrospectivo	-	(4.495)	(116.588)	(121.083)
Saldos após ajuste retrospectivo 1º de janeiro de 2017	(441.858)	135.970	(116.588)	(422.476)
Ajuste do déficit do exercício	-	-	4.071	4.071
Incorporação de déficit no exercício	(112.517)	-	112.517	-
Saldos em 31 de dezembro de 2017 (Reapresentado)	(554.375)	135.970	-	(418.405)
Superávit do exercício	-	-	64.930	64.930
Impairment	-	(4.603)	-	(4.603)
Realização do AVP	-	(733)	733	-
Incorporação de superávit do exercício	65.663	-	(65.663)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2018	(488.712)	130.634	-	(358.078)



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

	<u>2018</u>	<u>2017</u> (Reapresentado)
(=) Superávit/(Déficit) do exercício	64.930	(18.883)
Itens que não afetam o caixa operacional		
Baixa do Intangível	4.280	604
Baixa do imobilizado	210	-
Provisão para Contingências	(55.982)	-
Depreciação	2.042	2.355
Amortização	4.152	5.022
Ajustes retrospectivos	-	(101.300)
	<u>19.632</u>	<u>(112.202)</u>
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo		
Contas a receber	(7.105)	(752)
Estoques	(333)	274
Outros créditos	-	1.372
Títulos a receber	-	90.932
Contas judiciais	38.358	(72.752)
Fornecedores	(36.311)	(22.520)
Tributos e contribuições sociais	(2.205)	(35.737)
Obrigações trabalhistas	1.342	24.449
Acordos Cíveis e Trabalhistas	23.211	90.258
Parcelamentos	10.190	102.222
Outras contas a pagar	(62)	(16.175)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	<u>46.717</u>	<u>49.368</u>
Fluxo de caixa proveniente das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(833)	(135)
Aquisição de intangível	(13.130)	(23.396)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	<u>(13.963)</u>	<u>(23.531)</u>
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos		
Captação de empréstimos e antecipações	(33.127)	(26.332)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamentos	<u>(33.127)</u>	<u>(26.332)</u>
Diminuição líquida de caixa	<u>(373)</u>	<u>(494)</u>
Caixa no início do exercício	649	1.143
Caixa no final do exercício	276	649
	<u>(373)</u>	<u>(494)</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

1 Informações gerais

O Club de Regatas Vasco da Gama, fundado no então Distrito Federal, em 21 de agosto de 1898 e considerado de Utilidade Pública pela Lei nº 949, de 2 de junho de 1966, é uma Sociedade Civil sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, e caracteriza-se como entidade desportiva, recreativa, assistencial, educacional e filantrópica.

Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Clube promoverá através da realização de espetáculos:

- a) A prática de atividades desportivas em forma recreativa ou competitiva, participando de torneios e campeonatos promovidos pelas entidades desportivas a que estiver mediata ou imediatamente filiado.
- b) A prática de assistência social, educacional, cívica e filantrópica, promovendo espetáculos e torneios ou cedendo suas sedes para tais objetivos.

Em 31 de dezembro de 2018 o Clube possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 358.078 (R\$ 413.910 em 31 de dezembro de 2017), excesso de passivos sobre ativos circulantes no montante de R\$ 149.448 (R\$ 191.644 em 2017). Adicionalmente, superávit do exercício no montante de R\$ 64.930 (déficit de R\$ 18.883 em 31 de dezembro de 2017), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa, como pode ser constatado pelo significativo superávit apurado no exercício de 2018. As ações estão sendo desenvolvidas para o reestabelecimento do equilíbrio econômico financeiro e da posição patrimonial do Clube, bem como da necessidade de geração de caixa para funcionamento das respectivas atividades. As principais medidas promovidas pelo Clube para alterar a situação atual compreendem:

- Renegociações com os credores e parceiros, visando a melhoria do perfil e custo financeiro do endividamento, assim como a obtenção de captações de recursos a um custo menor do que aqueles praticados historicamente;
- Ações para redução de gastos de toda natureza, seja com a folha de pagamento ou com gastos administrativos;
- Reestruturação da estrutura gerencial, principalmente nos departamentos financeiro e futebol;
- Planejamento financeiro de curto, médio e longo prazo;



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

- Aprimoramento do Programa de Sócios, com integração das modalidades torcedor e estatutário, além de redução das mensalidades;
- Levantamento dos créditos de depósitos judiciais para quitação de passivos tributários;
- Ações comerciais para aumento substancial de patrocinadores;
- Revisão dos processos e licenciamentos;
- Centralização do processo de compras e guarda de estoques de materiais e uniformes.

Após a publicação dessas demonstrações contábeis para atendimento a Lei Pelé (Lei 9615/98) e requerimentos do programa de parcelamento da dívida - PROFUT a Administração do Clube pretende dar seguimento ao aprimoramento dessas demonstrações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que, eventualmente possam requerer ajustes no exercício corrente e/ou anteriores. Nesse sentido, foram republicadas as demonstrações contábeis referentes ao exercício de 31 de dezembro de 2017, visando efetuar e dar publicidade a correções somente identificadas após a publicação desse demonstrativo em 30 de abril de 2018.

As demonstrações contábeis foram aprovadas para publicação pela Diretoria Administrativa em 30 de abril de 2019.

2 Resumo das principais políticas contábeis

2.1 Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e a Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC Nº 1.429, de 25 de janeiro de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva Profissional.

2.2 Base de preparação

Tais demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo.

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis e são descritas nas notas explicativas 2.20 e 2.21.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

2.3 Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que a moeda funcional e de apresentação, e todos os valores aproximados para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeiras foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência, basicamente estes saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

2.4 Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos bancários, o fundo fixo e investimento de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado.

2.5 Contas a receber

O saldo de contas a receber corresponde a valores de cessões de direitos federativos de atletas realizadas pelo Clube, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis, quando aplicável. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. É constituída provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.

2.6 Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor.

2.7 Demais ativos circulantes e não circulantes realizáveis a longo prazo

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

2.8 Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a causas cíveis e trabalhistas. São oriundos de situações em que o Clube questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da Administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

2.9 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade - CFC N ° 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa 8.

2.10 Intangível

Nessa rubrica foram registrados os valores relativos aos gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais e os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do Intangível em formação para o Intangível e amortizados com base no prazo contratual.

2.11 Redução ao valor recuperável dos ativos e reversão de eventual provisão constituída ativos não financeiros

Na data de cada demonstração contábil, o Clube analisa se existem evidências de que o valor contábil de um ativo não será recuperado. Caso se identifique tais evidências, o Clube estima o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior valor entre: (a) seu valor justo menos custos que seriam incorridos para vendê-lo, e (b) seu valor em uso. O valor em uso é equivalente aos fluxos de caixa descontados (antes dos impostos) derivados do uso contínuo do ativo até o final da sua vida útil. Quando o valor residual contábil do ativo exceder seu valor



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

recuperável, o Clube reconhece uma redução do saldo contábil deste ativo (impairment) e a eventual redução no valor recuperável dos ativos é registrada no resultado do exercício ou na reserva de reavaliação.

