

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM

31 DE DEZEMBRO DE 2022

VASCO



VASCO SAF

VASCO SAF

VASCO SAF



ÍNDICE

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2022

- 1. CARTA DO CEO**
- 2. RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO**
- 3. PARECER DO CONSELHO FISCAL**
- 4. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE**
- 5. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

Aos vascaínos, vascaínas, parceiros e demais amantes de futebol,

O ano de 2022 foi um marco na história do Vasco. Não somente pelo merecido retorno à Série A do Campeonato Brasileiro depois de dois anos, mas principalmente pela implementação de um novo modelo de administração no futebol do clube. A criação do Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol (Vasco SAF) significa uma quebra de paradigma que possibilita ao torcedor vislumbrar novamente um Vasco protagonista e que honre o título de história mais bonita do futebol.

A primeira missão do Vasco como SAF foi levar a equipe de volta à elite do futebol nacional – missão essa que foi cumprida com êxito. O caminho não foi fácil, tivemos momentos difíceis que colocaram em prova jogadores, equipe técnica, colaboradores e principalmente a nossa torcida apaixonada. E o que falar dos torcedores? A verdade é que faltam palavras para descrever essa paixão. Sempre que um novo obstáculo surgia, vocês abraçavam ainda mais o Vasco, mostrando o porquê dessa torcida ser indiscutivelmente o maior patrimônio do nosso clube.

Em paralelo a caminhada rumo a elite, toda equipe administrativa do Vasco iniciou a busca por soluções de questões internas muitas vezes invisíveis aos olhos do torcedor. Foram implementados novos controles financeiros, políticas de governança, processos para a padronização de operações, renegociações de dívidas, melhoria das condições de trabalho e outras questões que são essenciais para a profissionalização e sustentabilidade futura do clube. E por isso, agradeço a cada um dos colaboradores/torcedores que estão passando por esse momento desafiador conosco e construindo um novo clube para o futuro.

É necessário também reafirmar o nosso compromisso com os princípios que norteiam a história do Vasco. O lema respeito, igualdade e inclusão será mantido como guia para nossas decisões. É um compromisso nosso não esquecer os fundamentos e posições que trouxeram o Vasco aqui – estas raízes foram reafirmadas recentemente através da publicação do Manifesto sobre os próximos 100 anos e serão sempre lembradas nos futuros posicionamentos do clube.

Para o ano de 2023, o nosso compromisso é fazer com que o Vasco cresça de forma sustentável buscando retomar o protagonismo em campo que faz parte do seu DNA e é o maior anseio de sua torcida.

Saudações Vascaínas!

Luiz Mello
CEO - Vasco SAF
#NósSomosOVasco



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1. INTRODUÇÃO

Este é o ano que toda a torcida vascaína espera há muito tempo. A nova era do cruzmaltino vai quebrar paradigmas e, mais uma vez, mudar o que conhecemos de Vasco – e de futebol - até então.

As mudanças que buscamos são motivadas pelo nosso passado de vanguarda. Os Camisas Negras não só mudaram o Vasco, mas inspiraram uma profunda mudança no futebol brasileiro. O Vasco da Gama traduz a verdadeira essência do esporte: a transformação de vidas, a quebra de paradigmas¹. A belíssima história do Vasco nos mantém fortes para enfrentar os mais desafiadores problemas.

Depois de anos de descompasso administrativo, a falta de controles internos impactou profundamente todas as áreas do Vasco e, principalmente, no futebol. Nos últimos 10 (dez) anos, o Vasco da Gama jogou 4 (quatro) temporadas na Série B do Campeonato Brasileiro e, dos 6 (seis) anos que disputou a Série A, em 3 (três) terminou na zona de rebaixamento.

Essa triste realidade impactou diretamente as principais receitas do time como aquelas com direitos de transmissão e trouxe sérias consequências ao Vasco, decorrentes da menor exposição de sua marca e de seus patrocinadores, assim como a desvalorização de produtos relacionados. Todas estas dificuldades acentuaram o desequilíbrio econômico-financeiro.

Mas, o Vasco da Gama tem o poder de se reinventar e, com a ajuda de seus torcedores, viu esperança onde antes só havia desespero. O ano de 2022 será lembrado por todos como um dos anos mais importantes da história do Vasco: a criação da Sociedade Anônima do Futebol (“SAF”), trazendo esperança de tempos melhores. Os torcedores confiaram no novo projeto administrativo e financeiro do Vasco que, felizmente, começou vitorioso, coroando o ano de 2022 com o acesso à série A do Campeonato Brasileiro depois de desafiadores 02 (dois) anos seguidos na Série B.

Nessa nova fase, o Vasco da Gama retornará à posição de destaque que sempre mereceu. O torcedor vascaíno, a partir de agora, acompanhará um time austero, organizado e vitorioso. Essa é a missão da Administração do Vasco SAF: garantir ao torcedor vascaíno mais um capítulo vitorioso do Gigante da Colina. Uma história honrada, respeitosa, inigualável, porque não cabe outro papel ao Vasco da Gama.

¹ “Sport has the power to change the world. It has the power to inspire. It has the power to unite people in a way that little else does. It speaks to youth in a language they understand. Sport can create hope where once there was only despair. It is more powerful than governments in breaking down racial barriers. It laughs in the face of all types of discrimination.” (Nelson Mandela)



Sociedade Anônima do Futebol

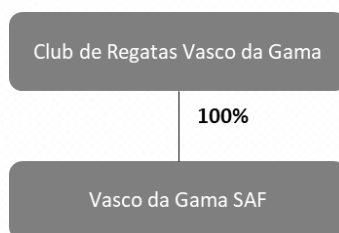
Após quase 124 anos da história mais bonita do futebol, mais uma vez o Vasco da Gama se colocou na vanguarda dos movimentos históricos e no dia 07 de agosto de 2022, o Club de Regatas Vasco da Gama (“CRVG”) convocou assembleia geral para deliberação acerca da criação do Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol.

Os sócios CRVG participaram massivamente referida assembleia. Dos 6.385 sócios aptos a votar, 4.907 exerceram seu direito e 79,44% dos sócios votantes foram a favor da criação do Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol, que separou a gestão do futebol dos demais esportes praticados pelo CRVG.

O Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol (“Companhia” ou “Vasco SAF”) foi criado no dia 08 de agosto de 2022, nos termos da Lei Federal nº 14.193, de 06 de agosto de 2021 e, subsidiariamente, pelas disposições da Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), com sede e foro localizada na cidade e Estado do Rio de Janeiro.

Os passos foram os seguintes:

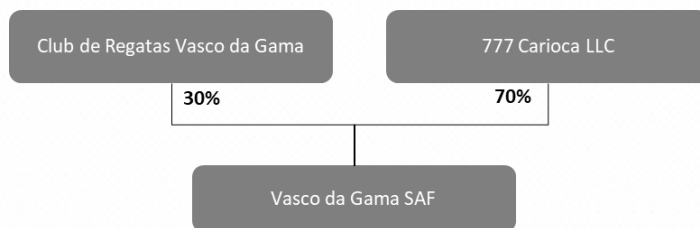
- 1.1 Com a intenção de criar uma sociedade anônima do futebol (“SAF”), o CRVG iniciou conversas com potenciais investidores, com foco nos maiores grupos de investidores do mundo. Em fevereiro de 2022, o grupo americano 777 Partners - imbuído no desejo de adquirir ações da futura SAF do Vasco – propôs a celebração de um “empréstimo ponte” para ter preferência nas negociações. Tal proposta foi aceita pela administração do CRVG e, caso a negociação fosse exitosa, o valor do empréstimo (R\$ 70 milhões) seria revertido em participação acionária no futuro como, de fato, ocorreu.
- 1.2 **Dia 08 de agosto de 2022:** Nesta data, o CRVG, iniciou os trâmites administrativos para realizar o que o mercado chama de *carve-out*, que nada mais é que a retirada da unidade de negócio Futebol do CRVG, mediante a separação de seus ativos e passivos, e a consequente transferência desta unidade de negócio para uma nova empresa, neste caso, para o Vasco SAF.



Ainda proprietário de 100% (cem por cento) do Vasco SAF, o CRVG iniciou o processo de transferência de funcionários do CRVG para o Vasco SAF, de acordo com a legislação vigente.

- 1.3 **Dia 02 de setembro de 2022:** o CRVG vende 70% (setenta por cento) da participação acionária no Vasco SAF para o grupo americano 777 Partners, representado nesta operação pela empresa 777 Carioca LLC (“777 Carioca”), sediada no estado de Delaware, nos Estados Unidos.





A partir do dia 02 de setembro de 2022, o Vasco SAF passou a fazer parte de um conglomerado multinacional, comandado pela 777 Partners.

A Administração do Vasco SAF considera este um dos passos mais importantes da história do Vasco, pois traz a certeza não só da continuidade do negócio como, também, a garantia que o Vasco SAF será uma empresa estruturada no longo prazo, com os investimentos necessários para estar no topo da elite do futebol.

O Club de Regatas Vasco da Gama

O CRVG, dono da história mais bonita não só do futebol, mas de todos os esportes no Brasil, assim como de inúmeras ações sociais, é acionista do Vasco SAF e mantém participação de 30% (trinta por cento) nas ações, reafirmando sua força e vontade para continuar com as atividades esportivas e administrativas.

Hoje, o CRVG conta com todos os demais esportes, olímpicos ou não, e detém posição de acionista minoritário do Vasco SAF.

A 777 Partners

Fundada em 2015 e sediada em Miami, Estado da Florida, nos Estados Unidos, a 777 Partners teve um crescimento rápido e consistente, estando presente em 24 (vinte e quatro) países. O conglomerado do Grupo conta com 7 (sete) verticais:

- Esportes, mídia e entretenimento
- Aviação
- Seguros
- *Fintech*
- Financiamento de litígios
- Créditos privados
- Sustentabilidade

Sob a vertical Esporte, mídia e entretenimento, está o 777 Football Group que, atualmente, conta com 7 clubes de futebol:





VASCO DA GAMA



GENOA



SEVILLA



STANDARD DE LIÈGE



RED STAR



MELBOURNE VICTORY



HERTHA BERLIN

Hertha Berlin adicionado ao grupo em março de 2023

A 777 Football Group é hoje uma das maiores MCO's (*Multi-Club Ownership* – empresa proprietária de múltiplos clubes) do mundo.

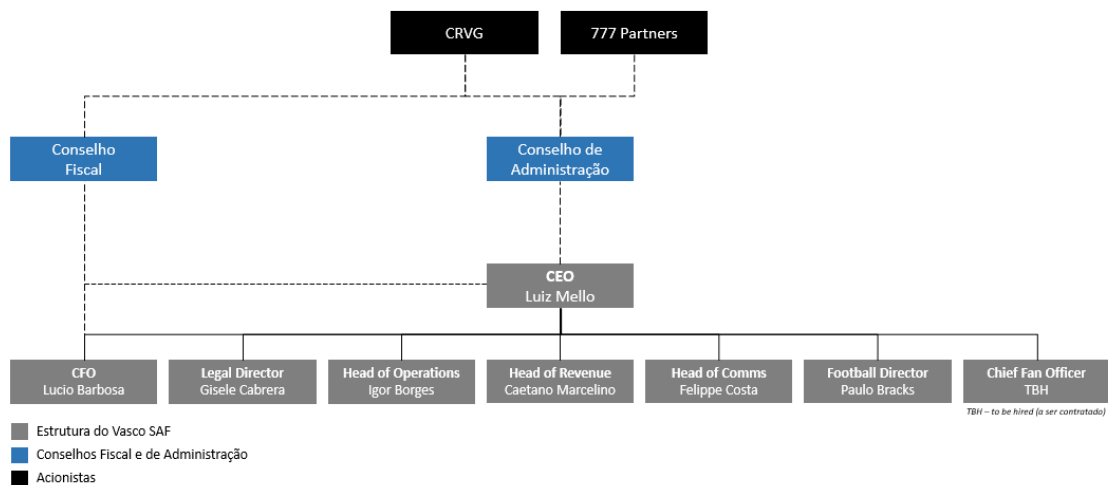
A Administração da 777 Football Group participa, diretamente, da rotina dos clubes e facilita o acesso a tecnologias, infraestrutura, informação e aprimora a tomada de decisão, mediante aplicação da visão de negócio do Grupo aos clubes.

A Administração do Vasco SAF tem reuniões semanais com todos os clubes do grupo, com o intuito de aprimorar o intercâmbio de informações, fortalecer o background de informações relevantes e melhorar a tomada de decisão.

A estrutura organizacional do Vasco SAF e seus representantes

Dentro dos objetivos de curto prazo, a Administração do Vasco SAF definiu que uma das prioridades era a simplificação da estrutura organizacional, a fim de acelerar a circulação de informações internas, reduzir burocracias e melhorar a tomada de decisão.

Hoje, o Vasco SAF conta com uma estrutura mais profissional, com 7 (sete) verticais no Vasco SAF.



2. INVESTIMENTOS E PAGAMENTO DE DÍVIDAS

Investimentos

A 777 Partners se comprometeu a investir no Vasco SAF e iniciou seus investimentos antes mesmo da Companhia ser constituída.

Parte do investimento da 777 Carioca no Vasco SAF aconteceu antes mesmo da constituição da SAF, por intermédio de um empréstimo ponte de R\$ 70 milhões a fim de garantir prioridade e exclusividade nas negociações. Este empréstimo ponte foi utilizado para pagar dívidas e custos operacionais do clube à época.

Em setembro, a 777 Carioca aportou capital no valor de R\$ 120 milhões. Mais da metade deste valor foi destinado ao pagamento de dívidas. Cerca de 32% (trinta e dois por cento) do valor aportado foi utilizado para o pagamento de custos operacionais, correntes ou atrasados.

O comprometimento da 777 Partners com o Vasco SAF vai além do pagamento de dívidas, e já acontece desde o primeiro ano de Vasco SAF, com investimentos em infraestrutura, no departamento de futebol na busca de objetivos de curto, médio e longo prazos detalhados a no item 3.

Assunção de dívidas

O CRVG vendeu 70% (setenta por cento) de sua participação acionária no Vasco SAF para a 777 Partners em troca de investimentos no futebol e de pagamentos de dívidas. O Vasco SAF assumiu contratualmente o pagamento de determinadas dívidas que pertencem ao CRVG e a Administração do Vasco SAF tem auxiliado o CRVG a renegociar dívidas desde o primeiro momento de constituição do Vasco SAF, obtendo acordos importantes.