2.12 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

2.13 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.14 Impostos e contribuições

2.14.1 Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

2.14.2 Programa para Integração Social (PIS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

2.14.3 Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

2.14.4 Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

2.14.5 Impostos sobre receitas do Clube

a. Programa de Integração Social (PIS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento do PIS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.532/97 e nº 10.833/03. (Alíquota de 1,65% para não próprias).

b. Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em virtude de ser um Clube sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03. (Alíquota de 7,60% para não próprias).

c. Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube por manter equipe de futebol profissional a contribuição empresarial da Seguridade Social é deduzida à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

2.15 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações contábeis, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

2.16 Dívidas fiscais e sociais (PROFUT)

PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro refere-se ao parcelamento da Lei nº 13.155/2015 referente aos débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego. São corrigidos monetariamente na data do balanço.

2.17 Passivos circulantes e não circulantes

Os passivos circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias, até a data do balanço se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são representadas como passivo não circulante.

2.18 Reconhecimento de receita

2.18.1 Geral

A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O Clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos a outro Clube.

2.18.2 Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

2.18.3 Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

2.18.4 Receitas de publicidade (patrocínios)

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

2.18.5 Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

2.18.6 Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

Até 2017, a receita de bônus de assinatura (“luvas”) em contrato de direito de transmissão era reconhecida quando:

- o Clube detinha o direito irrestrito ao recebimento do bônus de assinatura (“luvas”), independente do cumprimento do contrato e/ou de qualquer performance, entrega de bens ou serviços
- a cessão da exclusividade, possuía um valor individual e relevante para o cliente (Rede Globo) e representa, para o Clube, um evento/ receita significativo
- a cessão da exclusividade representava um evento separado àquele de cessão dos direitos de transmissão dos jogos do Clube
- não existia incerteza significativa sobre o recebimento
- o valor da receita podia ser mensurado, confiavelmente.

Entretanto, conforme estipulado no pronunciamento técnico CPC 47, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2018, a taxa inicial não restituível passa a ser reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços forem prestados.

2.18.7 Receitas com repasses de direitos federativos

São contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos a outro clube.

Apuração do resultado

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização.

Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas “*pro rata die*” com base no método da taxa de juros efetiva.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

2.19 Instrumentos financeiros

2.19.1 Ativos financeiros

Recebíveis

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto, nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 (doze) meses após a data do balanço, os quais são classificados como ativo não circulante. No caso do Clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e contas a receber (Nota 5).

Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros

Ativos financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências objetivas de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. Tais evidências contemplam o histórico de perdas, a situação individual dos devedores, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a redução puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido, como uma melhoria na classificação de crédito do devedor, a reversão dessa perda por impairment reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

2.19.2 Gestão dos instrumentos e riscos financeiros

O Clube mantém operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Clube não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O Clube apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

Risco de crédito;
Risco de liquidez; e
Risco de mercado.

As informações abaixo apresentam informações sobre a exposição do Clube a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos do Clube, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento do patrimônio social.

2.19.3 Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

2.19.4 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros.

2.19.5 Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

2.19.6 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

2.19.7 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência se eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.

2.20 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

2.21 Estimativas e premissas

Com base em premissas, o Clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

(i) Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base em julgamento do Clube sobre sua capacidade de cobrar todos os valores devidos considerando os prazos originais das contas a receber.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

(ii) Provisão para contingências

A Administração do Clube, com base na avaliação de seus consultores jurídicos, estabelece o valor da provisão para contingências, a qual reflete os montantes das prováveis saídas de recursos para liquidação das obrigações de natureza trabalhistas, cível e fiscais.

3 Reapresentação das demonstrações contábeis anteriores

Durante o processo de elaboração das demonstrações contábeis de 2018, além das reclassificações necessárias para melhor apresentação da contabilidade do Clube, foi identificado a necessidade de ajustes conforme demonstrações que seguem, de acordo com pronunciamento contábil CPC 23 Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificações de Erros, que determina que seja realizada a correção da ausência do registro contábil da operação e reapresentação as demonstrações contábeis do exercício anterior.

Dado a mudança no critério contábil para adequação as normas da Autoridade Publica de Governança do Futebol (APFUT), apresentamos abaixo as demonstrações com os efeitos das correções realizadas tendo como objetivo melhorar a relevância das demonstrações contábeis do Clube de Regatas Vasco da Gama e sua comparabilidade ao longo do tempo ou com as demonstrações contábeis de outras entidades. É importante ressaltar, com a implantação do sistema ERP integrado, tivemos a padronização de um novo plano de contas para adequações as normas da APFUT, e com isso, para efeito de comparabilidade em função de grande números de correções algumas notas explicativas (principalmente as de despesas do exercício) sofreram algumas distorções quando comparadas ao exercício de 2017.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

a) Balanço Patrimonial

Ativo	Ajustes/ reclassificações					Passivo e patrimônio líquido	Ajustes/ reclassificações				
	2017 (Reapresentado)	2017 (Apresentado)	01/01/2017	2016	2017 (Reapresentado)		2017 (Apresentado)	01/01/2017	2016		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	649	(283) (a)	932	1.143	1.143	Fornecedores	46.124	(25.523) (j)	71.647	45.425	68.645
Contas a receber	9.290	(7.009) (b)	16.300	8.538	8.538	Empréstimos, financiamentos e encargos	74.950	(7.844) (k)	82.794	57.489	57.489
Estoques	147	(368) (c)	515	421	421	Tributos e contribuições a recolher	3.315	(54.375) (l)	57.690	39.052	39.052
Tributos e contribuições a recuperar	-	(59) (d)	59	-	-	Obrigações trabalhistas	47.049	9.276 (m)	37.773	22.600	22.600
Adiantamentos	-	(1.408) (e)	1.408	1.372	1.372	Processos cíveis e trabalhistas	-	(12.294) (n)	12.294	17.371	17.371
						Parcelamentos	2.188	2.188 (o)	-	-	-
						Adiantamentos de Contratos	25.240	10.835 (p)	14.405	14.312	14.312
						Direitos de Imagens	2.864	(37.774) (q)	40.638	3.419	4.879
						Outras contas a pagar	-	(7.793) (r)	7.793	2.106	2.106
	10.086	(9.128)	19.214	11.474	11.474		201.730	(123.305)	325.035	201.774	226.454
Não circulante						Não circulante					
Créditos a Receber	-	(1.940) (f)	1.940	90.932	90.932	Empréstimos, financiamentos e encargos	39.243	(23.955) (k)	63.198	74.304	74.304
Contas Judiciais	72.752	(45.329) (g)	118.081	-	-	Processos cíveis e trabalhistas	179.463	105.488 (n)	73.975	71.834	71.834
Imobilizado	164.878	(133) (h)	165.012	100.600	100.600	Parcelamentos fiscais	254.981	104.667 (o)	150.313	154.947	154.947
Intangível	13.790	(25.740) (i)	39.531	41.825	66.505	Adiantamentos de Contratos	-	(22.000) (p)	22.000	19.660	19.660
						Outras contas a pagar	-	(10.649) (r)	10.649	12.054	12.054
	251.421	(73.143)	324.564	233.357	258.037		473.686	153.551	320.136	332.799	332.799
						Patrimônio líquido					
						Patrimônio social	(554.375)	(112.517) (s)	(441.858)	(363.998)	(363.998)
						Avaliação patrimonial	140.465	-	140.465	74.257	74.257
							(413.910)	(112.517)	(301.393)	(289.742)	(289.742)
Total do ativo	261.507	(82.271)	343.777	244.831	269.511	Total do passivo e do patrimônio líquido	261.507	(82.271)	343.777	244.831	269.511

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)

b) Demonstrações do resultado do exercício

	2017	Ajustes/ reclassificações	2017	2016
	(Reapresentado)		(Apresentado)	
Receita operacional líquida	194.914	9.223	185.691	204.654
(+/-) Custo/Despesas operacionais - futebol profissional	(131.843)	13.384	(145.227)	(121.300)
Salários, encargos e benefícios	(89.897)	(17.394) (t)	(72.503)	(67.359)
Outros custos e despesas - futebol profissional	(13.462)	16.276 (u)	(29.738)	(13.002)
Transporte e outros gastos com competição	(20.513)	(5.084) (v)	(15.429)	(40.940)
Depreciação/amortização de outros ativos	(5.022)	19.587 (w)	(24.608)	-
Amortizações e baixas de direitos de jogadores	(2.949)	-	(2.949)	-
(+/-) Custo/Despesas operacionais - Clube social e esportes amadores	(59.310)	(1.368)	(57.942)	(68.814)
Salários, encargos e benefícios	(32.998)	(120) (t)	(32.878)	(33.073)
Outros custos e despesas	(16.471)	(4.555) (u)	(11.916)	(16.372)
Transporte e outros gastos com competição	(1.630)	3.580 (v)	(5.209)	(19.159)
Depreciação/amortização de outros ativos	(2.355)	(1) (w)	(2.355)	(210)
Outras receitas (despesas) operacionais	(5.856)	(273) (x)	(5.583)	-
(=) (Déficit)/Superávit operacional líquido	3.761	21.238	(17.477)	14.540
Despesas Financeiras	(29.547)	(17.207) (y)	(12.341)	(5.078)
Receitas Financeiras	6.903	39 (z)	6.863	2.452
(=) Resultado financeiro líquido	(22.644)	(17.167)	(5.477)	(2.626)
(=)(Déficit)/Superávit do exercício	(18.883)	4.071	(22.954)	11.914

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

c) Demonstrações do resultado abrangente

	2017	Ajustes/ reclassificações	2017	2016
	(Reapresentado)		(Apresentado)	
(=)Déficit/Superávit do exercício	(18.883)	4.071	(22.954)	11.914
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	(18.883)	4.071	(22.954)	11.914

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)

d) Demonstração das mutações do patrimônio líquido

	Patrimônio social	Reserva de Reavaliação	Superávit / Déficit acumulado	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2016	(375.321)	74.257	-	(301.064)
Superávit do exercício	-	-	11.323	11.323
Incorporação do superávit do exercício	11.323	-	(11.323)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2016	(363.998)	74.257	-	(289.741)
Ajuste retrospectivo	-	66.208	(54.906)	11.302
Saldos em 1º de janeiro de 2017	(363.998)	140.465	(54.906)	(278.439)
Déficit do exercício	-	-	(22.954)	(22.954)
Incorporação de déficit no exercício	(77.860)	-	77.860	-
Saldos em 31 de dezembro de 2017 (Apresentado)	(441.858)	140.465	-	(301.393)
Ajuste retrospectivo	-	-	(116.588)	(116.588)
Saldos após ajuste retrospectivo 1º de janeiro de 2017	(441.858)	140.465	(116.588)	(417.981)
Ajuste do déficit do exercício	-	-	4.071	4.071
Incorporação de déficit no exercício	(112.517)	-	112.517	-
Saldos em 31 de dezembro de 2017 (Reapresentado)	(112.517)	140.465	-	(413.910)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama
Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)

e) Demonstrações dos fluxos de caixa

	2017 (Reapresentado)	Ajustes/ reclassificações	2017 (Apresentado)	2016
(=)(Déficit)/Superávit do exercício	(18.883)	4.071	(22.954)	11.914
Itens que não afetam o caixa operacional				
Baixa do Intangível	604	-	604	-
Depreciação e amortização	7.377	(14.374)	21.751	210
Ajustes Retrospectivos	(101.300)	(112.602)	11.302	(590)
	(112.202)	(122.905)	10.703	11.534
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo				
Contas a receber	(752)	7.009	(7.761)	7.874
Tributos e contribuições a recuperar	-	59	(59)	-
Estoques	274	368	(94)	(45)
Outros créditos	1.372	1.408	(36)	249
Títulos a receber	90.932	1.940	88.992	-
Depósitos Judiciais	(72.752)	45.329	(118.081)	-
Fornecedores	(22.520)	(25.495)	2.975	(30.294)
Tributos e contribuições sociais	(35.737)	(54.375)	18.638	3.350
Obrigações trabalhistas	24.449	9.276	15.173	-
Processos Cíveis e Trabalhistas	90.258	93.194	(2.935)	(5.183)
Processos Trabalhistas	-	-	-	(16.152)
Adiantamentos	(8.732)	(11.165)	2.433	-
Outros créditos	-	-	-	15.009
Outras contas a pagar	(16.175)	(56.245)	40.070	(1.118)
Parcelamento fiscais	102.222	106.855	(4.634)	-
Receitas a realizar	-	-	-	(4.516)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	40.636	(4.747)	45.383	(19.293)
Fluxo de caixa proveniente das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(135)	-	(135)	(4.067)
Baixa do imobilizado	-	-	-	(4.455)
Aquisição de intangível	(23.396)	36.261	(59.657)	7.701
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(23.531)	36.261	(59.792)	(821)
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos e financiamentos	(17.600)	(31.798)	14.199	18.508
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos	(17.600)	(31.798)	14.199	18.508
Diminuição líquida de caixa	(494)	(285)	(211)	(1.606)
Caixa no início do exercício	1.143	-	1.143	2.749
Caixa no final do exercício	649	(283)	932	1.143
	(494)	(283)	(211)	(1.606)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

Comentários dos ajustes:

- a) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação das demonstrações contábeis.
- b) Refere-se à reclassificação do câmbio para contas judiciais, ao complemento do saldo em aberto da 3ª e 4ª parcela do projeto de patrocínio da Caixa Econômica Federal, do patrocínio da AMBEV e referente à constituição da PECLD do contas a receber não registrado anteriormente.
- c) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação das demonstrações contábeis.
- d) Refere-se ao imposto de renda a recuperar não devido ao Club de Regatas Vasco da Gama.
- e) Refere-se à constituição da PECLD do adiantamento não registrado anteriormente.
- f) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação das demonstrações contábeis.
- g) Refere-se à reclassificação após levantamento das contas judiciais junto às instituições Caixa Econômica Federal e Banco do Brasil.
- h) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação das demonstrações contábeis.
- i) Refere-se aos saldos dos atletas profissionais contratados, amortização de atletas profissionais contratados e atletas em formação atualizados com direito econômico e comissão conforme controle interno.
- j) Refere-se aos fornecedores em aberto indevidamente após levantamento interno, melhor apresentação do outras contas a pagar para fornecedores e de fornecedores indevidamente na rubrica de empréstimos, financiamentos e encargos.
- k) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação de fornecedores indevidamente na rubrica de empréstimos, financiamentos e encargos e empréstimos em aberto indevidamente conforme contrato.
- l) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação de obrigações trabalhistas, parcelamentos e processos cíveis e trabalhistas indevidamente na rubrica de tributos e contribuições a recolher.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