Conforme determinado no contrato de investimentos de 25 de junho de 2022 e ratificado no Acordo de Acionistas, a data base utilizada para a definição das dívidas do CRVG que foram individualizadas foi 30 de abril de 2022. Eis a sua composição:

Parcela do empréstimo ponte utilizada para pagamento de dívidas *	44.727.535
Dívidas individualizadas líquidas do CRVG em 30/4/2022	648.490.608
Crédito do CRVG a ser utilizado para pagamento das dívidas não individualizadas (contingências) em 30/4/2022	6.781.858
Total do Teto da dívida líquida do CRVG em 30/04/2022	700.000.000

* registros que fazem parte da transferência de acervo líquido



3. OBJETIVOS

A Administração do Vasco SAF separou os objetivos entre curto, médio e longo prazos.

3.1 OBJETIVOS DE CURTO PRAZO

Acesso à Série A

O Acesso à Série A foi o primeiro, o mais perseguido, o mais batalhado, o mais esperado e mais urgente objetivo do Vasco SAF.

A Administração do Vasco SAF planejou para que absolutamente nenhum ruído de fora do campo impactasse dentro do campo. Isso significou realizar trabalhos estruturais, que trouxessem menos impacto midiático e/ou no meio do futebol, com alterações de processos e/ou pessoas específicas e pontuais. Todas as reuniões, decisões e alterações em processos ou em recursos humanos foram calculados e revalidados antes da tomada de decisão.

Permanecer na Série B significaria ter uma imagem, um desempenho e uma receita não condizentes com a realidade do Vasco e que, com o passar dos anos, impactam significativamente o plano de médio e longo prazo.

No dia 06 de novembro de 2022 o Vasco venceu o Ituano fora de casa, e alcançou o seu maior objetivo do ano: voltar à elite do futebol nacional.

Como disse nosso Diretor Executivo de Futebol, Paulo Bracks: "que seja o último acesso!".

Mudança de Cultura

Historicamente, o Vasco saiu na frente da maioria dos clubes do Brasil num dos aspectos mais importantes de qualquer cultura corporativa: respeito, igualdade e inclusão.

A valorização dos nossos recursos humanos não poderia ser diferente da nossa história, e o Vasco SAF fica feliz em dizer que, neste aspecto, já largou na frente por ter herdado uma história carregada por mais de um século pelo CRVG. A Administração do Vasco SAF agradece à Administração do CRVG por ter dado continuidade à profissionalização do clube que impactou, diretamente, na herança deixada para o Vasco SAF.

Diversos clubes no Brasil estão passando por mudanças de cultura, alguns tendo iniciado essa mudança há alguns anos, outros ainda por iniciar. Basicamente, a profissionalização do futebol brasileiro está acontecendo diante dos nossos olhos e, para o Vasco, como sempre, nada mais era esperado que ser parte da vanguarda deste movimento.

A mudança de cultura acontece em absolutamente todos os níveis da empresa e é necessário que esta cultura esteja enraizada nos colaboradores do Vasco SAF.

Para isso, a Administração da Companhia decidiu iniciar essa mudança pela sua própria estrutura organizacional, visando simplificar, agilizar, comunicar e dar resultados.



A Administração reformulou completamente a diretoria do Vasco SAF, por meio de um longo processo seletivo, com importantes referenciamentos cruzados, estudos de mercado e entrevistas.

A cultura que o Vasco SAF quer é uma cultura de inovação, entrega, de *fair play* corporativo, trabalho em equipe, de mudança de pensamento. E sabemos que os resultados virão, naturalmente.

Uma das primeiras mudanças no Vasco SAF foi a valorização do trabalhador. Desde a concepção do Vasco SAF, o CEO Luiz Mello fez seu primeiro pedido: não atrasar os salários. Com o Vasco SAF em campo, não só conseguimos pagar os salários em dia, como pudemos aumentar benefícios existentes e criar benefícios para os trabalhadores que tanto se dedicaram e se dedicam ao Vasco SAF.

A cultura corporativa, focada em processos e controles, está sendo implementada de forma consistente no Vasco SAF, com o cuidado de trazeremos as melhores práticas de mercado de forma alinhada à cultura do Vasco.

Reestruturação estratégica

A reestruturação estratégica passou por passos importantes para a definição dos rumos de longo prazo que queremos para o Vasco SAF. Embora ela seja uma reestruturação de longo prazo, esta foi a primeira reestruturação a ser iniciada, antes mesmo do primeiro dia oficial do Vasco SAF, nas reuniões pré-operacionais entre os membros da 777 Partners, CRVG e dos novos contratados pelo Vasco SAF.

Uma diferença crucial do Vasco SAF é a capacidade de planejar a longo prazo, sem os ciclos usuais de eleições do clube. Sendo pensado como uma empresa multinacional, o Vasco SAF estabeleceu metas gerais anuais até 2030 para todas as áreas da Companhia e, em conjunto com a 777 Partners para ainda mais adiante.

A Administração do Vasco SAF sabe onde o Vasco merece estar nos próximos anos e vem planejando todos os movimentos para que isso aconteça. Flutuações são naturais e, por isso, a Administração do Vasco SAF vem mapeando todos os riscos inerentes ao negócio, assim como os riscos residuais, para que seja possível implementar ferramentas de controle e estratégias preventivas voltadas a evitar oscilações bruscas na curva de crescimento.

A reestruturação estratégica da Companhia passa, primeiro e necessariamente, por etapas de reestruturação das fundações. Estas fundações, assim como numa obra civil, não são vistas pelo público geral. A administração da Companhia sabe que uma reestruturação das fundações é mais complexa e demorada que as demais reestruturações superficiais, assim como foram necessárias e imprescindíveis para a continuidade do plano.

O planejamento estratégico passou por diversas etapas de revisão, levando em consideração os objetivos de longo prazo e as realidades enfrentadas pelo Vasco SAF.

Reuniões semanais de liderança do Vasco SAF entre si, assim como reuniões semanais da liderança do Vasco SAF com membros da 777 Football Group e de outros clubes, têm dado o tom de profissionalismo que queremos trazer ao Vasco, onde as decisões são tomadas localmente, mas com benchmarking global e com os mais diversos níveis de conhecimento empresarial e do meio do futebol.



Reestruturação financeira

Por todo o exposto acima, não restam dúvidas que o Vasco SAF precisaria de uma reestruturação financeira. Esta obedeceu a diversos passos que começaram a ser colocados em prática ainda em 2022.

Reequilíbrio econômico-financeiro

Um dos principais objetivos da Administração do Vasco SAF é o reequilíbrio econômico-financeiro do Vasco. Este reequilíbrio passará por fases de reestruturação e renegociação das dívidas, readequação dos padrões de investimentos e gastos em geral.

Hoje, o Vasco SAF sofre com alguns recebíveis que estão comprometidos até 2024, por terem sido antecipados, pelo CRVG, de 2016 em diante. Em outras palavras, o Vasco SAF hoje reconhece receitas cujos fluxos de caixa foram antecipados, o que gera ainda mais restrição de caixa e dificuldade neste reequilíbrio.

O apetite do investidor, as renegociações de dívidas e o acompanhamento orçamentário são os principais pontos para o sucesso do reequilíbrio econômico-financeiro.

Definição de objetivos e metas

A definição de objetivos e metas, em consonância com o Planejamento Estratégico, para cada área da Companhia, foi essencial ainda em 2022 para o acompanhamento mensal de alguns investimentos, gastos e receitas e, para o acompanhamento diário em outros.

A definição de metas foi realizada com todas as diretorias do Vasco SAF e foi a base para a realização de um orçamento.

Implementação de orçamento base-zero por área

A implementação de orçamento por área para o final de 2022 e, também, para o ano de 2023, foi o primeiro exercício feito pela área financeira da Companhia. Este exercício é acompanhado de perto, mensalmente, com todas as áreas do Vasco SAF e traz, cada dia mais, conhecimento de detalhes que antes passavam despercebidos.

O Orçamento base-zero traz a possibilidade de revisitarmos absolutamente todos os aspectos de cada departamento, de cada necessidade, de cada meta. Foi a melhor maneira que a Administração encontrou para termos um orçamento mais preciso – mesmo tratando-se de novas diretorias.

O orçamento, sendo algo estratégico, não será divulgado ao público geral, permanecendo confidencial ao Vasco SAF, Conselho Fiscal e Conselho de Administração.

Acompanhamento Real vs. Orçado

Ainda em 2022 a Companhia implementou processos para o acompanhamento mensal (ou semanal, dependendo do departamento), dos gastos reais *versus* os gastos orçados. Estas análises foram de suma



importância para o rápido amadurecimento de todos e da melhoria do conhecimento sobre cada item que passa por cada departamento.

Padrões internacionais

O Vasco SAF adotou os padrões internacionais de contabilidade (IFRS), já dando início à preparação da empresa para o mercado, facilitando conversas com os mais diversos bancos, investidores, analistas financeiros, torcedores e outros. Não só em sua contabilidade, mas nos processos de gestão, o Vasco SAF trouxe as melhores práticas de empresas multinacionais para o seu dia a dia, intensificando o acompanhamento de todas as áreas e fortalecendo a comunicação interna de todas as decisões importantes.

Sistemas e controles internos

A reestruturação financeira passou, ainda, pela melhoria de sistemas e controles internos, registros contábeis e financeiros, processos de reconciliação e de documentação suporte. Foi implementado, também, sistema de acompanhamento de orçamento, assim como foi reconfigurado o sistema de Compras e de Pagamentos.

A criação de uma área específica para Controles Internos e para Auditoria Interna é parte do planejamento da Administração do Vasco SAF, pois entende que os processos e controles precisam ser perenes e não depender de pessoas, não sendo mudado a cada gestão como acontecia, não só com o Vasco, mas com diversos clubes pelo Brasil e pelo mundo.

Governança Corporativa

A constituição da SAF e a necessária observância da legislação aplicável (Lei das SAFs e Lei das S.A) impõe a implementação de programa de *compliance* e governança corporativa. Desde a sua constituição, a Administração do Vasco SAF tem desenvolvido os principais pilares da governança corporativa para uma SAF. Além da legislação aplicável, por ser uma Companhia controlada por empresa americana, o Vasco SAF deve observar as regras do *Foreign Corrupt Practices Act* (“FCPA” ou Lei de Práticas de Corrupção no Exterior).

Para uma sociedade anônima do futebol, a construção de instrumentos de governança corporativa é crucial para cumprimento dos compromissos contratuais, desportivos e regulatórios.

A administração do Vasco SAF está empenhada a enfrentar os desafios ambientais e sociais, mediante posicionamento firme sobre assuntos fazem parte do contexto de atuação. Desigualdade social e racial, questões de gênero, identidade e orientação sexual, entre outros assuntos, têm imposto transformações e posicionamentos concisos dentro e fora da Companhia, infundindo a necessidade – quase obrigatória – de uma visão ampliada do papel do Vasco SAF e de seu impacto na sociedade e no meio ambiente.

A criação de uma área específica para governança corporativa e compliance é parte do planejamento da Administração do Vasco SAF. Operar um time de futebol não depende apenas das licenças previstas em



dispositivos legais e regulatórios, regras da CBF ou da FIFA, mas também do aval de um conjunto de partes interessadas, que incluem torcida e comunidade. As boas práticas de governança corporativa são norteadas por princípios básicos e recomendações objetivas, alinhando interesses com a finalidade de preservar e otimizar o valor econômico de longo prazo da Companhia, facilitando seu acesso a recursos e contribuindo para a qualidade de sua gestão, longevidade e o bem comum e, no presente caso, com o sucesso desportivo do Vasco SAF.

Reestruturação do Futebol

A Companhia iniciou a reformulação do departamento de futebol ainda em 2022, com o planejamento das áreas que estão inseridas no departamento de futebol como, por exemplo, o Departamento Médico.

Em poucos meses, o Departamento Médico do Vasco se tornou um dos mais avançados do Brasil, com equipamentos de ponta, o que deu condições de trabalho à altura dos profissionais que atuam neste departamento.

Investimentos no Centro de Treinamento Moacyr Barbosa

Os investimentos no CT Profissional iniciaram ainda em 2022, poucos dias depois do tão sonhado acesso à Série A. Obras de infraestrutura foram realizadas melhorando as condições de trabalho no CT.

Investimento no futebol

O Vasco SAF tem hoje, basicamente, três categorias de futebol: Masculino Principal, Futebol de Base e Feminino.

Entre 2022 e início de 2023 (até a data de publicação deste relatório), o Vasco SAF fez investimentos relevantes no futebol e, no início de janeiro realizou o maior investimento da história do Vasco em uma janela de transferência. Nestes investimentos temos aquisições de direitos econômicos, federativos, de imagem, salários, premiações e bonificações, de atletas, comissão técnica e outros.

Este é o maior investimento da história do Vasco no futebol e a Administração entende que esta virada era necessária desde o início, sendo o primeiro passo para a importante estabilização do Vasco SAF na elite do futebol nacional.

Pagamento de dívidas

A Administração reconhece que, com um teto de dívida líquida de R\$ 700 milhões (base 30/04/2022), o Vasco SAF só terá sucesso na continuidade de seus negócios caso consigamos renegociar estas dívidas. Nestas renegociações estão compreendidos: descontos, alongamento de prazo para o pagamento de dívida, renegociação da taxa de juros e de multas.

O Vasco SAF tem o compromisso de pagar as dívidas que assumiu e, para isso, se reúne constantemente com credores, buscando as melhores condições para ambos os lados. Sabemos que uma das chaves do



sucesso para o Vasco SAF, assim como para sua continuidade, é a sua capacidade de renegociar as dívidas assumidas em comum acordo com os credores, assim como a de reestruturar suas finanças.

Maracanã

Em 2022, dos 19 (dezenove) jogos em casa, o Vasco lotou 17 (dezesete), demonstrando a força de sua torcida. Com isso, a Administração entende que o Vasco SAF deve estar presente mais vezes no Maracanã.

A Administração do Vasco SAF fez parceria com atores importantes no mercado nacional e internacional de administração de estádios, eventos e outros, a fim de disputar a licitação do Maracanã, a ser realizada pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro. O Vasco SAF está pronto e apto a administrar o Maracanã, mantendo o compromisso que fará a melhor administração possível para o ecossistema do futebol carioca (e, talvez, brasileiro).

O Vasco SAF acredita que o melhor para o futebol carioca (e brasileiro), assim como para o Governo do Estado do Rio de Janeiro e, também, para o cidadão carioca (e brasileiro), é que tenhamos a possibilidade de ter um Maracanã para todos.