- m) Refere-se à adequação conforme relatórios internos do departamento pessoal e melhor apresentação de obrigações trabalhistas indevidamente na rubrica de tributos e contribuições a recolher.
- n) Refere-se à atualização do ato trabalhista, das contingências e reclassificação do processo civil e trabalhista conforme relatório dos advogados. Junto com melhor apresentação de processos cíveis e trabalhistas indevidamente na rubrica de tributos e contribuições a recolher.
- o) Refere-se à reclassificação e atualização após levantamento junto aos órgãos estaduais, municipais e federais. Junto com melhor apresentação dos parcelamentos indevidamente na rubrica de tributos e contribuições a recolher.
- p) Refere-se à reclassificação dos adiantamentos de contratos conforme levantamento interno e circularização das cartas.
- q) Refere-se à reclassificação da imagem e luva reconhecida no intangível indevidamente.
- r) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação do outras contas a pagar para fornecedor.
- s) Refere-se à reclassificação para melhor apresentação das demonstrações contábeis entre contas patrimoniais e de resultado.
- t) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em salários, encargos e benefícios do futebol profissional, clube social e esportes amadores.
- u) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em custos e despesas do futebol profissional, clube social e esportes amadores.
- v) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em transporte e gastos com competições do futebol profissional, clube social e esportes amadores.
- w) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em depreciações e amortizações do futebol profissional, clube social e esportes amadores.
- x) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em outras receitas e despesas operacionais.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

- y) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em despesas financeiras.
- z) Refere-se à ajustes/ reclassificações de lançamentos não contabilizados em receitas financeiras.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	2018	2017
		(Reapresentado)
Caixa	74	132
Bancos c/ movimento	102	137
Aplicações financeiras	100	380
	276	649

As aplicações financeiras estão representadas por fundos de renda fixa que tiveram uma remuneração média de 100% do CDI.

5 Contas a receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

		2018	2017
			(Reapresentado)
C.E.F	(i)	6.050	6.050
AMBEV	(ii)	-	1.300
Direitos Econômicos	(iii)	469	-
Mecanismo de Solidariedade	(iv)	4.338	-
CBC	(v)	1.940	1.940
Outros	(vi)	7.929	3.124
Perdas Esperadas em Crédito de Liquidação Duvidosa		(4.331)	(3.124)
		16.395	9.290

- (i) Valores referentes a patrocínio master referente ao exercício de 2017, não liberados pela inexistência de Certidão Negativa de Débitos (CND), emitida pela Receita Federal.
- (ii) Montante destinado a benfeitorias em instalações do Clube, acordadas com a patrocinadora, e já utilizado integralmente em 2018. Contrato já renovado pelo valor de R\$ 4 Milhões para os períodos de 2019/2020.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

- (iii) Montante residual a ser recebido pelo empréstimo do atleta Evander Ferreira da Silva no exercício de 2018.
- (iv) Refere-se aos seguintes valores referentes ao mecanismo de solidariedade da FIFA dos seguintes atletas: Philippe Coutinho Correia (R\$ 1.668), Danilo Barbosa da Silva (R\$ 627), Josef de Souza Dias (R\$ 2.043),
- (v) Valor residual de incentivos fiscais referentes ao exercício de 2017, obtidos junto a Confederação Nacional de Clubes e pendentes pela inexistência de CND, emitida pela Receita Federal. Valor parcialmente provisionado para perdas por restrições contratuais quanto a prazos para recebimento.
- (vi) Créditos de mensalidades de sócios, premiações, Timemania entre outros montantes de menor relevância.

6 Estoque

	2018	2017
		(Reapresentado)
Material Esportivo	479	147
	479	147

Almoxarifado principalmente de material da fornecedora Diadora S.p.A para o Departamento de Futebol. No mês de setembro de 2018, os processos de controle e consumo de estoques foram revisados e centralizados, assim como a atividade de compras de qualquer natureza, em uma unidade criada para esse gerenciamento.

7 Depósitos Judiciais/Bloqueios

	2018	2017
		(Reapresentado)
Depósitos Cíveis	676	-
Depósitos Trabalhistas	31.412	33.252
	32.088	33.252
Bloqueios Judiciais	2.307	39.500
	2.307	39.500

Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso nos termos da lei, além de bloqueios de



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

recursos por determinação judicial. Os valores são penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e bloqueios bancários, para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis de acordo com os mandados de penhora e execução.

A variação observada se deu pela petição e obtenção de autorização da Justiça para uso de R\$ 36 Milhões para quitação de parcelas do Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol - PROFUT.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)

8 Imobilizado

Custo	Terrenos	Obras em Andamento	Imóveis e Benfeitorias	Veículos e Embarcações	Outros Imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2017	101.392	1.122	84.012	2.915	4.864	194.305
Adição	-	-	-	331	502	833
Baixas	-	-	-	(181)	(29)	(210)
Impairment	-	-	(4.603)	-	-	(4.603)
Em 31 de Dezembro de 2018	101.392	1.122	79.409	3.065	5.337	190.325
Depreciação Acumulada						
Em 31 de dezembro de 2017	-	-	(29.204)	(164)	(59)	(29.427)
Depreciação no exercício	-	-	(1.331)	(197)	(514)	(2.042)
Baixas	-	-	-	-	-	-
Ajuste Retrospectivo	-	-	(4.495)	-	-	(4.495)
Em 31 de dezembro de 2018	-	-	(35.030)	(361)	(573)	(35.964)
Valor residual contábil						
Em 31 de dezembro de 2017	101.392	1.122	54.808	2.751	4.805	164.878
Em 31 de dezembro de 2018	101.392	1.122	44.379	2.704	4.764	154.361
Taxas anuais de depreciação conforme laude de avaliação			1,67% a 2%	4% a 20%	10%	



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)

9 Intangível

Custo	Direito de Uso de Software	Atletas Profissionais Contratados	Atletas Profissionais Formados	Atletas em Formação - Categoria	Total
Em 31 de dezembro de 2017	150	8.970	3.516	4.754	17.390
Adição	10	4.525	475	8.120	13.130
Baixas	-	(2.860)	-	(1.420)	(4.280)
Baixa Amort.Acumulada	-	(3.458)	-	-	(3.458)
Transferência	-	-	1.690	(1.690)	-
Em 31 de Dezembro de 2018	160	7.177	5.681	9.764	22.782
Amortização Acumulada					
Em 31 de dezembro de 2017	-	(3.599)	-	-	(3.599)
Amortização no exercício	(7)	(3.331)	(814)	-	(4.152)
Baixas/Transferência	-	3.458	-	-	3.458
Em 31 de dezembro de 2018	(7)	(3.472)	(814)	-	(4.293)
Valor residual contábil					
Em 31 de dezembro de 2017	150	5.371	3.516	4.754	13.790
Em 31 de dezembro de 2018	154	3.705	4.867	9.764	18.490



**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

9.1 Percentuais de direito econômico por atleta

Segue relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017:

COMPOSIÇÃO DO SALDO POR ATLETA			COMPOSIÇÃO DO SALDO POR ATLETA		
NOME	PARTICIPAÇÃO		NOME	PARTICIPAÇÃO	
	dez/18	dez/17		dez/18	dez/17
ALAN CARDOSO DE ANDRADE	70%	70%	LORRAN DE OLIVEIRA QUINTANILHA	0%	100%
ANDERSON LUIZ DE CARVALHO	0%	100%	LUAN GARCIA TEIXEIRA	0%	40%
ANDERSON VIEIRA MARTINS	0%	100%	LUCAS SANTOS DA SILVA	75%	75%
ANDRE LUIS TAVARES	0%	100%	LUIS FABIANO CLEMENTE	0%	100%
ANDRES LORENZO RIOS	100%	100%	LUIS GUSTAVO TAVARES CONDE	100%	0%
ANDRES RAMIRO ESCOBAR DIAS	0%	100%	MADSON FERREIRA DOS SANTOS	40%	100%
ANDREY RAMOS DO NASCIMENTO	85%	85%	MARCELO DE MATTOS TERRA	100%	100%
BRENO VINICIUS RODRIGUES BORGES	100%	100%	MARRONY DA SILVA LIBERATO	70%	70%
BRUNO CONSENDEY LOBO PINTO	70%	70%	MARTIN ANDRES SILVA LEITE	0%	100%
BRUNO DA SILVA BARBOSA	100%	0%	MATEUS DA SILVA VITAL ASSUMPÇÃO	15%	100%
BRUNO FERREIRA DOS SANTOS	0%	100%	MATHEUS DOS SANTOS MIRANDA	100%	100%
BRUNO JACINTO SILVA	0%	100%	MATHEUS DA CUNHA GOMES	0%	35%
BRUNO DE ANDRADE RITTER	100%	100%	MATHEUS CELESTINBO MORESCHE RODRIGUES	100%	100%
CAIO MONTEIRO COSTA	80%	80%	MAXIMILIANO GASTON LOPEZ	100%	0%
DAMIAN ARIEL ESCUDERO	0%	100%	OSWALDO JOSÉ HENRIQUEZ BOCANEGRA	100%	0%
EDUARDO FEITOZA SAMPAIO	100%	100%	PAULO HENRIQUE SAMPAIO FILHO	0%	100%
EVANDER DA SILVA FERREIRA	67%	67%	PAULO VITOR FERNANDES PEREIRA	100%	100%
FERNANDO MIGUEL KAUFFMAN	100%	0%	RAFAEL DE CARVALHO FRANÇA	100%	100%
GABRIEL FELIX DOS SANTOS	100%	100%	RAFAEL GALHARDO DE SOUZA	100%	0%
GILBERTO MORAES JUNIOR	0%	100%	RAFAEL MARQUES PINTO	0%	100%
GLAYBSON YAGO SOUZA LISBOA	60%	60%	RAMON DE MORAES MOTTA	100%	100%
GUILHERME COSTA MACHADO SILVEIRA	100%	100%	RAUL LÔ GONÇALVES	100%	0%
HENRIQUE SILVA MILAGRES	85%	85%	RICARDO QUEIROZ DE ALENCASTRO GRAÇA	100%	100%
JOÃO PEDRO SOARES BORGES	100%	100%	RILDO DE ANDRADE FELICISSIMO	100%	0%
JOMAR HERCULANO LOURENÇO	100%	100%	THALLES LIMA DA CONCEIÇÃO PENHA	100%	100%
JORDI MARTINS ALMEIDA	100%	100%	THIAGO GALHARDO DO NASCIMENTO ROCHA	100%	0%
LEANDRO CASTAN DA SILVA	100%	0%	VINICIUS VASCONCELOS ARAUJO	100%	0%
LEANDRO LUIS DESABATO	100%	0%	WERLEY ANANIAS DA SILVA	100%	0%



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

10 Fornecedores

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
Fornecedores	9.813	46.123
	<u>9.813</u>	<u>46.123</u>

Durante o exercício de 2018, o Clube procedeu ampla renegociação e levantamento dos saldos efetivamente devidos aos seus fornecedores. Em consequência, os saldos sofreram ajustes de valores relevantes para refletir os resultados apurados no conjunto dessas negociações e visando demonstrar o valor efetivamente devido em dezembro de 2018. Os ganhos obtidos nessas negociações estão contemplados na nota 24.

11 Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
Obrigações com o Pessoal	31.133	20.719
Encargos Sociais	12.246	25.312
Outras Obrigações com Pessoal	9	-
Provisões	5.003	1.018
	<u>48.391</u>	<u>47.049</u>

12 Tributos e contribuições a recolher

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
IRRF Retido na Fonte PJ	36	2.840
Contribuição Sindical Patronal	466	256
INSS a Recolher na Fonte	419	166
PCC	85	40
ISS Retido	104	13
	<u>1.110</u>	<u>3.315</u>



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

13 Imagem e comissão a pagar

	2018	2017
		(Reapresentado)
Uso de Imagem e Comissao a Pagar	6.375	2.864
	6.375	2.864

Refere-se, substancialmente, aos valores a pagar de direito de imagem e representantes, decorrentes da negociação de atletas profissionais.

14 Acordos Cíveis e Trabalhistas

		2018	2017
			(Reapresentado)
Acordos Processos Cíveis	(i)	30.062	1.560
Acordos Processos Trabalhistas	(i)	22.444	6.565
Processo Trabalhista (ATO)	(ii)	23.417	37.407
		75.923	45.532
Ajuste a Valor Presente Acordos Cíveis e Trabalhistas		(7.180)	-
		(7.180)	-
		68.743	45.532
Circulante		43.661	-
Não Circulante		25.082	45.532
		68.743	45.532

- (i) São acordos referentes a dívidas, que já estavam judicializadas ou não, reconhecidas pelo Clube. O Clube criou uma unidade para gestão desses contratos já firmados, dos passivos civis e trabalhistas e das negociações em curso, denominada Gestão de Passivos, bem como um comitê para decisões referentes a essas negociações que possui a atribuição de deliberar e aprovar as negociações. Foram definidas condições isonômicas para a negociação com os credores e em valores condizentes com a melhor estimativa de fluxo de caixa do Clube, procurando-se um entendimento no âmbito dessas condições para a totalidade dessas negociações, realizadas por funcionários do Departamento Financeiro e Jurídico do Clube, com a assessoria da consultoria financeira KPMG e assessores jurídicos do Clube (Dr. Paulo Reis e Biondi).



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

A área de Gestão de Passivos já efetua a gestão de 380 acordos já formalizados até a data de 24 de abril de 2019. Essas negociações resultaram em ganho financeiro de R\$ 13.000 no exercício de 2018 (nota 25), considerando a taxa de captação financeira do clube de 1,3 % a.m. e as condições contratuais desses acordos.

- (ii) O Ato Trabalhista em vigor implica na destinação de montantes que variam de R\$ 1,5 milhão a R\$ 1,9 milhão por mês para pagamentos das dívidas no âmbito desse acordo até o mês de outubro desse exercício, montante descontado diretamente pela Rede Globo dos recebíveis dos contratos de direitos de transmissão de TV.

15 Parcelamentos

		2018	2017
			(Reapresentado)
Parcelamento Concessionária	(i)	7.836	8.533
Parcelamento Fiscais	(ii)	52.050	-
Parcelamento PROFUT	(iii)	213.817	254.980
		273.703	263.513
Circulante		27.769	2.188
Não Circulante		245.934	261.325
		273.703	263.513

- (i) Negociação realizada no início do exercício de 2019 com a Companhia Estadual de Água e Esgoto do Estado do Rio de Janeiro - CEDAE, referente a dívida contraída no período de 2015 a 2017. O valor devido foi parcelado em 60 prestações mensais de R\$ 156 mil com data de quitação para janeiro de 2024 e taxa efetiva de juros de 2% para todo o período da dívida.
- (ii) Parcelamento ordinário celebrado no período de novembro de 2018 à janeiro/2019 junto a Receita Federal do Brasil que prevê pagamento em 60 parcelas mensais de R\$ 773 Mil, com a primeira sendo paga em 30 de novembro de 2018.
- (iii) O PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro, foi assinado pelo Clube em 31 de agosto de 2015 envolvendo as seguintes modalidades: PGFN, Previdenciária, Receita Federal, BACEN e FGTS. Em 2018, foram utilizados depósitos



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

judiciais de aproximadamente R\$ 36 Milhões para quitação de parte do endividamento no âmbito desse programa. Em 2019, o Clube recebeu uma notificação da Receita Federal do Brasil referente a diferenças nos pagamentos efetuados até o momento. O Clube, conservadoramente provisionou esses valores e está avaliando as ações futuras em relação aos fatos narrados na referida notificação.

16 Obrigações com entidades esportivas

	2018	2017 (Reapresentado)
FERJ Conta Corrente (i)	6.208	5.389
CBF (ii)	8.012	12.404
	14.220	17.793
Circulante	2.881	17.793
Não Circulante	11.339	-
	14.220	17.793

- (i) São valores devidos, em sua quase totalidade, por pagamentos efetuados pela Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro - FFERJ para despesas operacionais de jogos de futebol no exercício de 2017 e até o mês de maio de 2018, que não foram ressarcidos a Federação quando da ocorrência dos referidos eventos esportivos. Não existe taxa de juros contratual e o Vasco da Gama possui estimativa de quitação até 2021, principalmente com a utilização de recursos futuros da arrecadação com direitos de transmissão de TV do Campeonato Carioca.
- (ii) Quatro empréstimos contraídos no período compreendido entre maio de 2013 e fevereiro de 2015, com taxa mensal de juros que variam 0,70% e 1,39%. O Vasco da Gama possui expectativa de quitação dessa dívida até 2023, principalmente com a utilização parcial da arrecadação com as premiações futuras de competições de futebol.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

17 Empréstimos e financiamentos

Instituição	Taxa de juros	Vencimento	2018	2017 (Reapresentado)
Banco Bradesco S/A (Conta Garantida)	(i) 2,050% a.m		645	987
BCV Banco de Crédito e Varejo S/A	(ii) 2,090% a.m	Mai/18 e Dez/18	-	17.600
Banco BMG - Contrato 27.37.13184/ 27.43.13021	(iii) 1,690% a.m	Dez/18	-	10.800
Banco BMG - Contrato 27.22.32433	(iv) 1,725% a.m	Dez/18	-	4.081
Banco BMG - Contrato 28.19.37482	(v) 1,490% a.m	Dez/22	24.460	-
Banco BMG - Contrato 28.25.43064	(v) 1,520% a.m	Jan/24	13.540	-
Globo Com. e Participações	(vi) 1,300% a.m	Dez/19	22.000	28.000
Horizonte Conteúdos	(vii) 1,450% a.m	Mar/22	25.830	25.830
Lecca Financeira	(viii) 2,200% a.m	Dez/18	-	6.657
Banco Safra	(ix) 1,190% a.m	Abr/19	12.119	25.480
Mútuo	(x) 0,490% a.m		2.867	3.376
			101.461	122.811
(-) Juros a Apropriar			(27.416)	(15.639)
			(27.416)	(15.639)
			74.045	107.172
Circulante			26.598	82.398
Não Circulante			47.447	24.774
			74.045	107.172

- (i) Durante o exercício de 2018, essa taxa de juros foi renegociada e reduzida do patamar anterior de 3% para 2,05% a.m.
- (ii) Empréstimo quitado durante o exercício de 2018 com base no desconto pelo Grupo Globo diretamente nos recebíveis de transmissão de TV.
- (iii) Empréstimo quitado durante o exercício de 2018 com base no desconto pelo Grupo Globo diretamente em recebíveis de transmissão de TV.
- (iv) Empréstimo quitado durante o exercício de 2018 com base no desconto pelo Grupo Globo diretamente em recebíveis de transmissão de TV.
- (v) Empréstimo contraído 2 (duas) tranches. A primeira foi captada em 23 de outubro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 14.100. A segunda foi captada em 27 de novembro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 5.600. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de Pay per View previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2024.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

- (vi) Saldo formado por 2 (dois) valores de diferentes naturezas. O primeiro diz respeito ao valor residual de R\$ 6.000 referente a luvas recebidas no exercício de 2015 e apropriadas integralmente no resultado do exercício nos anos de 2016, 2017 e 2018. O segundo saldo de R\$ 22.000 diz respeito a adiantamento de recebíveis de transmissão da TV Aberta a serem recebidos em 2019 e 2020, quando esse passivo será quitado.
- (vii) Valor de R\$ 12.500 adiantado pelo Grupo Globo no exercício de 2016 para abatimento nos recebíveis de Pay per View previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2024. A dívida será quitada com desconto de aproximadamente R\$ 8.200 no exercício de 2019, R\$ 8.900 em 2020 e R\$ 8.900 em 2021.
- (viii) Empréstimo quitado durante o exercício de 2018 com base no desconto pelo Grupo Globo diretamente em recebíveis de transmissão de TV.
- (ix) Empréstimo captado no exercício de 2017 com garantias de recebíveis do Campeonato Carioca de 2019 e fiança do empresário Carlos Leite.
- (x) São empréstimos obtidos junto ao empresário Carlos Leite, sem cobrança de juros ou exigência de garantias para o saldo em aberto em 31 de dezembro de 2018.

18 Contingências

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

A ampla revisão dos processos, ocorrida no âmbito das renegociações descritas na nota 14, resultaram em atualização ou adição de processos no valor de R\$ 35.000 (nota 24). Apesar desse efeito gerar um passivo adicional, o saldo total desde endividamento foi reduzido pelo efeito das renegociações citadas na nota 14, cujo efeito no resultado está quantificado na nota 24. Cabe destacar que as renegociações realizadas resultaram em acordos já formalizados (passivo descrito na nota 14) e negociações em curso (passivo contingente descrito nessa nota).



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

18.1 Composição do saldo

Natureza	2018	2017
		(Reapresentado)
Cíveis	38.790	78.870
Trabalhistas	47.284	63.186
	86.074	142.056

Passivo decorrente da avaliação jurídica do risco e perda financeira futura para o Clube decorrente dos processos judiciais em andamento em que o Vasco da Gama é parte passiva. Essa avaliação foi realizada pelos escritórios de advocacia contratados e contemplam as ações judiciais avaliadas como representando provável risco de perda financeira futura para o Clube.

As ações judiciais avaliadas como possível riscos de perda financeira futura para o Clube não foram provisionadas, conforme preconizado pelo CPC 25, e totalizam R\$ 76.405 em 31 de dezembro de 2018.

19 Patrimônio Líquido

O Patrimônio Social é constituído pelas contribuições totalmente integralizadas, acrescido ou diminuído, respectivamente, do superávit ou déficit inerente às atividades do clube apurado até o término de cada exercício social.