Ecossistema

A visão do Grupo 777 para o esporte é que é necessário fortalecer o ecossistema do futebol para que este ajude a fortalecer todos os times que estejam inseridos neste. A visão da Administração do Vasco SAF é equivalente e, por este motivo, lutamos para melhorar o ecossistema não só do futebol carioca, mas do futebol brasileiro. Nossa missão é lutar por melhores condições para todos, não só para o Vasco.

Em evento subsequente às Demonstrações Financeiras, tivemos o Campeonato Carioca e, em nossas reuniões com a Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro (“FERJ”) e demais clubes, pontuamos a necessidade de fortalecer o futebol carioca de forma geral, sem exceções. O Vasco SAF propôs, inclusive, que a premiação dos ditos “grandes” fosse reduzida (inclusive a do próprio Vasco SAF) para que começássemos a fortalecer o campeonato como um todo, com o intuito de garantir premiações entre todos os participantes baseando-se no mérito (posição no campeonato), e não no “tamanho”. O Vasco SAF lutará para que a visão de longo prazo prevaleça ante a visão de curto prazo, como também para melhorar o ecossistema do futebol carioca, com um produto cada vez mais rentável e que garanta melhores condições para todos os clubes participantes.

3.2 OBJETIVOS DE MÉDIO PRAZO

São Januário

O Estádio mais charmoso do Brasil, o estádio com a maior história, não só futebolística, mas social, é a casa do Vasco da Gama. Um símbolo de luta contra o racismo é, com muito orgulho, a nossa casa.

Inaugurado em 1927, São Januário traz todas as glórias do Vasco da Gama até os dias atuais. A Administração do Vasco SAF sabe que o estádio mais histórico do Brasil merece e necessita de uma repaginada.



O Contrato de Locação de São Januário entre o Vasco SAF e o CRVG indica que o Vasco SAF é responsável pela manutenção e operação do estádio, cabendo ao CRVG quaisquer obras de melhorias. A Administração do Vasco SAF sabe que precisamos unir esforços para que reformas e atualizações sejam feitas (não só manutenção) e planeja, em conjunto com o proprietário do estádio, o CRVG, as próximas etapas de médio prazo para esta reforma.

Liga

A Administração do Vasco SAF acredita que o futebol brasileiro só prosperará com um ecossistema forte. Assim como só atrairá novos investidores só atingirá a tão esperada profissionalização (fora do campo) do futebol se este ecossistema forte não for desbalanceado.

A Administração do Vasco SAF acredita que necessidades de curto prazo não podem nortear decisões que impactem no longo prazo e, por este motivo, assim como acredita ter feito como sugestão ao futebol carioca, fará parte ativa dos cálculos e das reuniões das possibilidades de Liga para o Brasil (LIBRA e LFF, Liga do Futebol Brasileiro e Liga Futebol Forte, respectivamente) a fim de tentar garantir que o mérito seja relevante, assim como para que os critérios objetivos prevaleça sobre critérios subjetivos.

A Liga poderá ser a solução para um futebol brasileiro competitivo e dinâmico e é nisso que a Administração do Vasco SAF acredita e trabalha em conjunto com os demais clubes para.

3.3 OBJETIVOS DE LONGO PRAZO

O Vasco do tamanho que ele sempre foi: GIGANTE

A Administração do Vasco SAF entende que o Vasco tem um tamanho que não condiz com os últimos 10 anos e planeja e trabalha para que o Vasco volte a ser protagonista.

A estabilização do Vasco SAF na Série A do Campeonato Brasileiro é o primeiro passo, seguido de perto pela participação frequente em copas internacionais nos próximos anos.

Isso também faz parte da estratégia de fortalecimento nacional, assim como da internacionalização da marca Vasco.

Continuidade do negócio

É sabido que o Vasco teve prejuízos (ou déficits) repetidos em anos recentes de sua história do futebol.

De acordo com o planejamento de investimentos, fortalecimento de marca e, também, dos resultados esperados, a Administração do Vasco SAF sabe que a continuidade do negócio depende, basicamente, dos seguintes e importantes pontos:

- **Aportes de capital do acionista majoritário:** que já vem acontecendo desde 2022 e continuarão acontecendo em 2023 e 2024.
- **Renegociação da dívida:** para a obtenção de descontos em dívidas reconhecidas, redução de juros e alongamento destas.



- **Acompanhamento orçamentário:** o acompanhamento orçamentário é crucial para que qualquer empresa (desportiva ou não) alcance o equilíbrio econômico-financeiro.
- **Estabilização do Vasco SAF na Série A:** a estabilização do time na série A do campeonato brasileiro será de suma importância para o fortalecimento da marca e para a geração das receitas esperadas para os próximos anos.

Estes pontos formam um círculo e se retroalimentam, permanecendo interdependentes por muitos anos. A Administração do Vasco SAF está satisfeita com o primeiro ponto e sabe que precisa de entendimentos com os credores para uma renegociação de dívida que seja boa para ambas as partes. Estes dois primeiros pontos também terão influência no terceiro, mas não somente eles. O terceiro ponto também influenciarão diretamente os dois anteriores, sendo de suma importância para a saúde financeira do Vasco SAF.

Vasco na elite do futebol sul-americano

A Administração do Vasco SAF trabalha com um cenário onde o Vasco volte a fazer parte da elite do futebol sul-americano.

A estruturação da Companhia está toda voltada a este futuro de longo prazo que queremos para o Vasco SAF, estando presente em todas as tomadas de decisões de hoje para o impacto no futuro.

O Vasco SAF

O Vasco SAF inicia com uma história gigante, que só o Vasco pode oferecer. Honrada. Respeitosa. Inigualável. E, ao mesmo tempo, inicia com um pensamento de empresa multinacional, focando no planejamento, na sustentabilidade, na coragem de ousar e de voltar a pensar grande.

Como disse Josh Wander, sócio da 777 Partners: “o nosso planejamento não é para o curto prazo, pensamos no Vasco para daqui a 30, 40, 50 anos...”.

Honrar a história do Vasco

O Vasco SAF culmina no maior objetivo de todos: honrar a história mais bonita do futebol. A Administração do Vasco SAF tem planos de longo prazo para a manutenção do acervo histórico, melhoria das galeras e salas de troféus e espaços experiência.



10. O MAIOR DE TODOS

No início desta nova era o nosso maior ídolo, Roberto, se despediu. Mas Dynamite ficará para sempre na história do Vasco, e fará parte, também, do nosso futuro.

Todos já conhecem seus números e seus feitos, mas o maior valor que Dynamite nos deixou é intangível, coisas que só os gênios conseguem fazer. É o sentimento de amor que todo vascaíno carrega no peito, o sentimento de pertencimento, a certeza que todo vascaíno tem que pode ir longe, mas que o bom mesmo é voltar pra casa. Roberto voltou pra casa, Dynamite também. E estarão sempre em casa com o Vasco.

“Obrigado, obrigado, obrigado!”

Vá em paz, Roberto. O Dynamite fica conosco para sempre!”



PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal analisou todas as informações presentes nestas demonstrações financeiras do ano de 2022, de acordo com suas atribuições constantes do Estatuto Social do Vasco da Gama – Sociedade Anônima do Futebol, em seu capítulo IV, seções IV e V, assim como do Regimento Interno do Conselho Fiscal do Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol.

Por entender que representam a realidade dos fatos do Vasco da Gama SAF em 2022, sem quaisquer irregularidades ou distorções, o **Conselho Fiscal recomenda de maneira unânime a aprovação das demonstrações financeiras deste ano.**

Gostaríamos, todavia, de recomendar que seja definida uma política formal de aprovação de **transações do tipo intercompany**, garantindo a transparência total de informações e preservação dos interesses de todos os acionistas.

Adicionalmente, ressaltamos que os gastos do período de constituição do Vasco SAF pagos pelo CRVG e pela Companhia, que são acompanhados através de um mecanismo de conta corrente, **ainda são objeto de discussão entre as partes.**

Gostaríamos também de recomendar que sejam criados indicadores e controles para acompanhar as **antecipações de receitas e a oneração das mesmas como garantia**, de forma a mitigar potenciais riscos de disponibilidade de recursos para anos vindouros.

Finalmente, cabe a este Conselho Fiscal ressaltar, como já explicitado no Relatório da Administração em seu capítulo de “Objetivos de longo prazo”, nas notas explicativas, no item 1.1 Contexto Operacional, e no relatório do auditor independente, em seu parágrafo “Incerteza relevante sobre a continuidade operacional”, que **aportes serão necessários nos próximos anos para que o Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol tenha continuidade em seus negócios** – o nível de receitas e resultados atual é incompatível com o nível de dívidas já assumidas por esta SAF. Já há aportes contratados e registrados em balanço no valor de **R\$ 510 milhões**, a serem integralizados nos próximos anos.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2023

DocuSigned by:
Carlos Antonio Rodrigues Jorge
0281CE65DA93487...
Carlos Antonio Rodrigues Jorge
Presidente do Conselho Fiscal

DocuSigned by:
Wander Faria de Souza Azevedo
90EDB57BB08F481...
Wander Faria de Souza Azevedo
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

DocuSigned by:
MARCO NORCI SCHROEDER
33B8D485D6EE47B...
Marco Norci Schroeder
Membro Efetivo do Conselho Fiscal

Vasco da Gama

Sociedade Anônima do Futebol

Demonstrações contábeis acompanhadas do relatório do auditor independente

Em 31 de dezembro de 2022



Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis	3
Demonstrações contábeis	6
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis para o período findo em 31 de dezembro de 2022	12

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

Praia do Flamengo, 154 | 4º andar |
Botafogo - Rio de Janeiro | RJ | Brasil

T +55 21 3512.4100

Aos Administradores e Acionistas do
Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol
Rio de Janeiro - RJ

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol (“Sociedade”), que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período compreendido entre 08 de agosto a 31 de dezembro de 2022, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período compreendido entre 08 de agosto a 31 de dezembro de 2022, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Incerteza relevante sobre a continuidade operacional

Chamamos atenção para a Nota explicativa nº 1 às demonstrações contábeis, que indica que a Sociedade em 31 de dezembro de 2022: (i) apresentou capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 185.016 mil; (ii) incorreu em prejuízo de R\$ 88.085 mil; e (iii) apresentou passivo a descoberto de R\$ 594.573 mil. Em 31 de dezembro de 2022, esses eventos e condições, indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Os planos da administração estão divulgados na respectiva Nota explicativa nº 1 e dependem do aporte de recursos financeiros do acionista controlador. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao período compreendido entre 08 de agosto a 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Sociedade, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis da Sociedade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional; e
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 29 de abril de 2023.

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.

CRC 2SP-025.583/O-1

Ana Cristina Linhares Areosa

Contadora 1RJ-081.409/O-3

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Balanço Patrimonial
Em 31 de dezembro de 2022
(Em milhares de reais)

	<u>Nota explicativa</u>	<u>31/12/2022</u>
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4	508
Contas a receber	5	27.625
Créditos com partes relacionadas	11	22.362
Estoques		925
Adiantamentos a terceiros		724
Despesas antecipadas		215
Impostos e contribuições a recuperar		<u>22</u>
		52.381
Não circulante		
Contas a receber	5	775
Depósitos judiciais	6	22.978
Créditos previdenciários	7	32.941
Imobilizado	8	23.165
Intangível	9	<u>46.555</u>
		126.414
Total do Ativo		<u>178.795</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Balanço Patrimonial
Em 31 de dezembro de 2022
(Em milhares de reais)

	<u>Nota explicativa</u>	<u>31/12/2022</u>
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	10	20.282
Obrigações trabalhistas e sociais	12	14.658
Impostos e contribuições a recolher	13	21.580
Imagem e comissões a pagar	14	10.246
Regime centralizado de execuções - RCE	20	55.703
Parcelamentos	15	33.332
Obrigações com entidades esportivas	16	9.990
Empréstimos e financiamentos	17	27.095
Arrendamentos a pagar	18	1.128
Passivo contratual	19	43.383
		<u>237.397</u>
Não circulante		
Fornecedores	10	13.644
Acordos cíveis e trabalhistas e outros	22	73.330
Regime centralizado de execuções - RCE	20	201.466
Parcelamentos	15	210.402
Obrigações com entidades esportivas	16	1.642
Empréstimos e financiamentos	17	11.606
Arrendamentos a pagar	18	9.396
Provisão para riscos judiciais	21	14.485
		<u>535.971</u>
Passivo a descoberto -		
Patrimônio líquido	23	
Capital social subscrito e integralizado		129.992
Assunção de dívida		(592.624)
Reserva de capital		(15.856)
Custo de transação		(28.000)
Prejuízos acumulados		(88.085)
		<u>(594.573)</u>
Total do passivo e patrimônio líquido		<u><u>178.795</u></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Demonstração do resultado
Período findo em 31 de dezembro de 2022
(Em milhares de reais, exceto prejuízo por ação)

	Nota explicativa	08/08/2022 a 31/12/2022
Receita operacional líquida	24	47.418
Custo das atividades	25	<u>(54.358)</u>
Resultado bruto		<u>(6.940)</u>
Despesas administrativas	26	(34.065)
Outras receitas (despesas) operacionais		903
(=) Resultado operacional antes do resultado financeiro		<u>(40.102)</u>
Resultado financeiro líquido	27	(47.983)
(=) Prejuízo do período		<u>(88.085)</u>
Prejuízo básico/diluído por ação – R\$	29	(0,16)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Demonstração do resultado abrangente
Período findo em 31 de dezembro de 2022
(Em milhares de reais)

	08/08/2022 a
	31/12/2022
Prejuízo do período	<u>(88.085)</u>
Total do resultado abrangente do período	<u><u>(88.085)</u></u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Demonstração das mutações do patrimônio líquido (passivo a descoberto)

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital Social			Perda com dívidas assumidas	Custo de transação	Reserva de capital	Prejuízos acumulados	Total
		Subscrito	A Integralizar	Total					
Capital social em 08 de agosto de 2022		1	-	1	-	-	-	-	1
Aumento de capital social	23 (a)	630.000	(510.000)	120.000	-	-	-	-	120.000
Incorporação do cervo líquido	1.3 (b)	9.991	-	9.991	-	-	-	-	9.991
Dívidas assumidas com acionista	23 (c)	-	-	-	(592.624)	-	-	-	(592.624)
Constituição de reservas de capital	23 (f)	-	-	-	-	-	11.980	-	11.980
Custo de transação	23 (b)	-	-	-	-	(28.000)	-	-	(28.000)
Ajustes de acervo líquido cindido	23 (f)	-	-	-	-	-	(27.836)	-	(27.836)
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	-	(88.085)	(88.085)
Saldos 31 de dezembro de 2022		639.992	(510.000)	129.992	(592.624)	(28.000)	(15.856)	(88.085)	(594.573)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Demonstração do fluxo de caixa

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	08/08/2022 a 31/12/2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Prejuízo do período		(88.085)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido e o fluxo de caixa líquido:		
Amortização dos direitos sobre jogadores	9	7.193
Encargos financeiros, despesas e receitas de juros	27	(1.430)
Juros e multas sobre fornecedores	27	(763)
Depreciação de imobilizado e amortização de intangível	8 e 9	603
Despesa de juros	27	17.840
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5	3.229
Variação cambial e atualização monetária	27	27.920
		(33.493)
Variações de ativos e passivos:		
Contas a receber de clientes	5	36.858
Estoques		(167)
Adiantamentos a terceiros		(724)
Despesas antecipadas		(90)
Impostos a recuperar		(22)
Depósitos judiciais	6	8.164
Fornecedores	10	(3.465)
Obrigações sociais e trabalhistas	12	(2.825)
Impostos e contribuições a recolher	13	(1.601)
Imagem e comissões a pagar	14	1.961
Obrigações com entidades esportivas	16	(5.922)
Partes relacionadas, líquido	11	(22.030)
Atualização processos e acordos	22	(17.845)
Regime Centralizado de Execuções - RCE	20	(26.831)
Provisão para riscos judiciais	21	(10.364)
Passivo contratual	19	(4.453)
Caixa líquido aplicado nas operações		(82.849)
Impostos pagos		(1.352)
Juros pagos		(4.298)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais		(88.499)
Fluxo de caixa das atividades de investimento:		
Aquisições de imobilizado e intangível		(7.965)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(7.965)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:		
Caixa cindido pela assunção da dívida		1.539
Caixa cindido pelo acervo líquido transferido		49
Aumento de capital		120.001
Parcelamentos	15	(5.853)
Pagamento de empréstimos e financiamentos (principal)		(18.764)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		96.972
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		508
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		0
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	4	508
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		508
Transações que não impactam o caixa:		
Acervo líquido cindido		9.991
Assunção da dívida		592.624
Registro inicial dos contratos de arrendamento		10.434
Constituição de reserva de capital		11.980

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Demonstração de valor adicionado

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

	08/08/2022 a 31/12/ 2022
Receita com futebol	50.615
Outras receitas	903
Custos e despesas operacionais	(26.421)
Perda estimada de recebimento de crédito	(3.229)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(11.498)
Valor adicionado bruto	10.370
Retenções	
Amortização e depreciação	(7.797)
Valor adicionado líquido produzido	2.573
Valor adicionado recebido em transferência	
Receita financeira	2.538
Valor adicionado líquido produzido	5.111
Distribuição do valor adicionado	5.111
Pessoal	40.503
Impostos, taxas e contribuições	2.055
Outras despesas financeiras	1.362
Juros	8.302
Atualização monetária	40.857
Aluguéis	117
Prejuízo do período	(88.085)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A **Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol (“Companhia” ou “Vasco SAF”)**, é uma sociedade anônima do futebol constituída em 08 de agosto de 2022, nos termos da Lei Federal nº 14.193, de 06 de agosto de 2021 e, subsidiariamente, pelas disposições da Lei Federal nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), com sede e foro localizada na cidade e estado do Rio de Janeiro, caracteriza-se como uma companhia de atividades desportivas. Naquele momento, o Vasco SAF pertencia 100% ao **Club de Regatas Vasco da Gama (“CRVG”)**.

Com o acordo de acionistas firmado em 02 de setembro de 2022, a composição acionária da Companhia passou a ter a seguinte distribuição acionária: **777 Carioca LLC (“777 Carioca”)**, sociedade empresária constituída de acordo com as leis do Estado de Delaware, nos Estados Unidos, detentora de 70% de participação e; **CRVG**, associação civil constituída na cidade e estado do Rio de Janeiro, Brasil, detentor 30% de participação.

Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Vasco SAF promoverá:

- (i). (a) prática do futebol; (b) o fomento e o desenvolvimento de atividades relacionadas com a prática do futebol; e (c) a criação e manutenção de equipes de profissionais e não profissionais de futebol, sempre nas suas modalidades feminino e masculino, em competição profissional e não profissional, observado o disposto da Lei Federal nº 14.193/21;
- (ii). a formação de atleta profissional de futebol, na modalidade masculina, e a obtenção de receitas decorrentes da transação dos seus direitos desportivos;
- (iii). a exploração, sob qualquer forma, dos direitos de propriedade intelectual (a) de sua titularidade ou dos quais seja cessionária ou detenha direitos, e/ou (b) de terceiros, relacionados ao futebol;
- (iv). a exploração econômica de ativos, inclusive imobiliários, sobre os quais detenha direitos, incluindo, mas não se limitando a, gestão de instalações imobiliárias esportivas próprias, alugadas ou de outra forma utilizadas pelo Vasco SAF;
- (v). quaisquer outras atividades conexas ao futebol e ao patrimônio do Vasco SAF, incluída a organização, planejamento, produção, realização, gerenciamento, promoção e contratação de eventos, espetáculos e atividades esportivas e futebolísticas, sociais ou culturais, com ou sem patrocínio;
- (vi). transação, negociação e/ou cessão de direitos referentes a atletas profissionais de futebol;
- (vii). exploração e comercialização de direitos de imagem e transmissão de eventos esportivos relacionados ao futebol, em quaisquer mídias ou plataformas;
- (viii). criação e exploração de conteúdos digitais ligados à atividades de futebol, administração de programa de sócio torcedor ou de fidelidade; e
- (iv). a participação em outras sociedades, como sócio ou acionista, cujo objeto seja uma ou mais das atividades mencionadas, com exceto do inciso (ii) acima.

Continuidade operacional e suporte financeiro para atendimento dos compromissos financeiros

Em 31 de dezembro de 2022, o Vasco SAF possuía capital circulante líquido negativo de R\$ 185.016, patrimônio líquido negativo de R\$ 594.573 e, prejuízo do período de R\$ 88.085. Esses resultados refletem o momento inicial de constituição da SAF com a assunção de dívida limitada ao teto de R\$ 700 milhões, com impacto parcial diretamente ao patrimônio líquido da Companhia.

O acordo de acionistas prevê aportes financeiros que irão garantir a continuidade operacional, bem como a reestruturação do departamento de futebol, possibilitando que o Vasco da Gama retorne às grandes competições com maior capacidade de geração de melhores resultados.

A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. As ações visam o reestabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro e da posição patrimonial do Vasco SAF, bem como da necessidade de geração de caixa para funcionamento das respectivas atividades.

A Administração afirma que não existe incerteza sobre a continuidade operacional da Companhia pois, dentro do seu plano de negócios, planeja realizar investimentos suficientes para liquidar suas obrigações de curto prazo. Além disso, a Administração pretende injetar capital próprio para cumprir as cláusulas do acordo de acionistas que preveem aportes financeiros, a partir de 2023 para quitação integral da dívida.

Para fins do acordo de acionistas, entende-se como assunção de dívidas apenas o pagamento de determinados passivos do CRVG, individualizados no acordo e limitados ao valor máximo de R\$ 700 milhões. A *mens-legis* da Lei Federal 14.193/21

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

é no sentido de manter as responsabilidades da associação originária (CRVG), de forma separada com a da SAF (Companhia), sem a comunicação dívidas, sem grupo econômico e sem solidariedade. Nesse sentido, a assunção de dívidas é ajuste contratual e societário entre CRVG, Companhia e 777 Carioca, sem efeitos perante terceiros.

A emissão das demonstrações contábeis para o período findo em 31 de dezembro de 2022, foi aprovada pela Diretoria Executiva e o Conselho de Administração que autorizou a emissão e conclusão em 29 de abril de 2023.

1.2. Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards*) (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão apresentadas na nota 2.

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do Vasco SAF.

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração do Vasco SAF no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e tem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na nota 3.

(a) Demonstração do valor adicionado

A Apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), é requerida pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”.

1.3. Principais eventos ocorridos na constituição do Vasco SAF

(a) Constituição da SAF: Em 08 de agosto de 2022 ocorre a constituição do Vasco SAF, sendo o CRVG o acionista controlador 100% de participação, seguindo a obrigatoriedade prevista em lei para constituição de SAF's.

(b) Incorporação do acervo líquido: Em 24 de agosto de 2022, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol, considerando a data base de 30 de junho de 2022, que foram transferidos pelo CRVG ao capital social do Vasco SAF, complementando assim o balanço de abertura da Companhia. Esse foi o primeiro passo para a configuração estrutural definitiva entre as duas entidades.

Ativo	30/06/2022	Passivo e Patrimônio Líquido	30/06/2022
Circulante		Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	1.739	Fornecedores	7.001
Contas a receber	51.726	Obrigações trabalhistas	10.845
(-) Prov. créd. de liq. duvidosa	(711)	Imagem e comissões a pagar	8.149
Estoques	758	Obrigações com entidade esportivas	1.745
Despesas antecipadas	125	Empréstimos e adiantamentos	1.000
Ativo circulante	53.637	Passivo circulante	28.740
Não circulante		Não circulante	
Contas a receber	800	Acordos cíveis e trabalhistas	14.623
Imobilizado	12.480	Plano regime centralizado de execuções	30.706
Intangível	46.637	Contingências	13.687
		Obrigações com entidade esportivas	15.809
Ativo não circulante	59.917	Passivo não circulante	74.825
		Patrimônio líquido	9.991
Total do ativo	113.554	Passivo e patrimônio líquido	113.554

(c) Assunção de dívida: Em 02 de setembro de 2022, o acordo de acionistas é firmado entre 777 Carioca e CRVG, ocorrendo

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a assunção final de ativos e passivos relacionados a dívida assumida, com impacto diretamente no patrimônio líquido. O Vasco SAF assumiu dívidas que pertenciam ao CRVG no montante de R\$ 700 milhões, com data base de 30 de abril de 2022, sendo este o limite máximo de pagamentos a serem realizados pelo Vasco SAF.

Parte do impacto total da assunção das dívidas, foi registrado através da transferência de acervo de ativos e passivos do CRVG com a subscrição de capital em 30 de junho de 2022 no Vasco SAF. Posteriormente, quando o acordo de acionistas é firmado, ocorre a conclusão dos registros com impacto no patrimônio líquido da Companhia no montante de R\$ 592.624, com registro no patrimônio líquido, pois a transação foi realizada com acionista controlador.

2. Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente no período apresentado, salvo disposição contrária.

Conversão de moeda estrangeira

(a) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Vasco SAF.

(b) Transações e saldos

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência. Estes saldos basicamente são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de direitos de atletas para o exterior.

2.1. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em espécie e depósitos bancários a curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

2.2. Estoques

Os estoques são compostos por materiais esportivos e de consumo do departamento de futebol, assim como por materiais para operação e manutenção do estádio, dos Centros de Treinamento e outros, sendo avaliados pelo valor de realização, não excedendo o custo médio de aquisição. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração.

2.3. Imobilizado

Obras em andamento, benfeitorias em imóveis de terceiros, instalações e equipamentos são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*), se houver.

Esse custo inclui o custo de reposição do ativo imobilizado e custos de financiamentos para projetos de construção de longo prazo se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Quando partes significativas do ativo imobilizado precisarem ser substituídas em intervalos, a Companhia as depreciará separadamente com base em sua vida útil específica. Da mesma forma, quando for realizada uma inspeção de grande porte, seu custo é reconhecido no valor contábil do ativo imobilizado como substituição, se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado, quando incorridos. O valor presente do custo esperado para descontinuação de um ativo após seu uso é incluído no custo do respectivo ativo se forem atendidos os critérios de reconhecimento para uma provisão.

A depreciação é calculada sobre o custo líquido de um ativo, e é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada grupo de bens, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

As vidas úteis econômicas estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Imóveis e benfeitorias: 25 anos
- Veículos: 5 anos
- Máquinas e equipamentos: de 5 a 15 anos; e
- Outros imobilizados: 5 anos

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada exercício e ajustados, se apropriado, de forma prospectiva.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido (por exemplo, na data que o recebedor obtém o controle) ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado no período em que o ativo for baixado.

O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva quando for o caso.

2.4. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento capitalizados, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil-econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo no fim de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Nessa rubrica foram registrados os valores relativos aos gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de contratos de atletas profissionais e os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação, desde que sejam esperados benefícios econômicos futuros atribuíveis a este ativo.

A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então são transferidos do Intangível em formação para o Intangível e amortizados com base no prazo contratual. A Companhia realiza a avaliação dos atletas em formação (categorias de base) para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional, sendo que os que não apresentarem bom desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício.

2.5. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são registrados de acordo com o CPC 48, que determina a classificação dos ativos financeiros em três categorias: (i) mensurados ao valor justo por meio do resultado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao custo amortizado.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Vasco SAF se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Vasco SAF tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pelo Vasco SAF (i) com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual, e não para venda com realização de ganhos ou perdas, e (ii) cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixas e equivalentes de caixa (nota 4) e contas a receber (nota 5).

Ativos financeiros - valor justo por meio do resultado

São reconhecidos pelo valor justo por meio de resultado os ativos que: (i) não se enquadram na classificação ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, (ii) instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio do resultado; e (iii) são gerenciados com o objetivo de obter fluxo de caixa pela venda de ativos.

Ativos financeiros - mensuração inicial

No reconhecimento inicial o Vasco SAF mensura seus ativos e passivos financeiros ao valor justo, considerando os custos de transação atribuíveis à aquisição ou emissão do ativo ou passivo financeiro assumido.

Ativos financeiros - mensuração subsequente

Custo amortizado: esses ativos são contabilizados utilizando o método da taxa de juros efetiva subtraindo-se o valor referente a perda de crédito esperada e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Além disso, é considerado para apuração do custo amortizado o montante de principal pago.

Valor justo por meio do resultado: os ativos classificados dentro desse grupo são contabilizados por meio de reconhecimento do ganho e perda no resultado do exercício.

Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. Os passivos financeiros da Companhia compreendem o saldo a pagar a fornecedores (nota 10), empréstimos (nota 17), imagem e comissões a pagar (nota 14).

Desreconhecimento de ativos financeiros e passivos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desconhecido quando:

Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expirarem; e

O Vasco SAF transfere seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse transferindo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou nem transferindo nem retendo substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferindo o controle do ativo.