O teste de impairment aplicado ao ativo imobilizado resultou em um ajuste reduzindo esse ativo, em R\$ 4.603.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

20 Receita operacional líquida

	2018	2017
		(Reapresentado)
Receita bruta de Futebol		
Direitos de Transmissão	99.701	96.808
Repasse de Direitos Federativos	86.244	55.215
Bilheteria	14.560	13.217
Marketing	11.247	18.647
Mecanismo de Solidariedade	18.288	1.738
Receitas Diversas	3.552	3.792
Receitas com Premiação	13.190	3.671
	246.782	193.088
Receita bruta do Clube social e esportes amadores		
Quadro Social	12.209	5.835
Patrimoniais	488	617
Licenciamento e Royalties	1.105	1.732
Esportes Amadores	333	324
	14.135	8.508
Impostos e Contribuições	(11.771)	(6.682)
Receita líquida	249.146	194.914

20.1 Direitos de Transmissão

Referem-se aos direitos de transmissão dos Campeonatos Carioca (R\$ 17.424 em 2018 e R\$ 15.000 em 2017) e brasileiro (R\$ 82.277 em 2018 e R\$ 81.808 em 2017). Ambos os direitos possuem contratos firmados com vigência até o exercício de 2024.

Os direitos do Campeonato Carioca são pagos pela Federação de Futebol do Rio de Janeiro - FERJ em 4 (quatro) parcelas mensais no primeiro quadrimestre de cada exercício. O valor anual devido ao Vasco da Gama é de R\$ 15.000, referente ao exercício de 2017 e correção anual pelo IPCA, deduzidos dos descontos legais e contratuais.

Os Contratos de cessão de direitos de transmissão celebrados com a Rede Globo no início de 2019, baseados nas condições já definidas na Proposta Comercial assinada em 19 de fevereiro de 2016, tem vigência de 6 (anos) que compreende os



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

exercícios de 2019 a 2024. Suas principais previsões são:

- Pagamentos pela transmissão em TV Aberta, Fechada e Pay per View (PPV);
- Distribuição de R\$ 1,1 Bilhão por ano para a TV Aberta e Fechada apenas para os 20 clubes que estiverem disputando a Série A do Campeonato Brasileiro, montante corrigido monetariamente. Não existe previsão de pagamento para os exercícios em que os clubes assinantes não estejam participando da Série A;
- 40% (quarenta por cento) desse montante será distribuído igualmente entre os 20 clubes que estejam disputando a Série A, resultando em cota individual anual de R\$ 22.000;
- 30% (trinta por cento) será paga conforme a participação relativa nas partidas efetivamente transmitidas pela Rede Globo;
- 30% (trinta por cento) desse montante será distribuído conforme a performance na Série A, sendo que o campeão recebe R\$ 33.000 e o 16º colocado recebe R\$ 11.200, não existindo previsão de pagamento para os clubes que obtiverem colocação abaixo da 16ª posição (zona de rebaixamento);
- Em relação ao PPV, os clubes terão direito ao valor derivado da sua participação na venda de pacotes de PPV, a ser auferido por meio de pesquisa anual para mensurar a parcela de cada time no total de vendas, parcela a ser aplicada no montante de 38% (trinta e oito por cento) do faturamento bruto da Rede Globo com as vendas de PPV;
- A forma de pagamento prevista nesse instrumento contratual altera substancialmente a forma como era praticada pela Rede Globo até o exercício de 2018. Até esse contrato, os pagamentos eram realizados em 12 (parcelas) iguais e mensais. A partir desse instrumento, os valores são pagos da seguinte maneira:
 - ✓ Os valores referentes a cota igualitária da TV Aberta/Fechada serão pagos 75% no primeiro semestre e 25% no segundo semestre;
 - ✓ Os valores da TV Aberta / Fechada referentes a participação nas transmissões das partidas serão pagos a partir do mês de junho;
 - ✓ Os valores da TV Aberta /Fechada referente a premiação somente serão pagos no mês de dezembro; e
 - ✓ Os valores de PPV somente serão pagos a partir do mês de agosto.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

20.2 Repasse de Direitos Econômicos

Atletas	Dir. Econômicos Transferidos	Clube destinatário	Data	2018	2017
Luan	60%	Palmeiras	mar/17	-	10.200
Douglas	100%	Manchester City	jul/17	-	44.000
Madson	60%	Grêmio	jan/18	2.000	-
Matheus Vital	85%	Corinthians	jan/18	5.000	-
Paulinho (i)	90%	Bayer Leverkusen	abr/18	76.701	-
Diego Souza	100%	Ittihad Club Saudi Arabia	ago/18	1.605	-
Evander	Empréstimo	FC Midtjylland	ago/18	938	-
Outros				-	1.000
Total				86.244	55.200

- (i) Venda de 90% ao clube alemão Bayer Leverkusen por € 18.500 de euros, cabendo ao Clube o pagamento a vista de € 13,650 de euros (aproximadamente R\$ 56.600), uma vez que o Clube pagou € 1,85 de euros ao empresário Carlos Leite a título de comissão na venda com base em contrato firmado em 02 de janeiro de 2018, além de € 3,000 de euros para o Jogador “Paulinho” a título de bônus.

20.3 Bilheteria

Em maio de 2018, a Administração efetuou ampla revisão dos processos de arrecadação com jogos de futebol. A partir deste mês, todas as despesas são registradas com a documentação comprobatória pertinente e todos os recursos arrecadados são devidamente recebidos pelo Clube.

20.4 Mecanismo de Solidariedade

Fundamentalmente, refere-se a montante de R\$ 15.409 recebido pela venda do atleta Philippe Coutinho Correia do Liverpool Football Club para o Futbol Club Barcelona no ocorrida em janeiro de 2018. Essa venda foi concretizada por € 120.000 de euros, existindo ainda € 40.000 de euros adicionais em parcela variável, cujo recebimento depende da participação do atleta em jogos oficiais do Barcelona e do desempenho do time na Champions League de 2018 e 2019.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

20.5 Receita de premiação com campeonatos

Em 2018 o Clube obteve a receita de R\$ 13.190 com premiações, conforme descrito abaixo. A maior diferença em relação ao ano anterior, é explicada pela participação na (Copa Sulamericana e Libertadores da América):

	2018
Receitas com Premiação	
Premiação do Estadual	169
Premiação do Brasileiro	766
Premiação da Copa do Brasil	2.400
Premiação da Copa Sulamericana	1.138
Premiação Copa Libertadores	8.711
Premiação Paralímpico	6
	<u>13.190</u>

20.6 Receita com Quadro Social

Referem-se as arrecadações do Clube com os Sócios Torcedores (adesão a diferentes programas e foco em descontos nas partidas de futebol) e Estatutários (compra de título proprietário do Clube e foco na utilização das instalações sociais e direito a voto). O grande aumento observado se deu como resultado direto de diversas ações por parte da Administração, sendo as principais:

- Anistia para Sócios Estatutários com adesão de mais 2.500 Sócios;
- Primeira reformulação do Programa Gigante para Sócios Torcedores, incluindo novas vantagens e maior facilidade para a aquisição de ingressos de partidas de futebol;
- Segunda reformulação do Programa de Sócios com integração das duas modalidades de associados, redução de preços, criação da modalidade popular Camisas Negras e troca de fornecedora para gestão do Programa.