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sobre o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo montante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de quitá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.5.1. Instrumentos financeiros derivativos

Não foram realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos no período entre a constituição da SAF e 31 de dezembro de 2022.

2.5.2. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes da Companhia e dos outros instrumentos financeiros.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.5.3. Risco de mercado/Câmbio

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros, têm nos resultados da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Vasco SAF monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

2.6. Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a causas cíveis e trabalhistas assumidas conforme acordo de acionistas. São oriundos de situações em que o réu/reclamado questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da Administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

2.7. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

Os registros de empréstimos e financiamentos da Companhia refletem os contratos assumidos na assunção da dívida prevista no acordo de acionistas, não havendo novas contratações na data base de 31 de dezembro de 2022.

2.8. Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.9. Tributos

Regime de Tributação Específica do Futebol ("TEF")

Com base na Lei 14.193 de 06 de agosto de 2021, a SAF possui uma tributação simplificada, aplicando-se uma alíquota única de 5% sobre a receita recebida mensalmente, no regime de caixa.

A alíquota de 5% é aplicável sobre todas as receitas, excetuando-se apenas aquelas decorrentes da cessão dos direitos desportivos dos atletas, as quais passam a ser incluídas na base de cálculo do TEF tão somente a partir do 6º ano, em contrapartida da redução da alíquota para 4%.

2.10. Provisões

Geral

São reconhecidas quando o Vasco SAF possui uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ou decisões de tribunais.

2.11. Arrendamento Mercantil

Os prazos dos arrendamentos são negociados individualmente e contêm condições diferenciadas. Os contratos de arrendamento não contêm cláusulas restritivas, porém os ativos arrendados não podem ser utilizados como garantia de empréstimos.

Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos de arrendamentos a seguir:

- pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber);
- pagamentos variáveis de arrendamentos variáveis que dependem de índice ou de taxa; valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

A Companhia não reconhece o arrendamento do direito de uso de ativos intangíveis que sejam opcionais na adoção do pronunciamento contábil CPC-04 – Ativo Intangível.

Ativo de direito de uso

O Vasco SAF reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamento. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos.

Passivos de arrendamento

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento.

Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa incremental de empréstimo do arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter fundos necessários para adquirir ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes.

Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento.

2.12. Reconhecimento de receita

Geral

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Vasco SAF espera ter direito em troca destes bens ou serviços.

i. Receita de sócio torcedor

O Vasco SAF possui o programa sócio torcedor denominado “sócio gigante”, esse benefício fornece ao torcedor a prioridade na compra de ingressos com base na pontuação do rating do torcedor que está relacionado a fidelidade, tempo e tipo de sócio. O programa possui planos de 6 a 12 meses.

As receitas com sócio torcedor são contabilizadas nos termos do CPC 47, sendo reconhecida ao longo do tempo, visto que o usuário obtém o benefício ao plano de maneira simultânea à obrigação de desempenho.

ii. Programa de pontos de fidelidade Sócio Gigante

O Vasco SAF possui um programa de pontos de fidelidade atrelado ao programa de sócio torcedor, o Sócio Gigante, que permite aos sócios ativos acumular pontos que podem ser trocados por experiências no *matchday* ou em outras

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

oportunidades com parceiros, itens do clube, vantagens e descontos em parceiros, entre outros. Os pontos de fidelidade geram uma obrigação de performance separada, pois fornecem um direito material ao cliente. Uma parcela do preço da transação é alocada aos pontos de fidelidade concedidos aos clientes com base no preço de venda individual relativo e reconhecida como um passivo de contrato até que os pontos sejam resgatados. A receita é reconhecida no momento do resgate de produtos pelo cliente.

Ao estimar o preço de venda individual dos pontos de fidelidade, o Vasco SAF considera a probabilidade de o cliente resgatar os pontos. O Vasco SAF atualiza suas estimativas dos pontos que serão resgatados trimestralmente e quaisquer ajustes ao saldo passivo do contrato são lançados contra a receita.

As divulgações de estimativas e premissas contábeis significativas relacionadas à estimativa do preço de venda individual dos pontos de fidelidade são apresentadas na nota 3.

iii. Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. O reconhecimento da receita pelo direito ao recebimento do valor é realizado quando os direitos federativos do atleta formado pela Companhia forem efetivamente transferidos.

iv. Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão, nacional e internacional, de jogos são contabilizadas nos termos do CPC 47 com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Em relação ao evento do Campeonato Brasileiro (Brasileirão série A) o grupo é segregado em três tipos:

- *Cota igualitária* – dividida entre todos os participantes do campeonato. Entre janeiro e maio é recebido o percentual de 75% do valor total e os 25% restantes em dezembro;
- *Pay-per-view* – cota recebida com base no percentual de assinantes mensais entre os meses de abril a dezembro;
- *Premiação* – receita recebida com base na colocação da Companhia no campeonato após o fim do campeonato.

As luvas recebidas em 2016 após assinatura da Proposta Comercial com o Grupo Globo, que compreende a transmissão do campeonato brasileiro nos exercícios de 2019 até 2024, são apropriadas na receita com base nas entregas dos eventos vinculados em conformidade com o CPC 47.

v. Receitas com marketing (patrocínios e publicidades)

Nesse grupo são registradas as receitas com espaço de publicidade, como por exemplo, no uniforme do jogo. As receitas são desmembradas por área do uniforme e precificadas com base no espaço utilizado.

As receitas com patrocínio e publicidade são contabilizadas nos termos do CPC 47, com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto à Companhia.

Os contratos de patrocínio incluem obrigações de desempenho, que serão entregues ao longo do tempo, e portanto, são provisionadas no passivo e sua apropriação no resultado é realizada após o desempenho realizado.

vi. Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

Nesse grupo são registradas as receitas com material esportivo.

A receita de *royalties* é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

vii. Receitas com repasses de direitos federativos

São contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos à outra Companhia.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

viii. Receitas com bilheteria

Nas partidas em que o Vasco participa são realizados os levantamentos junto à Federação com o objetivo de apurar a renda bruta adquirida através da venda de ingresso e com base nesta apuração que são contabilizados os respectivos valores.

ix. Receitas com premiações

Receitas com premiações dos campeonatos em que a Companhia participa e são contabilizadas quando a mesma possui o direito de recebê-las.

x. Receitas com tour da colina e espaço experiência

O Tour da Colina é a visita guiada oficial realizada no Complexo Esportivo de São Januário e busca atender às expectativas do diversificado público que visita o complexo. Junto com o Tour da Colina também temos o Espaço Experiência onde o público pode contemplar a contribuição do Vasco da Gama para o esporte mundial e para sociedade brasileira com o objetivo de disseminar a cultura, despertar a curiosidade, inspirar, emocionar, preservar e divulgar a história e memória do Vasco da Gama. O reconhecimento das receitas do Tour da Colina é feito com base no regime de competência, de acordo com cada visitação que é realizada

2.13. Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem as receitas de juros sobre aplicações financeiras, juros e multas vinculadas à operação e ganhos com derivativos. A receita de juros é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método de taxa de juros efetiva.

As despesas financeiras abrangem substancialmente os juros e variação monetária com empréstimos e financiamentos, juros sobre arrendamentos, variação monetária sobre contingências, descontos concedidos e perdas com derivativos. As despesas financeiras são reconhecidas conforme o prazo decorrido.

2.14. Demonstrações dos fluxos de caixa

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e refletem as modificações no caixa que ocorreram nos exercícios apresentados, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

3.1 Estimativas e premissas contábeis críticas

Com base em premissas, o Vasco SAF faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir:

Vida útil dos ativos imobilizados e intangíveis

Os ativos imobilizados e intangíveis são depreciados e amortizados pelo método linear e refletem o período em que se espera que os benefícios econômicos futuros do ativo sejam consumidos pelo Vasco SAF, podendo ser o prazo final os contratos, ou a vida útil do ativo, o que ocorrer primeiro.

Os ativos imobilizados e intangíveis têm a sua depreciação e amortização iniciada quando estão disponíveis para uso, em seu local e na condição necessária para que sejam capazes de operar da forma pretendida pelo Vasco SAF.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconhecimento de receitas - Estimativa do preço de venda individual

a) Programa de fidelidade Sócio Gigante

O Vasco SAF estima o preço de venda individual dos pontos de fidelidade atribuídos no âmbito do programa Sócio Gigante. O preço de venda individual dos pontos de fidelidade emitidos é calculado multiplicando-se a taxa de resgate estimada ao valor monetário atribuído aos pontos de fidelidade. Ao estimar a taxa de resgate, o Vasco SAF considera a taxa de perda que representa a parcela dos pontos emitidos que nunca serão resgatados.

A Companhia aplica métodos de projeção estatística em sua estimativa usando os padrões históricos de resgate dos clientes como o input principal. A taxa de resgate é atualizada trimestralmente e o passivo relacionado aos pontos não resgatados é, conseqüentemente, ajustado. Ao estimar o valor dos pontos emitidos, o Vasco SAF considera o mix de produtos e experiências que estarão disponíveis no futuro em troca dos pontos de fidelidade e as preferências dos clientes observadas historicamente ou por outros meios. O Vasco SAF determina que o valor atribuído aos pontos de fidelidade seja compatível com o preço de venda individual dos produtos elegíveis para resgate (ou seja, o valor de cada ponto é equivalente ao preço de venda individual de qualquer produto elegível para resgate dividido pelo número de pontos requeridos).

b) Tratamentos fiscais incertos e contingências relacionadas

O Vasco SAF mantém certas discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas posições fiscais, cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância. Contudo, a determinação final é incerta e depende de fatores não controlados pelo Vasco SAF, como mudanças na jurisprudência e alterações nas leis e regulamentos tributários. Um resumo sobre esses processos em discussão e seus efeitos potenciais, está apresentado na nota 21.

c) Provisão para redução do valor recuperável (impairment) de um ativo

A Companhia revisa, pelo menos uma vez ao ano, os indicadores que possam afetar os ativos reconhecidos em seu Balanço Patrimonial. Através destes indicadores, testes de recuperabilidade dos valores dos ativos são realizados, indicando ou não a necessidade de uma provisão para a perda do valor recuperável (*impairment*) de tais ativos e/ou grupo de ativos. A Companhia agrupa seus ativos, quando necessário, a fim de formar a menor unidade geradora de caixa ("UGC").

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil líquido de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo líquido das despesas de venda é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos as despesas de venda. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

d) Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

3.2 Alteração de normas novas que ainda não estão em vigor

Uma série de novas normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2023. A Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações contábeis.

As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações contábeis da Companhia:

- 1º de janeiro de 2023 - Classificação de passivo como circulante e não circulante (alterações ao NBC TG 26 (R4)/IAS 1 e NBC TG 23/IAS 8);
- 1º de janeiro de 2023 - alterações à IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	<u>31/12/2022</u>
Caixa	253
Aplicações financeiras (i)	255
	<u>508</u>

Incluem saldos em espécie e depósitos bancários a curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo.

A remuneração das aplicações financeiras da Companhia está atrelada ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI), com remuneração média de 100,00% em 31 de dezembro de 2022.

5. Contas a receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

		<u>31/12/2022</u>
C.E.F.	(i)	4.693
Direito de transmissão	(ii)	4.717
Patrocínio	(iii)	1.617
Licenciamento	(iv)	4.992
Direitos econômicos	(v)	927
Sócio torcedor	(vi)	5.252
Mecanismo de solidariedade	(vii)	7.730
Outras contas a receber	(viii)	2.412
(-) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		(3.940)
		<u>28.400</u>
Circulante		27.625
Não circulante		775
		<u>28.400</u>

- i) Saldo de patrocínio transferido no acervo de ativos do CRVG ao Vasco SAF, referentes ao exercício de 2017 da Caixa Econômica Federal ("C.E.F"), não liberados pela ausência de Certidões Negativas de Débitos (CNDs). A Companhia mantém o monitoramento junto ao CRVG para que a liberação destes recursos fique disponível para utilização ao longo do próximo exercício.
- ii) Valores de direito de transmissão *Pay-Per-View*, com prazo de pagamento em dois meses após o mês de transmissão do Campeonato Brasileiro.
- iii) Saldo de patrocinadores ativos, transferidos no acervo de ativos do CRVG ao Vasco SAF.
- iv) Valores transferidos pelo CRVG ao Vasco SAF, no acervo de ativos do laudo de avaliação, referentes licenciamentos de lojas oficiais, marcas, acessórios, artigos culinários e royalties sobre materiais esportivos – KAPPA (empresa fornecedora do material oficial esportivo do Futebol Profissional, Futebol de Base e Futebol Feminino).
- v) Direitos econômicos transferidos no acervo de ativos do CRVG ao Vasco SAF, que se referem à última parcela da venda do atleta Marrony pelo Clube Atlético Mineiro ao Midtjylland, ocorrida em agosto de 2021, tendo o Atlético Mineiro a obrigação de repassar 20% referente ao restante da venda.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- vi) Saldo de Adesões e manutenção dos planos do Programa Sócio Torcedor.
- vii) Direitos sobre transferências permanentes ou temporárias dos direitos econômicos de atletas formados pelo CRVG, que transferiu o direito a receber pelo laudo de avaliação, ou pelo Vasco SAF como formador de atletas que passaram pela Companhia com as idades entre 13 a 23 anos.
- viii) Valores a receber de Empréstimos dos atletas Eduardo Feitosa, Tiago Reis, Lucas Santos e multa por rescisão contratual do atleta Martín Nicolas Benitez.

Em 31 de dezembro, a composição dos saldos de contas a receber por vencimento estava composta da seguinte forma:

	<u>31/12/2022</u>
A vencer	11.183
Vencidas	
Até 30 dias	9.134
De 31 a 60 dias	1.800
De 61 a 90 dias	650
De 91 a 180 dias	1.638
Mais de 180 dias	7.935
	<u>32.340</u>

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é demonstrada abaixo:

	<u>31/12/2022</u>
Saldo no início do período	-
Acervo líquido cindido	(711)
Adições	<u>(3.229)</u>
Saldo ao final do período	<u>(3.940)</u>

6. Depósitos judiciais

A Companhia assumiu em 02 de setembro de 2022, através do acordo de acionistas, os depósitos judiciais atrelados a processos cíveis, trabalhistas, fiscais e ao Regime Centralizado de Execuções (RCE). A composição em 31 de dezembro de 2022 é composta dos seguintes saldos:

		<u>31/12/2022</u>
Depósitos trabalhistas	(i)	3.734
Depósitos cíveis	(i)	6.711
Depósitos fiscais	(ii)	5.174
Depósitos MPT	(iii)	1.859
Depósitos RCE	(iv)	5.500
		<u>22.978</u>

- (i) Depósitos judiciais recursais, à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso nos termos da lei e liquidação dos devidos processos trabalhistas.
- (ii) Depósitos judiciais atrelados a processos fiscais que serão objeto de compensação da dívida assumida pela Companhia, em decorrência da renegociação que o CRVG realizou com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN).
- (iii) Depósitos judiciais atrelados a processos junto ao Ministério Público do Trabalho (MPT) que preveem acordo para

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

o pagamento de saldo do FGTS não depositado pelo CRVG e que a Companhia assumiu os parcelamentos através do acordo de acionistas.

- (iv) Depósitos judiciais atrelados ao Regime Centralizado de Execuções (RCE), ao qual prevê a destinação de 20% da receita líquida recebida mensalmente, pelo regime de caixa, para pagamento das dívidas de credores que aderiram ao plano. O RCE prevê que 75% do pagamento é destinado ao Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região (TRT-1) e 25% do pagamento é destinado ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJRJ). A taxa de atualização destes depósitos é o índice da poupança, ou seja, 0,5% ao mês + taxa referencial, pois a meta da taxa Selic está superior a 8,50%.

6.1 Movimentação de depósitos judiciais

	Depósitos Trabalhistas	Depósitos Cíveis	Depósitos Fiscais	Depósitos MPT	Depósitos RCE
Saldo 08 de agosto de 2022	-	-	-	-	-
Assunção da dívida	3.637	6.711	6.555	3.679	10.167
Adições	97	-	-	-	13.038
Baixas	-	-	(1.381)	(1.820)	(18.098)
Atualização	-	-	-	-	393
Saldo 31 de dezembro de 2022	3.734	6.711	5.174	1.859	5.500

7. Créditos previdenciários

A Companhia, assumiu através do acordo de acionistas, o saldo de créditos previdenciários, cujos valores constam em ação na Justiça Federal, tendo como autor o CRVG, e referem-se ao reconhecimento de valores pagos a título de Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS) a ex-empregados, em ações judiciais e em parcelamentos administrativos. Tais créditos serão utilizados pela Companhia para abatimento da dívida de FGTS e apresentavam a seguinte composição em 31 de dezembro de 2022.

Origem	Saldos em 08/08/2022	Assunção de dívida	Juros	Compensação	31/12/2022
FGTS	-	35.534	1.094	(3.687)	32.941

8. Imobilizado

	Taxa de depreciação anual	31/12/2022		
		Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Obras em andamento		470	-	470
Imóveis e benfeitorias	1,67% a 2%	8.656	(367)	8.289
Veículos	20%	739	(717)	22
Outros imobilizados	10% - 20%	6.866	(2.739)	4.127
Direitos de uso		10.434	(177)	10.257
		27.165	(4.000)	23.165

A movimentação do imobilizado é evidenciada abaixo:

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Obras em andamento	Imóveis e benfeitorias	Veículos	Outros imobilizados	CPC06 / IFRS 16 Direitos de uso	Total
Custo						
Em 08 de agosto de 2022	-	-	-	-	-	-
Acervo cindido	12	8.632	739	6.510	-	15.893
Adição	458	24	-	356	10.434	11.272
Em 31 de dezembro de 2022	470	8.656	739	6.866	10.434	27.165
Depreciação acumulada						
Em 08 de agosto de 2022	-	-	-	-	-	-
Depreciação acervo cindido	-	(285)	(684)	(2.444)	-	(3.413)
Depreciação no período	-	(82)	(33)	(295)	(177)	(587)
Em 31 de dezembro de 2022	-	(367)	(717)	(2.739)	(177)	(4.000)
Valor residual contábil						
Em 31 de dezembro de 2022	470	8.289	22	4.127	10.257	23.165
Taxas anuais de depreciação		1,67% a 2%	20%	10% - 20%		

8.1 Redução ao valor recuperável (*impairment*) dos ativos imobilizados

A Companhia avaliou os indicadores dos ativos imobilizados, os indicadores do mercado e os indicadores e condições de uso dos seus ativos imobilizados e não identificou a necessidade da provisão para redução do valor recuperável (*impairment*) destes ativos no período findo em 31 de dezembro de 2022.

9. Intangível

	31/12/2022		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
Direito de uso de Software	255	(219)	36
Atletas Profissionais Contratados	26.281	(10.943)	15.338
Atletas Profissionais Formados	7.684	(3.111)	4.573
Atletas em Formação – Categoria	26.608	-	26.608
	60.828	(14.273)	46.555

A movimentação do intangível é evidenciada abaixo:

	Direito de uso de software	Atletas profissionais contratados	Atletas profissionais formados	Atletas em formação – categoria	Total
Custo					
Em 08 de agosto de 2022	-	-	-	-	-
Acervo líquido cindido	255	25.482	5.617	22.608	53.962
Adição	-	1.125	1.763	4.892	7.780
Baixas	-	(65)	-	(588)	(653)
Baixa – Amortização acumulada	-	(261)	-	-	(261)
Transferência	-	-	304	(304)	-
Em 31 de dezembro de 2022	255	26.281	7.684	26.608	60.828

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Amortização acumulada					
Em 08 de agosto de 2022	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Acervo líquido cindido	(203)	(4.780)	(2.342)	-	(7.325)
Amortização no exercício	(16)	(6.424)	(769)	-	(7.209)
Baixa – Amortização acumulada	-	261	-	-	261
Em 31 de dezembro de 2022	<u>(219)</u>	<u>(10.943)</u>	<u>(3.111)</u>	<u>-</u>	<u>(14.273)</u>
Valor residual contábil					
Em 08 de agosto de 2022	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Em 31 de dezembro de 2022	<u>36</u>	<u>15.338</u>	<u>4.573</u>	<u>26.608</u>	<u>46.555</u>

Através do laudo de transferência de certos ativos e passivos, datado de 30 de junho de 2022, foi cindido ao intangível do Vasco SAF o acervo líquido de R\$ 46.637, que é referente aos direitos econômicos dos atletas da base e profissionais que possuam contrato vigente no ato da transferência dos ativos do futebol.

As adições que compõe o montante de R\$ 1.125, são referentes aos contratos de atletas firmados após a troca do controle do Vasco SAF. Os custos dos atletas formados na base são capitalizados com base nos gastos incorridos dos atletas que possuem contrato.

9.1. Percentuais de direito econômico por atleta

Em 31 de dezembro de 2022 o percentual de participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol estava distribuído conforme tabela abaixo:

Percentuais	31/12/2022		
	Profissionais	Base	Total
0%	-	-	-
até 30%	9	15	24
31% a 50%	8	3	11
51% a 80%	10	10	20
81% a 99%	11	8	19
100%	9	26	35
Total	<u>47</u>	<u>62</u>	<u>109</u>

9.2 Redução ao valor recuperável

A administração não considera possível determinar o valor em uso de um jogador individualmente, a menos que por meio de uma venda ou recuperação de seguro, o atleta não pode gerar fluxos de caixa por conta própria. Os atletas são avaliados individualmente apenas quando existe algum risco para a carreira ou quando é removido permanentemente do time por outro motivo.

A Companhia avalia, todos os anos, os indicadores de necessidade para os testes de recuperabilidade de seus ativos. Para o período findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não identificou mudanças nos indicadores analisados que indicassem a necessidade da realização de provisão para perda de recuperabilidade dos valores destes ativos analisados. Portanto, nenhuma provisão para redução do valor recuperável do ativo foi constituída no período analisado.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Fornecedores

Os fornecedores estão assim representados:

	<u>31/12/2022</u>
Fornecedores	33.926
	<u>33.926</u>
Circulante	20.282
Não circulante	13.644
	<u>33.926</u>

Fazem parte deste montante o valor de R\$ 19.067, oriundos do laudo de transferência de ativos e passivos do CRVG ao Vasco SAF e custos de transação previstos no acordo de acionista. Desse montante, parte substancial será liquidada após 31 de dezembro de 2023 e dessa forma, apresentado no passivo não circulante.

11. Partes relacionadas

Resumo das transações com partes relacionadas:

	<u>31/12/2022</u>
Ativo circulante	
Créditos com partes relacionadas	
777 Partners (i)	6.263
F3EA Holding LLC (ii)	16.099
Total do ativo circulante	<u>22.362</u>

Crédito com partes relacionadas com 777 Partners:

Os ativos e passivos em 31 de dezembro de 2022, bem como as transações que influenciaram o resultado do período, decorrem principalmente de operações entre a Companhia e suas partes relacionadas, as quais foram realizadas em condições usuais de mercado.

- (i) Refere-se a custo de transação do acionista controlador que será reembolsado ao longo do exercício de 2023.
- (ii) Contrato de mútuo, assinado em 08 de novembro de 2022 com F3EA Holding LLC ("F3EA Holding"), empresa do grupo econômico da 777 Partners, no montante de USD 5 milhões. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía em aberto um saldo de principal no valor de USD 3 milhões, e juros incorridos para o período no valor de USD 85,8 mil, totalizando R\$ 16.099.

12. Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>31/12/2022</u>
Salários e remunerações (i)	7.613
Encargos sociais	3.371
Provisões de férias	3.077
Outras obrigações com pessoal	597
	<u>14.658</u>

- (i) Fazem parte deste montante, o valor residual de R\$ 3.427 de salários, remunerações, férias e verbas rescisórias decorrentes de obrigações trabalhistas assumidas no acordo de acionistas.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Impostos e contribuições a recolher

		<u>31/12/2022</u>
Regime de Tributação Específica do Futebol ("TEF")		303
Obrigações fiscais acordo de acionistas	(i)	21.110
Outros	(ii)	167
		<u>21.580</u>

- (i) Impostos e contribuições originários do CRVG composto por: Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), INSS retido de terceiros, INSS retido na folha de salários, Imposto sobre Serviços retido de terceiros (ISS), Contribuições Sociais Retidas na Fonte (CSRF), Débitos da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional e FGTS assumidos pela Companhia conforme o acordo de acionistas, assinado em 2 de setembro de 2022.
- (ii) Refere-se aos impostos e contribuições sociais da atividade operacional da Companhia, compostos por Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), INSS retido de terceiros, Imposto sobre Serviços retido de terceiros e Contribuições Sociais Retidas na Fonte (CSRF).

14. Imagens e comissões a pagar

		<u>31/12/2022</u>
Uso de imagem a pagar (i)		2.387
Comissão a pagar (ii)		7.859
		<u>10.246</u>

- (i) Fazem parte deste montante, o valor de R\$ 1.647 constantes na assunção de dívida previstas no acordo de acionista.
- (ii) Fazem parte deste montante, o valor de R\$ 5.581 constantes na assunção de dívida previstas no acordo de acionista.

15. Parcelamentos

Em 02 de setembro de 2022, através do acordo de acionistas, a Vasco SAF assumiu débitos parcelados, cujo devedor era o CRVG, com o compromisso de pagamento das parcelas, respeitando o limite da dívida assumida. Os parcelamentos são de natureza previdenciária, não previdenciária, sociais e de serviços públicos.

		<u>31/12/2022</u>
Parcelamento concessionária	(i)	5.799
Parcelamento fiscais e previdenciários	(ii)	237.935
		<u>243.734</u>
Circulante		33.332
Não circulante		210.402
		<u>243.734</u>

As parcelas de longo prazo têm o seguinte cronograma de pagamento:

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

<u>Ano</u>	<u>31/12/2022</u>
2024	28.303
2025	31.193
2026	34.305
2027	26.536
2028 a 2035	90.065
	<u>210.402</u>

A movimentação dos parcelamentos é como segue:

		<u>Assunção de dívida</u>	<u>Adições</u>	<u>Amortização</u>	<u>Juros / (Reversão de juros)</u>	<u>31/12/2022</u>
Parcelamento concessionária	(i)	6.304	-	(547)	42	5.799
Parcelamento Previdenciário	(ii)	48.821	5.835	(4.101)	2.577	53.132
Parcelamento Não previdenciário	(ii)	104.276	-	(3.204)	8.070	109.142
Parcelamento FGTS	(iii)	72.597	-	(7.053)	1.873	67.417
Parcelamento BACEN	(iv)	6.710	-	(302)	542	6.950
Parcelamento contribuição social	(iii)	1.496	-	(168)	(34)	1.294
Em 31 de Dezembro de 2022		240.204	5.835	(15.375)	13.070	243.734

- (i) Parcelamento junto à Companhia Estadual de Água e Esgoto do Rio de Janeiro (CEDAE) referente débitos de 2015 a 2021, com quitação prevista para janeiro de 2024.
- (ii) Parcelamento junto aos órgãos Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e Receita Federal do Brasil (RFB) com o objetivo de equacionar o passivo fiscal do CRVG.
- (iii) Parcelamento de débitos de FGTS e Contribuição Social junto à Procuradoria Geral da Fazenda Nacional (PGFN) e à Caixa Econômica Federal (CEF) constantes do acordo de Acionistas.
- (iv) Parcelamento junto ao Banco Central do Brasil (BACEN) através do Programa da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT).

16. Obrigações com entidades esportivas

	<u>31/12/2022</u>
FERJ Conta Corrente	(i) 4.179
CBF	(ii) 7.453
	<u>11.632</u>
Circulante	9.990
Não circulante	1.642
	<u>11.632</u>

- (i) Refere-se a despesas operacionais de jogos de futebol pagos pela Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro (FERJ) quando da ocorrência dos referidos eventos esportivos, não possuindo taxa de juros contratual. A Companhia assumiu a dívida através de acordo de acionistas no montante de R\$10.286, com um pagamento de 50% do valor e o saldo remanescente em 16 parcelas iguais e sucessivas de R\$ 321 com 1º vencimento em outubro de 2022 e o último em janeiro de 2024.
- (ii) Antecipações de receita e empréstimos negociados e renegociados pelo CRVG entre 2013 e 2021 que foram assumidos na dívida pela Companhia no montante de R\$ 10.011, com previsão de pagamento de 50% do valor em 2 parcelas de R\$ 2.503 com vencimentos em 30 de outubro de 2022 e 30 de abril de 2023, com o saldo

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

remanescente em 16 parcelas iguais e sucessivas de R\$ 330 mil, com 1º vencimento em 30 de novembro de 2022 e o último em fevereiro de 2024.