Como resultado, o número de sócios aumentou de 11 mil Sócios, com parcela desses Sócios em inadimplência, em janeiro de 2018 para mais de 22 mil Sócios adimplentes em abril de 2019.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

21 Salários, encargos e benefícios com funcionários - Futebol Profissional

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
Salário	(65.726)	(80.396)
Direito de Imagem	(14.068)	(9.071)
Férias	(11.063)	(6.429)
13º Salário	(7.933)	(5.242)
Assistência Médica	(18)	(1.943)
Encargos Sociais	(12.273)	(9.684)
Indenizações	(3.615)	(9.326)
Outras Despesas	(6.073)	(804)
	<u>(120.769)</u>	<u>(122.895)</u>
Futebol Profissional	(88.342)	(89.897)
Clube social e esportes amadores	(31.705)	(32.998)
	<u>(120.047)</u>	<u>(122.895)</u>

Como citado na nota 3, a comparabilidade nas contas de despesas não é exata pelas alterações no Sistema contábil, plano de contas e mudanças de critérios contábeis.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

22 Outros custos e despesas

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
Assessoria e Consultoria (i)	(18.195)	(16.882)
Transferência e Empréstimos de Atletas	(1.449)	-
Publicidade	(6.407)	(593)
Outros Custos e Despesas	(7.489)	(5.255)
Concessionárias	(4.937)	(2.604)
Manutenção	(1.763)	(3.177)
Assistência Médica	(2.004)	(14)
Sócio Torcedor	-	(1.408)
Baixa Custos de Atletas	(1.420)	-
Viagens e Estadias	(4.179)	-
Custo Material Esportivo	(1.993)	-
Despesas com Alimentação	(1.184)	-
Aluguéis e Locações	(2.287)	-
Segurança e Vigilância	(928)	-
Despesas com Taxas e Federação	(1.188)	-
Despesas de uso e consumo	(1.164)	-
Despesas com Software e Licenças	(381)	-
	<u>(56.968)</u>	<u>(29.933)</u>
Futebol Profissional	(24.383)	(13.462)
Clube social e esportes amadores	(32.585)	(16.471)
	<u>(56.968)</u>	<u>(29.933)</u>

- (i) Contempla comissões devidas na venda dos jogadores no total R\$ 9.131, sendo: “Paulinho” de R\$ 7.670, “Douglas” R\$ 711 e “Matheus Vital” de R\$ 750 em 2018, do atleta Douglas Luiz de R\$ 11.412 em 2017. Adicionalmente em 2018 repasse ao jogador “Matheus Vital” de R\$ 710. Despesas com consultoria jurídica no valor de R\$ 2.298 e Auditoria (BDO), Consultoria contábil (Grant Thornton) e financeira (KPMG) de R\$ 1.596



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

Como citado na nota 3, a comparabilidade nas contas de despesas não é exata pelas alterações no sistema contábil, plano de contas e mudanças de critérios contábeis.

23 Transporte e outros gastos com competição

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
Federação	(3.554)	(4.921)
Jogos e Viagens	(13.520)	(17.072)
Outros	(688)	(150)
	<u>(17.762)</u>	<u>(22.143)</u>
Futebol Profissional	(16.455)	(20.513)
Clube social e esportes amadores	(1.307)	(1.630)
	<u>(17.762)</u>	<u>(22.143)</u>

24 Outras despesas e receitas operacionais

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
			(Reapresentado)
Ganhos Operacionais	(i)	23.857	-
Perdas Operacionais	(i)	(42.665)	(5.856)
Redução de contingências no passivo por renegociação	(ii)	54.125	-
		<u>35.317</u>	<u>(5.856)</u>

- (i) Resultado decorrente da atualização da avaliação jurídica do passivo do Clube com contingências de toda natureza.
- (ii) São ganhos decorrentes das renegociações de dívidas efetuadas, obtidas pelos descontos obtidos pela diferença entre o valor contábil da dívida e o valor efetivamente acordados entre as partes.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis Em 31 de dezembro de 2018 e 2017 (Em milhares de Reais)

25 Resultado financeiro líquido

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(Reapresentado)
Despesas Financeiras		
Despesas Bancárias e IOF	(1.109)	(1.130)
Juros Bancários (i)	(11.925)	(27.481)
Taxa de Fomento	(64)	-
Atualizações s/Parcelamentos	(15.260)	-
Variação Cambial Passiva	(2)	(936)
Apropriação Ajuste a Valor Presente	(1.735)	-
	<u>(30.095)</u>	<u>(29.547)</u>
Receitas Financeiras		
Juros Recebidos	1	196
Descontos Obtidos	90	1.124
Rendimentos de Aplic. Financeiras	1	5.578
Ajuste a Valor Presente (ii)	13.259	-
Atualização s/Parcelamentos	1.042	-
Doações	-	5
	<u>14.393</u>	<u>6.903</u>

(i) Reflete o ganho obtido nas negociações para redução dos custos dos serviços financeiros e pela significativa redução de juros os empréstimos bancários obtidos.

(ii) São ganhos derivados da aplicação do conceito do valor presente nos passivos com Acordos Judiciais, Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro - FFERJ e Adiantamentos de R\$ 22.000 com a Rede Globo, aplicando a taxa de captação financeira praticadas atualmente pelo Clube de 1,3% a.m. sobre as dívidas sem previsão de juros.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

26 Eventos Subsequentes

Venda do Atleta Evander

No mês de janeiro de 2019, o Clube negociou 86% dos direitos econômicos do atleta, repassando posteriormente a parcela de 37% não detida pelo Clube, do atleta Evander da Silva Ferreira para o clube FC Midtjylland pelo montante de € 1.800 de euros, valor recebido no mês de fevereiro. O Clube ainda retém 14% dos direitos econômicos.

Venda do Atleta Desábato

No mês de janeiro de 2019, o Clube negociou 100% dos direitos econômicos Leandro Luís Desábato para o clube Cerezo Osaka por US\$ 680 dólares americanos, valor recebido no mês de fevereiro.

Contrato de Patrocínio com o Banco BMG

No mês de março de 2019, o Clube assinou com o Banco BMG S.A. contrato para patrocínio para o espaço máster no uniforme da equipe de futebol. A vigência do contrato é de 2 (dois) anos e o valor da remuneração fixa foi de R\$ 8.000, recebida integralmente no ato da assinatura do contrato.

O contrato ainda prevê participação do Vasco da Gama nos resultados advindos da utilização dos serviços de um banco digital exclusivo para atender torcedores do Clube, extensão da vigência do contrato para 5 (cinco) anos caso a remuneração total do negócio atinja R\$ 15.000 em 2020 e possibilidade do Clube ocupar o espaço máster do uniforme em 2020, respeitando o direito de preferência em cobrir a oferta recebida pelo Clube, caso contrário, a exposição do BMG será realizada em espaços alternativos pré-determinados.



Club de Regatas Vasco da Gama

Desde 1898.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 31 de dezembro de 2018 e 2017
(Em milhares de Reais)**

Assinatura dos contratos de TV

No mês de janeiro de 2019, o Clube assinou contratos de cessão de direitos de TV para os exercícios de 2019 a 2024 com o Grupo Globo, com objetivo apenas de maior detalhamento das cláusulas comerciais, uma vez que todas as cláusulas, tanto de natureza comercial quanto financeira, já haviam sido definidas contrato firmado no exercício de 2016, conforme citado na nota explicativa 20.

Alexandre Campello
Presidente

Antonio Dias Ferreira
CRC-RJ 070.934/O-5
Contador

Anderson Paulo Silva Santos
CRC-RJ 092.589/O-8
Diretor Financeiro.