17. Empréstimos e financiamentos

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia possuía os seguintes saldos de empréstimos e financiamentos assumidos no acordo de acionistas:

<u>Empréstimos</u>	<u>Indexador</u>	<u>Taxa de Juros</u>	<u>31/12/2022</u>
Banco Bradesco S.A.	(i)	2.050% a.m.	8
Banco Safra	(ii)	CDI 0,55% a.m. – média	5.706
Banco BMG	(iii)	0,79% a.m. – média	32.987
Endividamento total			38.701
Endividamento total - Circulante			27.095
Endividamento total - Não circulante			11.606

A movimentação dos empréstimos e financiamentos é como segue:

Empréstimos e financiamentos	31/12/2022
Saldo inicial	57.084
Juros e encargos financeiros	4.462
Amortização de principal	(18.591)
Amortização de juros	(4.254)
Saldo final	38.701

As parcelas de longo prazo têm o seguinte cronograma de pagamento:

<u>Ano</u>	<u>Principal</u>	<u>Juros provisionados (iv)</u>	<u>Total líquido</u>
2023	16.024	11.071	27.095
2024	6.647	4.734	11.381
2025	155	70	225
	22.826	15.875	38.701

- (i) Conta garantida.
- (ii) Empréstimo captado junto ao Banco Safra em outubro de 2021 para pagamento de débitos rescisórios de FGTS, de modo a permitir a realização de acordos de transação tributária com a PGFN. Com prazo de pagamento até dezembro de 2023 e garantias do empresário Carlos Leite e de Jorge Salgado.
- (iii) Empréstimos captados junto ao Banco BMG, tendo como histórico oriundo do CRVG: A primeira captação ocorreu em 23 de outubro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 14.100. A segunda captação ocorreu em 27 de novembro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 5.600. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de *Pay-Per-View* previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2024. A terceira captação ocorreu para suprimento do fluxo de caixa do CRVG para liquidação de obrigações trabalhistas de 2018. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cessão de direitos de transmissão. A quarta, em 20 dezembro de 2019, o CRVG estruturou um FDIC com o Banco BMG para liquidação de acordos cíveis com credores que bloqueavam os recebíveis junto à Globo. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cessão de direitos de transmissão.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (iv) A movimentação de juros considera R\$ 4.462 provisionados ao resultado da Companhia e R\$ 11.413 referem-se aos registros decorrentes dos saldos de assunção de dívida, cujo impacto foi reconhecido no Patrimônio Líquido da Companhia.

18. Arrendamentos

A Companhia possui contratos de locação de imóveis utilizados em suas operações, cujos prazos de locação variam entre 03 e 50 anos, prazo este considerado para cálculo de depreciação.

Os ativos dos contratos de arrendamento de imóveis são relacionados ao Estádio São Januário, ao Centro de Treinamento Arte Sul e ao novo escritório administrativo da Companhia.

Em quadros contidos na nota 8, apresentamos, na rubrica direitos de uso, o impacto da adoção inicial do CPC 06 (R1) acerca dos contratos de locação da Companhia e as movimentações durante o período.

Abaixo são apresentados os valores contábeis das obrigações sobre direitos de uso e as movimentações durante o período:

(i) Saldos reconhecidos no balanço patrimonial

O balanço patrimonial contém os seguintes saldos relacionados a arrendamentos:

Ativos de Direito de uso	31/12/2022
Edificações	10.257
	10.257
Passivo de arrendamento	31/12/2022
Circulante	1.128
Não circulante	9.396
	10.524

(ii) Movimentações:

Ativos de direito de uso: A movimentação de saldos do ativo de direito de uso é evidenciada abaixo:

	31/12/2022
Saldo em 08 de agosto de 2022	-
Adição por novos contratos	10.434
Despesa de depreciação	(177)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	10.257

Passivos de arrendamento: A movimentação dos saldos dos passivos de arrendamento está apresentada no quadro abaixo:

	31/12/2022
Saldo em 08 de agosto de 2022	-
Adição por novos contratos	10.434
Juros provisionados	308
Juros pagos	(45)
Pagamentos	(173)
Saldo em 31 de dezembro de 2022	10.524

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Taxa de desconto

O Vasco SAF estimou a taxa de desconto com base nas taxas de juros livres de riscos observadas no mercado brasileiro, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Vasco SAF. A taxa utilizada foi de 1,08% a.m.

(iv) Efeitos inflacionários

Os efeitos inflacionários no exercício de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa SELIC acumulada nos últimos 12 meses de 13,75% a.a. e, representam os seguintes montantes:

Direito de uso		Passivo de arrendamento	
Fluxo real	31/12/2022	Fluxo real	31/12/2022
Direito de uso	10.434	Passivo de arrendamento	10.524
Depreciação	(177)	Despesa financeira	(308)
Fluxo inflacionado	31/12/2022	Fluxo inflacionado	31/12/2022
Direito de uso	11.869	Passivo de arrendamento	11.971
Depreciação	(201)	Despesa financeira	(350)

19. Passivo contratual

	31/12/2022
Direitos de transmissão	(i) 34.695
Licenciamento de marcas e patrocínio	(ii) 8.688
	43.383
Circulante	43.383
Não circulante	-
	43.383

- (i) Refere-se as entregas futuras, das obrigações de desempenho sobre as antecipações de cotas de TV, realizada em 2016 sobre as temporadas de 2019 a 2024, que a Companhia assumiu através da transferência de certos ativos e passivos na constituição do Vasco SAF.
- (ii) Refere-se a exploração da imagem do clube por terceiros, ao longo do período do contrato. Os principais contratos foram firmados com a PixBet, BMG e Hebron, que a Companhia assumiu através da transferência de certos ativos na constituição do Vasco SAF.

A movimentação do passivo contratual é como segue:

	Assunção de dívida	Adições	Amortização	31/12/2022
Direitos de transmissão	20.000	25.057	(10.362)	34.695
Licenciamento de marcas e patrocínio	-	18.360	(9.672)	8.688
Em 31 de dezembro de 2022	20.000	43.417	(20.034)	43.383

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Regime Centralizado de Execuções – “RCE”

A Companhia assumiu através do acordo de acionistas um total de R\$ 266.280 de dívida referentes ao RCE, distribuídas em processos de natureza cível e trabalhista. A posição atualizada em 31 de dezembro de 2022 está composta da seguinte forma:

	<u>31/12/2022</u>
RCE - Cíveis	113.657
RCE - Trabalhistas	143.512
	<u>257.169</u>
Circulante	55.703
Não circulante	201.466
	<u>257.169</u>

O plano de pagamento de seus credores de natureza cível e trabalhista, em fase de execução ou cumprimento de sentença, estão baseados na Lei Federal 14.193/2021, e obedecem aos critérios de preferência e prioridade estabelecidos na referida Lei. Mensalmente o Vasco SAF destina 20% da receita recorrente líquida recebida mensalmente, pelo regime de caixa, para pagamento das dívidas de credores que aderiram ao plano. O RCE prevê que 75% do pagamento é destinado ao Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região (TRT-1) e 25% do pagamento é destinado ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro (TJRJ).

A movimentação do RCE é como segue:

	Assunção dívida / Acervo líquido	Adições	Pagamentos	Atualização	Alteração de prognóstico	31/12/2022
RCE - Cíveis	99.386	11.648	-	9.125	(6.502)	113.657
RCE - Trabalhistas	168.366	10.261	(17.618)	7.123	(24.620)	143.512
Total	267.752	21.909	(17.618)	16.248	(31.122)	257.169

21. Provisão para riscos judiciais

A posição atualizada em 31 de dezembro de 2022 está composta da seguinte forma:

	<u>31/12/2022</u>
Contingências CNRD da CBF	(i) 14.080
Contingências Trabalhistas	(ii) 405
	<u>14.485</u>

A Companhia não possui processos cíveis avaliados com risco de perda provável ou possível, não sendo aplicável qualquer provisionamento, conforme CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes

- (i) Contingências CNRD da CBF – São dívidas cobradas na Câmara Nacional de Resolução de Disputas (CNRD) da Confederação Brasileira de Futebol (CBF), avaliadas com risco de perda financeira futura provável.

A Companhia registrou certos ativos e passivos relacionados ao departamento de futebol no montante de R\$ 13.687 relacionados a contingências CNRD's, constantes no laudo de abertura. A assunção de dívida foi concluída através do acordo de acionistas finalizando a transferência ao Vasco SAF do passivo relacionado a as contingências CNRD's. Durante o ano de 2022, por decisão judicial, todos os processos trabalhistas não foram aceitos para adesão ao RCE, ficando na esfera arbitral da CNRD, e totalizaram R\$ 14.080 em 31 de dezembro de 2022. Os riscos de perda financeira futura, classificadas como possíveis não foram provisionados, conforme preconizado pelo CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, e totalizavam R\$ 580 em 31 de dezembro de 2022.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (ii) Em 31 de dezembro de 2022 o saldo de R\$ 405 refere-se a judicialização na esfera trabalhista, dívida assumida pelo Vasco SAF através do acordo de acionistas.

Os processos avaliados com risco de perda possível não foram provisionados, conforme CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, e totalizavam R\$ 4.700 em 31 de dezembro de 2022.

A movimentação de provisões para riscos judiciais é como segue:

	Assunção dívida / Acervo líquido	Adições	Pagamentos	Adesão ao RCE	31/12/2022
Contingências CNRD da CBF	24.531	708	(5.885)	(5.274)	14.080
Contingências Trabalhistas	318	411	-	(324)	405
Total	24.589	1.119	(5.885)	(5.598)	14.485

22. Acordos cíveis, trabalhistas e outros credores

A posição atualizada em 31 de dezembro de 2022 está composta da seguinte forma:

		08/08/2022 a 31/12/2022
Acordos extrajudiciais cíveis	(i)	22.259
Acordos extrajudiciais trabalhistas	(i)	9.743
Pool de credores	(ii)	20.229
		52.231
Outras contas a pagar	(iii)	21.099
		73.330

- (i) Acordos Extrajudiciais Cíveis e Trabalhistas – São acordos referentes às dívidas não judicializadas ou em litígio, assumidas pela Companhia através do acordo de acionistas. A Administração definiu parâmetros isonômicos de renegociação destas dívidas desde a assunção das mesmas, assim como iniciou a redefinição e renegociação de prazos e planos de pagamentos com os credores.
- (ii) Pool de Credores – compreende os saldos das dívidas assumidas pela Companhia com acordos bilaterais, os quais a Companhia administra e renegocia conforme interesse de ambas as partes.
- (iii) Fazem parte destes saldos os contratos com Jorge Salgado, tendo como histórico oriundo do CRVG: quatro contratos celebrados em 18 de outubro de 2021 com saldo a vencer de R\$ 20.562 e um contrato celebrado em 15 de julho de 2022 com saldo a vencer de R\$ 537, atualizados na data base de 31 de dezembro de 2022.

A movimentação dos saldos é apresentada a seguir:

	Assunção dívida / Acervo líquido	Adições	Pagamentos	Adesão ao RCE	Atualização	Juros / Multa	31/12/2022
Acordos extrajudiciais cíveis	15.217	-	(1.003)	-	8.045	-	22.259
Acordos extrajudiciais trabalhistas	9.549	3	(768)	-	959	-	9.743
Pool de Credores	18.734	-	(1.013)	-	2.508	-	20.229
Outras contas a pagar	34.516	899	(5.311)	(10.652)	-	1.647	21.099
Total	78.016	902	(8.095)	(10.652)	11.512	1.647	73.330

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Passivo descoberto

Em 31 de dezembro de 2022, o Vasco SAF possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 594.573, resultado esse que reflete o momento inicial de constituição da SAF com a assunção de dívida limitada ao teto de R\$ 700 milhões e configura a classificação de passivo descoberto.

a) Capital social e a integralizar

Em 31 de dezembro de 2022, o montante de capital social subscrito da Companhia é de R\$ 639.991.880 (seiscentos e trinta e nove milhões, novecentos e noventa e um mil, oitocentos e oitenta reais) e o valor de capital a integralizar é de R\$ 510 milhões (quinhentos e dez milhões de reais), representado por 100.000 (cem mil) ações ordinárias, sendo 30.000 (trinta mil) ações ordinárias da classe A e 70.000 (setenta mil) ações ordinárias da classe B, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão global de R\$ 1 (hum mil reais) cada.

Em 08 de agosto de 2022 foi aprovada a constituição do Vasco SAF, com capital inicial de R\$ 1 (hum mil), representado por 1.000 (hum mil) ações ordinárias, sendo 500 (quinhentas) ações ordinárias da classe A, e 500 (quinhentas) ações ordinárias da classe B, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão global de R\$ 1 (hum mil reais) cada.

Em 24 de agosto de 2022, ocorre a aprovação do laudo de transferência de acervo líquido dos ativos, direitos e obrigações que foram transferidos pelo CRVG ao capital social do Vasco SAF. Neste ato, foi aprovado a emissão de 36.000 (trinta e seis mil) novas ações ordinárias, sendo 29.500 (vinte e nove mil e quinhentas) novas ações ordinárias da classe A e 6.500 (seis mil e quinhentas) novas ações ordinárias da classe B, todas nominativas e sem valor nominal, ao preço de emissão global de R\$ 9.990.880 (nove milhões, novecentos e noventa mil, oitocentos e oitenta reais), totalmente destinadas ao aumento de capital da Companhia, subscritas pelo até então único acionista CRVG e integralizadas por meio da conferência do acervo líquido dos ativos, direitos e obrigações identificados no laudo de avaliação, conforme mencionado na nota 1.3.

Em 02 de setembro de 2022, considerando o acordo de acionistas celebrado nesta mesma data, a 777 Carioca LLC passa a ser acionista controladora da Companhia e ocorre a aprovação da emissão de 63.000 (sessenta e três mil) novas ações ordinárias da classe B, todas nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão global de R\$ 630 milhões (seiscentos e trinta milhões de reais), correspondendo a R\$ 10 mil (dez mil reais) por ação, totalmente subscritas nesta data pelo investidor 777 Carioca, devendo ser integralizadas nos termos e condições do boletim de subscrição.

b) Custos de transação

Durante o processo de cisão, o CRVG incorreu com o montante de R\$ 28.000 referente a consultorias, auditorias e outros custos da transação de combinação de negócios. Os custos de transação do CRVG fazem parte do acordo de acionistas, e foram assumidos pelo Vasco SAF, por este motivo, tal montante foi reconhecido no patrimônio líquido da Companhia.

c) Assunção da dívida

O Vasco SAF reconheceu em seu patrimônio líquido o montante de R\$ 592.624 referente a assunção da dívida registrada no acordo de acionistas.

	Limite da dívida líquida	700.000
Dívidas líquidas do CRVG em 30/4/2022		648.491
Parcela do empréstimo ponte entre 777 Carioca e CRVG, utilizada para pagamento de dívidas (*)		44.727
Crédito CRVG a ser utilizado para pagamento das dívidas em 30/4/2022		6.782

(*) Não afeta os registros contábeis da Companhia.

	Impactos nos registros contábeis do Vasco SAF	655.273
Registros que fazem parte da transferência de acervo de ativos e passivos		62.649
Ajuste de avaliação patrimonial reconhecidos no PL da Companhia		592.624

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Reserva legal

O Estatuto Social da Companhia prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social subscrito, sendo facultado ao Vasco SAF deixar de constituir a reserva legal no exercício em que seu saldo, acrescido do montante de reservas de capital previstas no art. 82, §1º, da lei das S.A., exceder 30% do capital social.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia não constituiu reserva legal em virtude do prejuízo apurado no período.

e) Distribuição de dividendos

De acordo com o estabelecido no estatuto social da Companhia, o dividendo mínimo obrigatório é de 25% sobre o lucro líquido ajustado, em conformidade com o artigo 202 da Lei das S.A.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia não declarou dividendos em virtude do prejuízo apurado no período.

f) Reserva de capital

Representada pela variação patrimonial entre a data base do Laudo de Avaliação de transferência de acervo líquido dos ativos que foram transferidos pelo CRVG ao capital social do Vasco SAF e a data base da efetiva incorporação, no montante de R\$ 11.980. Esse montante foi contabilizado diretamente ao patrimônio líquido da Companhia na rubrica de Reserva de Capital intitulada de Transação entre Acionistas.

Adicionalmente, foram registrados os ajustes de adequação dos registros de contas a receber e receita, preparados de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, impactando diretamente o patrimônio líquido da Companhia no montante de R\$ 27.836.

24. Receita Operacional Líquida

	08/08/2022 a 31/12/2022
Receita operacional bruta	
Direitos de transmissão	16.412
Bilheteria	3.302
Marketing	11.801
Mecanismo de solidariedade	452
Programa sócio torcedor	12.263
Tour da colina	281
Receitas com premiação	1.000
Licenciamento e <i>royalties</i>	4.074
Receitas diversas	1.031
	50.616
(-) Deduções das receitas	
Impostos e contribuições	(1.850)
Outras deduções	(1.348)
	(3.198)
Receita operacional líquida	47.418

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Custos operacionais

	08/08/2022 a 31/12/2022
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(29.162)
Amortizações de direitos sobre atletas	(7.193)
Direito de imagem	(4.637)
Gastos com jogos e competições	(6.389)
Manutenção	(3.361)
Serviços profissionais	(910)
Material esportivo	(788)
Baixa de direitos econômicos de atletas em formação	(588)
Outros	(1.330)
	(54.358)

26. Despesas gerais e administrativas

	08/08/2022 a 31/12/2022
Salários, encargos e benefícios a funcionários	(6.449)
Despesas operacionais e de estruturação	(23.055)
Perda estimada de recebimento de crédito	(3.229)
Serviços profissionais	(915)
Manutenção	(417)
	(34.065)

Despesas operacionais e de estruturação compreendem despesas com o dia a dia da operação do estádio de São Januário, dos centros de treinamento, das áreas administrativas que são operadas pelo Vasco SAF e, adicionalmente, de despesas gerais do período de transição.

27. Resultado financeiro líquido

	08/08/2022 a 31/12/2022
Despesas financeiras	
Despesas bancárias e IOF	(158)
Juros sobre empréstimos	(4.462)
Juros e multas sobre outros contas a pagar	(1.647)
Juros e multas sobre fornecedores	(763)
Juros e multa sobre impostos	(1.430)
Desconto concedido	(252)
Atualização sobre processos e acordos	(27.760)
Variação cambial passiva	(672)
Atualização sobre parcelamentos	(13.070)
Ajuste a valor presente sobre contratos passivos	(307)
	(50.521)
Receitas financeiras	
Créditos tributários	1.097
Juros recebidos	457
Descontos obtidos	1
Rendimentos de aplicações financeiras	487
Atualização sobre contratos	56
Variação cambial ativa	44
Atualização sobre processos e acordos	396
	2.538
Resultado financeiro líquido	(47.983)

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Gestão de risco financeiro

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de mercado discutidas e compartilhadas com a Administração e conforme as políticas para gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia. Todas as operações estão integralmente reconhecidas na contabilidade e restritas a aplicações financeiras, contas a receber de clientes, fornecedores mercado doméstico, empréstimos e financiamentos, partes relacionadas, outros ativos circulantes, outros ativos não circulantes, outros passivos circulantes e outros passivos não circulantes.

A Companhia pode estar exposta aos seguintes riscos de acordo com a sua atividade:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

i) Risco de crédito: o risco de crédito da Companhia se caracteriza pelo não cumprimento, por um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro, de suas obrigações contratuais.

As receitas da Companhia são compostas na sua grande maioria por direitos de transmissão, receitas de marketing, venda de atletas e sócio torcedor. As receitas com transmissão e venda de jogadores possuem ticket médio alto, e baixa pulverização, enquanto as receitas de marketing e sócio torcedor, apresentam ticket médio inferior, e possuem a carteira pulverizada sem risco concentrado em nenhum cliente.

A Companhia monitora sua carteira de recebíveis periodicamente e os departamentos financeiro e jurídico atuam em conjunto nas negociações junto aos devedores. Além disso a Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes e busca diversificar a exposição periodicamente.

A administração considera que a exposição máxima ao risco de crédito de seus ativos financeiros está concentrada pelos saldos de contas a receber registrados no balanço patrimonial da Companhia. Adicionalmente, as aplicações financeiras da Companhia são somente realizadas em instituições de primeira linha e com baixo risco de crédito, conforme avaliação de agências de rating e parâmetros de mitigação risco da Companhia

- A Companhia deve manter 100% do total do seu caixa em aplicações que garantam uma liquidez de curto prazo (até 90 dias), de forma a garantir o cumprimento satisfatório de suas obrigações em situações correntes e de stress.

ii) Risco de liquidez: As decisões de investimentos são tomadas a luz dos impactos dos mesmos nos fluxos de caixa de curto prazo (até 12 meses). As diretrizes internas da Companhia preveem limites de carência e determina a utilização de linhas compromissadas e de disponibilidade efetiva de linhas de crédito, para gerenciar níveis adequados de liquidez de curto, médio e longo prazos.

Os vencimentos contratuais dos passivos financeiros, incluindo pagamento de juros estimados e excluindo, se houver, o impacto da negociação de moedas pela posição líquida estão apresentados a seguir:

31 de dezembro de 2022	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Menos de 1 ano	Mais de 1 ano
Passivos financeiros não derivativos				
Fornecedores	33.926	33.926	20.282	13.644
Empréstimos e financiamentos	38.701	46.153	27.095	19.058
Passivo de arrendamento	10.524	53.751	1.128	52.623
	83.151	133.830	48.505	85.325

III) Risco de mercado: considerando o negócio do Vasco SAF, a Companhia analisa o risco de mercado através do Risco Cambial e Risco de Taxa de Juros.

a) Risco cambial: é o risco do efeito de flutuações das taxas de câmbio no valor dos ativos e passivos financeiros da Companhia ou de fluxos de caixa e receitas futuros. As transações de recebimentos e pagamentos realizadas em moeda estrangeira não são materiais, assim a exposição a este risco de forma direta é minimizada.

A Companhia possui ativos e passivos sujeitos à variação de moeda estrangeira e que estão apresentados no

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

quadro a seguir:

Operação	Variável de risco	Valor na moeda original	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Mútuo - F3EA Holding	USD	3.085	16.196	20.245	24.294
Cessão de direitos federativos	EUR	1.565	8.216	10.270	12.324
Mecanismos de solidariedade	USD	520	2.730	3.413	4.095
Direitos internacionais Campeonato Brasileiro	USD	69	362	453	543
Compra de direitos federativos	USD	(400)	(2.100)	(2.625)	(3.150)
Impacto no resultado			(394)	5.957	12.308

Indexador	Cenário I Provável	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
USD	5,25	6,56	7,88
EUR	5,87	7,34	8,81

b) Risco de taxa de juros: é o risco do efeito de flutuações de taxas de juros no valor dos ativos e passivos financeiros da Companhia ou de fluxos de caixa e receitas futuros. A Companhia avalia sua exposição a estes riscos: (i) comparando ativos e passivos financeiros denominados em taxas de juros fixas e flutuantes e (ii) monitorando os movimentos de taxas de juros como SOFR e CDI.

	31/12/2022
Instrumentos financeiros de taxa juros	
Caixa e equivalentes de caixa (i)	253
Aplicação financeira	255
Ativos financeiros	508
Passivo de arrendamento	10.524
Empréstimos e financiamentos	38.701
Passivos financeiros	49.225
	48.717

(i) Os montantes apresentados contemplam os saldos de aplicações financeiras de liquidez imediata, que podem ser analisados em maiores detalhes na nota 4.

Análise de sensibilidade de taxa de juros

Conforme disposto no CPC 40 / IFRS 7 que aborda sobre os Instrumentos Financeiros: Reconhecimento, Mensuração e Evidenciação, a Companhia deve divulgar quadro demonstrativo de análise de sensibilidade para os riscos de mercado considerados relevantes pela administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Companhia esteja exposta na data de encerramento de cada exercício, incluídas todas as operações com instrumentos financeiros derivativos.

Ativos financeiros

Os títulos e valores mobiliários estão concentrados em investimentos pós-fixados atrelados à variação do CDI.

Passivos financeiros (exposição por tipo de risco)

Para cálculo da análise de sensibilidade a projeção anual das variáveis de risco foi feita com base na projeção de taxa de

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

mercado, disponibilizada pelo Banco Central do Brasil por meio do relatório Focus. O cenário provável é o cenário trabalhado pela Administração e pode ser entendido como saldo estimado dos empréstimos e financiamentos ao final do exercício atual.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade da administração da Companhia e o efeito caixa das operações em aberto em 31 de dezembro de 2022, assim como os valores dos indexadores utilizados nas projeções.

Operação	Indexador	Valor Contábil	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Caixa e equivalentes de caixa	CDI	253	288	296	305
Aplicações financeiras	CDI	255	290	299	308
Passivos de arrendamento	CDI	(10.524)	(11.971)	(12.333)	(12.695)
Empréstimos e financiamentos	CDI	(38.701)	(44.022)	(45.353)	(46.683)
Impactos no resultado			(6.699)	(8.373)	(10.048)

Indexador	Cenário I Provável	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
CDI	13,75%	17,19%	20,63%

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2022. A data base utilizada foi 31 de dezembro de 2022 projetando os índices até 31 de dezembro de 2023 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual.

29. Prejuízo básico/diluído por ação

O quadro abaixo demonstra o cálculo do prejuízo por ação, que foi calculado dividindo o prejuízo do período pela média ponderada de ações:

	08/08/2022 a
	31/12/2022
Prejuízo do período	(88.085)
Média ponderada das ações	544.827.586
Prejuízo por ação	(0,16)

A Companhia não possui ações em tesouraria nem outro tipo de ajuste para cálculo do prejuízo diluído por ação, portanto o resultado do cálculo é o mesmo encontrado para o prejuízo básico por ação.

30. Remuneração da administração

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que inclui os membros da diretoria que receberam remuneração, totalizaram o montante de R\$ 653 em 2022.

A Companhia não concede benefícios pós-empregos, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo para a Administração e seus empregados.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Compromissos

Em 2022 o Vasco SAF assinou contrato de direito de uso de marcas do CRVG, efetuando pagamentos trimestrais fixas de R\$ 250 somadas a 2% a 4% das receitas líquidas exclusivas de exploração da marca, de acordo com os montantes atingidos por estas receitas, sendo as marcas de propriedade do CRVG, com direitos de veto de transformações e de seu uso. A Companhia não reconheceu ativos ou passivos relacionados a este direito de uso, pois entende que é opcional o tipo de reconhecimento, de acordo com o Pronunciamento Contábil CPC-06 – Arrendamentos.

32. Eventos Subsequentes

a) Rescisões e contratações de atletas

O início de 2023, como previsto, foi movimentado para o Vasco SAF, com inúmeras rescisões e contratações de atletas no futebol profissional, visando a melhor participação no Campeonato Carioca, na Copa do Brasil e no retorno à Série A do Campeonato Brasileiro. Adicionalmente, houve atletas contratados e/ou cedidos por empréstimo com menores impactos nas demonstrações contábeis para 2023.

Todas estas negociações, inclusive empréstimos, geraram um total a pagar de USD 3,3 milhões em comissões a agentes e empresários e, aproximadamente, USD 1,2 milhão em luvas para atletas.

b) Pré-temporada Flórida Tour

A pré-temporada na Florida (“Florida Tour”), gerou um ganho líquido para o Vasco SAF de USD 211 mil em janeiro de 2023.

c) Partes relacionadas

Entre janeiro e abril de 2023, a F3EA Holding liquidou parcialmente o mútuo com Companhia no montante de USD 1.925 mil. O saldo de principal em aberto na data da autorização destas demonstrações contábeis era de USD 1.075 mil.

d) Empréstimos bancários

Em 23 de março de 2023, a Companhia efetuou uma nova captação de empréstimo junto ao Banco alemão **Oldenburgische Landesbank Aktiengesellschaft** (“OLG AG”) no montante de EUR 5.953 mil.

Em 08 de fevereiro de 2023, a Companhia efetuou uma nova captação de empréstimo junto ao Banco BMG S.A., no montante de R\$ 11.763, com taxa efetiva de juros de 22,42% a.a. a ser liquidado em 11 parcelas, sendo a última com vencimento para 29 de dezembro de 2023.

Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Lilian Baptista da Silva
CRC-RJ 082.571/O-0
Contadora

Kátia Franciele dos Santos
CRC-RS 076646/O-4 T-RJ
Controller

DIRETORIA EXECUTIVA

Luiz André de Figueiredo Mello
Diretor Presidente

Lucio Ferreira Barbosa
Diretor Financeiro

CONSELHO FISCAL

Carlos Antonio Rodrigues Jorge
Marco Norci Schroeder
Wander Faria de Souza Azevedo

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Andres Blazquez
Donald Dransfield
Jorge Nuno Odone de Vicente da Silva Salgado
Joshua Wander
Juan Arciniegas
Roberto Duque Estrada de Sousa
Steven W. Pasko